

## شرکت‌های مخزن‌دار با چه چالش‌هایی با صاحبان کالا و راه آهن مواجه هستند؟

با توجه به نحوه گستردگی شبکه ریلی و همچنین اتصال محدود چشممه‌های بار مناسب واگن‌های مخزن‌دار به این شبکه، در حال حاضر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران بزرگ‌ترین مشتری گروه مخزن‌داران ریلی محسوب می‌شود. عدم افزایش نرخ کرایه حمل مناسب با افزایش عمومی هزینه‌های شرکت‌های مالک واگن بزرگ‌ترین چالش فی‌ما بین گروه مخزن‌داران ریلی و شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران در سالیان اخیر بوده است. متاسفانه علی‌رغم تأکیدات و پیژه استاد بالادستی مبنی بر اولویت حمل ریلی نسبت به جاده‌ای، در سال‌های گذشته شاهد تخصیص افزایش بیشتر نرخ کرایه حمل برای تانکرهای جاده‌پیما در مقایسه با مخزن‌داران ریلی بوده‌ایم. این در حالی است که در سال‌های اخیر با توجه به عدم افزایش مناسب کرایه حمل با افزایش تعریف بهره‌برداری، شرکت‌های مالک واگن مخزن‌دار با مشکلات عدیده‌ای روبرو بوده‌اند.

**در مبادی تخلیه و بارگیری با  
چه چالش‌هایی روبرو هستید؟**  
واگن‌های مخزن‌دار در مقایسه با دیگر انواع واگن‌ها نیازمند تجهیزات بارگیری و تخلیه پیچیده‌تری همچون دوش‌های بارگیری، سیستم گرمایش استیم، مخازن ثابت، سیستم پمپاژ و... هستند. تامین، بهره‌برداری و نگهداری از این تجهیزات و تقسیم وظایف بین صاحبان کالا و مالکان واگن همواره چالش‌برانگیز بوده است. علاوه بر این، عدم اتصال چشممه‌های بار همچون پتروشیمی‌ها، پالایشگاه‌ها، کارخانجات تولید فرآورده‌های نفتی و خوراکی به ریل و لزوم استفاده از حمل ترکیبی با در نظر گرفتن هزینه و هماهنگی‌های مضاعف مورد نیاز برای رساندن کالا به مقصد سبب عدم اشتیاق صاحبان باز به استفاده از حمل و نقل ریلی و



گفت‌وگو با دکتر سید علیرضا حسینی‌طباطبایی، مدیرعامل شرکت توسعه حمل و نقل ریلی پارسیان:

## عدم افزایش مناسب نرخ حمل، بزرگ‌ترین چالش مخزن‌داران است

### لطفاً مختصراً درخصوص نحوه

**فعالیت شرکت توسعه حمل و نقل  
ریلی پارسیان و توانمندی‌های  
آن شرکت در زمینه حمل ریلی  
بفرمایید.**

شرکت توسعه حمل و نقل ریلی پارسیان با مالکیت ۱۲۰۰ دستگاه واگن مخزن‌دار، بزرگ‌ترین شرکت مالک واگن مخزن‌دار کشور است که با میانگین سالانه جابه‌جایی بیش از یک میلیون تن انواع محمولات نفتی سنتگین و نیمه‌سنگین پیش‌تاز گروه مخزن‌داران ریلی کشور محسوب می‌شود. این شرکت در سال ۱۳۹۵ موقوف به پذیرش در سازمان بورس اوراق بهادر شد و از معدود شرکت‌های مالک واگن حاضر در بازار سرمایه بهشمار می‌رود. در حال حاضر این شرکت با قرار گرفتن در زنجیره صادرات محمولات نفتی بهویژه بازار صادراتی روغن‌های صنعتی کشور، در حال ارایه خدمات در این حوزه است.

پس از ابلاغ سیاست‌های کلی اصل ۴ قانون اساسی توسعه مقام معظم رهبری در واگذاری بخش‌های ذیل این اصل به بخش خصوصی مقاومت‌هایی صورت گرفت و آن‌گونه که باید این اتفاق به درستی نیفتاد و مدیریت بسیاری از این بنگاه‌های واگذار شده در دست دولت همچنان باقی مانده است. مدیران دولتی این بنگاه‌ها به جای این که به کارهای حاکمیتی پردازند درگیر امور اجرایی نیز شده‌اند و در حوزه‌هایی که بخش خصوصی فعالیت دارد اعمال نظر و سلیقه می‌کنند. یکی از شرکت‌هایی که به درستی به بخش خصوصی واگذار نشده است شرکت راه آهن است که همچنان علاوه بر سیاست‌گذاری و کارهای حاکمیتی همچنان در بسیاری از بخش‌های اجرایی نیز دخالت دارد و با دستورالعمل‌های مختلف و تعیین نرخ‌های حمل چه در بخش مسافری و چه باری باعث شده است رغبتی از طرف بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری بیشتر در این بخش دیده نشود و همچنین با تعیین نرخ‌های دستوری باعث شده است جذابیت حمل ریلی برای صاحبان کالا از بین برود. دکتر سید علیرضا حسینی‌طباطبایی، مدیرعامل شرکت توسعه حمل و نقل ریلی پارسیان درباره مشکلات شرکت‌های ریلی بخش خصوصی و راهکارهای رفع موانع توسعه ریلی و جذب مشتری بیان کرده است که در ادامه می‌خوانید.

