



جلسه رفع مشکلات تعمیرات واگن‌های باری برگزار شد

## واگذاری کارهای اجرایی به بخش خصوصی الزامی است

است که راهآهن جدا از این که زیر بار خسارت‌هایی که به واگن‌ها وارد می‌شود نمی‌رود، بلکه در مواردی که نیاز به جرثقیل است راهآهن هزینه جرثقیل را از شرکت‌ها دریافت می‌کند ضمن این که هزینه پارکینگ و... را هم جداگانه با شرکت‌ها محاسبه می‌کند.

به همین منظور در جلسه‌ای که آقای ضیایی مهر به همراه هیات مدیره انجمن داشتیم ایشان حق را به شرکت‌های ریلی داد و گفت اگر دلیل خوب واگن‌ها در پارکینگ، شرکت راهآهن باشد، نباید هیچ‌گونه هزینه‌ای از شرکت‌ها دریافت شود و اگر در بخش تعمیرات هم پیمانکارانی که راهآهن معرفی کرده مقصراً باشند، باید خسارت‌ها را جبران کنند. البته همه این موارد طی بخشنامه‌ای به نوای اعلام شده است اما مناطق راهآهن زیر بار این بخشنامه نمی‌روند و از پر کردن فرم ۱۰۲۰/۱ شانه خالی می‌کنند زیرا پر کردن این فرم به این معنی است که در آن منطقه کار به نحو درستی انجام نشده است.

ما این موضوع را به آقای رسولی هم منتقل کردیم و ایشان هم با آقای ضیایی مهر جلساتی داشتند و مقرر شد روی اجرای این بخشنامه نظارت داشته باشند و در حال حاضر ما در جریان نیستیم که تا چه حد این کار اجرا می‌شود و آیا به شرکت‌ها خسارتی پرداخت شده است یا نه. به همین منظور این جلسه را با حضور

جلسه‌ی انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته با موضوع تصمیم‌گیری در خصوص مشکلات مربوط به پرداخت خسارات واردہ به ناوگان ناشی از قصور مأمورین فنی راهآهن و عدم بهره‌برداری مناسب از واگن‌ها با حضور مهندس هادی نژاد مدیر کل سیر و حرکت، مهندس مرتضوی مدیر کل واگن‌ها و معاونین ایشان، نمایندگان محترم شرکت‌های حمل و نقل ریلی باری، دکتر تقی‌زاده ”دبیر انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی“ و کارشناسان انجمن در محل ساختمان شماره ۳۱۴ بازگانی تهران برگزار گردید.

دکتر تقی‌زاده توضیحی در خصوص پرداخت خسارات واردہ به ناوگان ناشی از قصور مأمورین فنی راهآهن و عدم بهره‌برداری مناسب از واگن‌ها دادند و در ادامه نمایندگان شرکت‌های حمل و نقل ریلی مشکلات خود را پیرامون موضوع جلسه و همچنین سایر موضوعات به اطلاع مدیران راهآهن حاضر در جلسه رساندند و ابراز امیدواری کردند که بتوان با همفرکری، راه حل مناسبی برای حل این مشکلات در نظر گرفت. مهندس هادی نژاد، مدیر کل سیر و حرکت به دفاع از اقدامات انجام شده راهآهن پرداختند و تعهد دادند که موضوعات مربوط به سیر واگن‌ها را با جدیت پیگیری کرده و همچنین برنامه زمانی حمل واگن‌ها از مبدأ تا مقصد را در صورت نیاز در اختیار شرکت‌های حمل و نقل ریلی قرار دهند. همچنین مهندس مرتضوی مدیر کل واگن‌ها ابراز امیدواری کرده و در ادامه گفتند: امیدواریم تیم جدیدی که مستولیت اداره کل واگن‌ها را در اختیار گرفته با اشرافی که به مسائل فنی موجود دارند بتواند راه حل مناسبی را در اسرع وقت برای مشکلات مطرح شده بیابند و در جهت حل این مشکلات گام‌های عملی برداشته شود.

دبیر انجمن نیز نظر خود را در خصوص خسارت واردہ به ناوگان بخش خصوصی اینگونه بیان کردند: خسارت چه از بعد تعمیرات و قلعاتی که دچار مشکل شده است و چه از بعد هزینه اضافی که برای حق پارکینگ گرفته شده است و همچنین عدم النفع شرکت‌ها برای خوب و واگن‌هایشان که باید پرداخت شود. مسروچ کامل نشست را بخوانید.