## نظر جناب عالی درخصوص تشکیل قطار کامل چیست؟ آیا تأثیری در توسعه و افزایش حمل با ریل داشت؟

همان‌گونه که قبل اشاره شد، توسعه حمل و نقل ریلی میسر نخواهد بود مگر با توسعه متوازن بخش‌های مختلف زیست بوم صنعت ریلی؛ با تشکیل قطار کامل صرفاً مشکلات مرتبه با بخش ساخت‌افزاری حوزه تامین ناوگان مرتفع و موجب توسعه و افزایش حمل بار به میزان کمبود و عقب‌ماندگی حوزه ناوگان از دیگر ارکان خواهد شد. بدیهی است توسعه بیشتر منوط به توسعه متوازن تمامی ارکان صنعت ریلی خواهد بود.

## از نظر جناب عالی اینچنان تاچه میزان توانسته نقش خود را در رفع موانع و مشکلات شرکت‌ها و انتقال آن به مدیران راه‌آهن به خوبی ایفا کند؟

همان‌گونه که قبل ابه آن اشاره شد، اینچنان صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته محل اجتماع و اتفاق نظر تمامی شرکت‌های بخش خصوصی ریلی کشور است. قطعاً تمام‌دغده و تلاش هیات مدیره و دست‌اندرکاران این انجمن، پیگیری و احراق حقوق شرکت‌های عضو است که در سال‌های اخیر شاهد توفیقات خوبی نیز بوده‌ایم که بدین‌وسیله از رزمات و تلاش‌های هیات مدیره نیز کمال تشكیر و سپاس را دارم.

### سخن آخر:

تعامل و همکاری موثر بخش دولتی و خصوصی به عنوان دو رکن اصلی زیست بوم ریلی کشور کلید رشد و بالندگی این صنعت است. شرکت راه‌آهن ج.ا. و انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته محل اجتماع و اتفاق نظر تمام شرکت‌های خصوصی از بخش‌های مختلف صنعت ریلی) تشکیل شده است، می‌توان با هماهنگی و ارتباطات نزدیک با یکدیگر، موجب هم‌افزایی و تعالی این صنعت شد. بنابراین عدم درک درست و شفاف از احتیاجات این دو بخش از یکدیگر و همچنین تقداد منافع می‌تواند به عنوان بزرگ‌ترین چالش‌های توسعه حمل و نقل ریلی به حساب آید.

حد استنادهای جهانی باشیم.

نیاز خود اقدام به اخذ حق دسترسی به خط از شرکت‌های مالک می‌کند.

در برخی مواقع اضافه شدن حق مالکانه به تعریفه بهره‌برداری منجر به کاهش جذابیت نرخ کرایه حمل ریلی در مقایسه با جاده‌ای می‌شود. از طرف دیگر عدم واگذاری مسئولیت‌ها در برخی بخش‌ها منجر به عدم چالکی می‌شود و در نهایت ناراضیتی صاحبان بار و مالکان و اگن را به همراه خواهد داشت.

## آیا زیرساخت‌های لازم برای توسعه حمل بار ریلی وجود دارد؟ در این خصوص چه چالش‌هایی وجود دارد؟

توسعه حمل و نقل ریلی مستلزم توسعه همزمان بخش‌های مختلف زیست بوم صنعت ریلی اعم از بخش‌های ساخت‌افزاری و نرم‌افزاری است. در بخش ساخت‌افزار نیازمند توسعه لکوموتیو، و اگن، زیرساخت و...

در بخش نرم‌افزار نیازمند افزایش بهره‌وری در تمام بازیگران صنعت ریلی هستیم. نکته دارای اهمیت توسعه متوازن همه ارکان صنعت ریلی است و قطعه به یقین توسعه نامتوازن و نامتقارن. به طور مثال صرف توسعه ناوگان یا زیرساخت بدون توجه به دیگر ارکان تهتها به توسعه حمل و نقل ریلی نخواهد انجامید بلکه موجب اثلاف سرمایه و دلسردی در این صنعت نیز خواهد شد. با توجه به زیست بوم صنعت حمل و نقل ریلی که از دو بخش کلی حاکمیتی (شرکت راه‌آهن ج.ا.) و بخش خصوصی (انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته محل اجتماع و اتفاق نظر تمام شرکت‌های خصوصی از بخش‌های مختلف صنعت ریلی) تشکیل شده است، می‌توان با هماهنگی و ارتباطات نزدیک با یکدیگر، موجب هم‌افزایی و تعالی این صنعت شد. بنابراین عدم درک درست و شفاف از احتیاجات این دو بخش از یکدیگر و همچنین تقداد منافع می‌تواند به عنوان بزرگ‌ترین چالش‌های توسعه حمل و نقل ریلی به حساب آید.

و ارتقای کیفیت عملکرد یکدیگر گام برداشته‌اند و امید است با ظرفیت‌های بالقوه موجود برای پیشرفت این صنعت، همکاری‌ها و تعاملات فی‌مابین بیش از پیش منشا اثر واقع شود و شاهد صنعت ریلی پویا و در حد استنادهای جهانی باشیم.

تأثیری بر تعییرات و نگهداری ناوگان داشته است؟

بخش عمده قطعات مورد نیاز حوزه نگهداری و تعییرات در داخل تولید می‌شود و محدود قطعاتی مانند چرخ نیاز به واردات دارند که با افزایش نرخ ارز دچار افزایش قیمت حداقل سه برابر نسبت به گذشته شده و از طرفی با اعمال تحریم‌ها محدودیت‌های جدی در واردات این دسته از قطعات به وجود آمده است.

اما در مورد قطعات ساخت داخل به واسطه افزایش نرخ ارز و بر هم خوردن تعادل زنجیره تامین قطعات ریخته‌گری، فورج و پلیمری، این قطعات نیز افزایش قیمت به میزان افزایش نرخ ارز را تجربه کرده‌اند، اما نکته مثبت در مورد این قطعات در دسترس بودن آن‌ها است.

## اجرای ناقص خصوصی‌سازی و تصدی گری راه‌آهن چه تأثیری بر روند توسعه حمل و نقل ریلی داشته است؟

همان‌گونه که مستحضرید در راستای اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی مبنی بر تکلیف شرکت راه‌آهن ج.ا. به واگذاری فعالیت‌های مربوط به حمل و نقل بار و مسافر، تعییر نگهداری و بازسازی شبکه و ناوگان خارجی و اگن، اقدام به ساخت یکصد دستگاه و اگن مخزن دار با استفاده از حداکثر توان سازندگان داخلی صنعت ریلی کرد که در انتهای سال ۱۳۹۶ یکصد دستگاه و اگن ساخته شده به ناوگان شرکت و شبکه ریلی افزوده شد و سیر عملیاتی آن آغاز شد و در حال بهره‌مندی از دو مشوق سرمایه‌گذاری ماده دوازده قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور و تخفیف حق دسترسی برای و اگن‌های مذکور هستیم. این شرکت تاکنون از این مشوق بهره‌مند نشده است؛ لیکن در راستای اجرای طرح‌های توسعه‌ای به فراخور شرایط و زمان قطعاً حداکثر بهره را از مشوق‌های سرمایه‌گذاری در این حوزه خواهیم برد.

طبق قوانین برای تامین منابع مورد و اگن‌های مخزن دار شده است.

## در رابطه با حق دسترسی و چالش‌های پیرامون آن بفرمایید.

تعرفه بهره‌برداری ریلی از دو بخش سهم دسترسی به خط و هزینه لکوموتیو تشکیل شده است و بخش قابل توجهی از نرخ کرایه حمل ریلی را شامل می‌شود. نکته دارای اهمیت تعیین تعرفه بهره‌برداری به میزانی است که پس از اضافه کردن حق مالکانه و اگن به آن، مجموع نرخ کرایه حمل ریلی با جاده‌ای قابل رقابت باشد که در مواردی به دلیل بالا بودن تعرفه بهره‌برداری، شرکت‌های مالک و اگن به منظور ارایه قیمت رقابتی مجبور به کاهش حق مالکانه خود می‌شوند که موجب کاهش سودآوری در کوتاه مدت و کاهش جذابیت سرمایه‌گذاری در صنعت ریلی در بلندمدت خواهد شد.

## در خصوص نوسازی ناوگان و خرید ناوگان جدید از محل تصریه ۱۸ آیا اقداماتی انجام داده‌اید؟

شرکت توسعه حمل و نقل ریلی پارسیان در سال ۱۳۹۶ که از سوی مقام معظم رهبری به عنوان «اقتصاد مقاومتی، تولید و اشتغال» نام‌گذاری شده بود، با وجود گزینه‌های خرید خارجی و اگن، اقدام به ساخت یکصد دستگاه و اگن مخزن دار با استفاده از حداکثر توان سازندگان داخلی صنعت ریلی کرد که در انتهای سال ۱۳۹۶ یکصد دستگاه و اگن ساخته شده به ناوگان شرکت و شبکه ریلی افزوده شد و سیر عملیاتی آن آغاز شد و در حال بهره‌مندی از دو مشوق سرمایه‌گذاری ماده دوازده قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور و تخفیف حق دسترسی برای و اگن‌های مذکور هستیم. این شرکت تاکنون از این مشوق بهره‌مند نشده است؛ لیکن در راستای اجرای طرح‌های توسعه‌ای به فراخور شرایط و زمان قطعاً حداکثر بهره را از مشوق‌های سرمایه‌گذاری در این حوزه خواهیم برد.

## تحریم‌ها و افزایش نرخ ارز چه