در ابتدای نشست، دکتر تقی‌زاده واگن‌های باری که توسط پیمانکاران انجام می‌شود گلایه دارند و می‌گویند پیمانکاران در تعمیرات دقت لازم را به کار نمی‌گیرند و باعث می‌شوند شرکت‌های ریلی و نمایندگان

## مشکل زیرساختی و ساختاری است

نمایندگان راهآهن برگزار می‌کنیم تا اگر کم و کاستی در اجرای بخشانمه وجود دارد، مطرح شود.

دیده شدن عملکرد ناحیه خودش است و این را که عملکرد آنها چه تاثیری روی کل مجموعه راهآهن دارد نمی‌بینند. به نظرم باید نگاه کلی تری به موضوع داشته باشیم و ساختار را ببینیم چون ساختاری که راهآهن دارد قدیمی است و در این شرایط پاسخگو نیست. امروز در راهآهن شرکت‌های خصوصی، مالکان واگن‌ها و سهامداران حضور دارند اما بدنی راهآهن در کسی از این موضوع ندارد و مشکلات را نادیده می‌گیرد. چون ناوگان برای بخش خصوصی است برایشان مهم نیست و اگن آسیب ببیند یا خواب داشته باشد. در مورد خسارت‌هایی که به ناوگان وارد می‌شود، نواحی بهطور علني می‌گویند که اگر بخواهیم خسارت پرداخت کنیم عملکرد ما زیر سوال بینند. در همین خاطر هر کاری می‌رود و به همین خاطر هر کاری می‌کنند تا زیر بار قبول خسارت نزوند. ابتدا ترین حق صاحب واگن این است که وضعیت و شرایط واگن جدا از این که چه کسی مقصراست صورت جلسه شود و نواحی امضا کنند اما درینجا از این که یکی از نواحی چنین کاری کند.

همه این مشکلات و مسائلی به این برمی‌گردد که ساختار غلط است و همه اختیارات دست راهآهن است. حداقل کارهای اجرایی مرتبط با ناوگان که متعلق به بخش خصوصی است، باید دست خودمان باشد و باید راهآهن در این کارها دخالت کند. چرا دستور العمل هایی که مخاطبیش صاحبان ناوگان هستند، بهشدت و بدقت و بهظرافت توسط نواحی پیگیری می‌شود، اما بخشانمه هایی که وظایفی برای نواحی تعیین می‌کنند، نادیده گرفته می‌شوند. ما اگر بخواهیم همچنان با ساختارهای فعلی ادامه دهیم اتفاق خاصی نخواهد افتاد. در حال حاضر ما واگن‌های خودمان را ببینم می‌کنیم و وقتی اتفاقی می‌افتد و کارشناس ببینم بررسی می‌کند از ما می‌خواهد مقصراست که مدیر کلها نگاه مستقلی دارند و هر کس دنبال

در ناحیه جنوب و ۲۲۳۶ در ناحیه اصفهان تعمیر قاب کفش داشته‌ایم. مورد دیگر ضربه‌گیرها هستند که ما در همین بازه زمانی ۱۶۰ مورد تعویض ضربه‌گیر داشته‌ایم که ناحیه بیزد با ۶۱ مورد رکورددار است که علت اصلی آن هم مانورهای ضربه‌ای است که بیشتر در آن ناحیه اجرا می‌شود. مورد مهم بعدی موضوع چرخ و محور است که شرکت بهتاش سپاهان ۶۲۰۰ واگن روز به علت مشکلات چرخ و محور خواب واگن داشته است.

همه شرکت‌ها باید باهم هم‌مکری کنیم تا علت خواب واگن‌ها را شناسایی و رفع کنیم، چون این توقف واگن‌ها بهخصوص بهصورت پر باعث می‌شود مشتری‌ها ناراضی باشند و شرکت‌ها هم خسارت بینند. در همینجا به نمایندگی از شرکت بهتاش سپاهان اعلام می‌کنم که بخش تحقیق و توسعه این شرکت آمادگی کامل دارد که در سایت سیستان با راهآهن و شرکت‌های همکار همه نوع همکاری‌های لازم را برای ساخت و کارهای دیگر دارد.

### ساختار راهآهن قدیمی است و در این شرایط پاسخگو نیست

مهندس پورعفر از شرکت ریل پردازی نیز گفت: از زمان حضور آقایان رسولی و ضیایی مهر در راهآهن تعداد جلساتی که با بخش خصوصی برگزار شده زیاد بوده، اما خروجی قابل ملموسی نداشته است. اگر این جلسات خروجی نداشته باشد علاوه بر خسارت‌هایی که به ناوگان وارد می‌شود، خسارت نفر کارشناسی هم به شرکت‌ها وارد می‌شود. نکاتی که همکاران مطرح کردند، نکاتی است که سال هاست بیان می‌شود و مدیران ارشد راهآهن هم در حرف، حق را به ما می‌دهند ولی در لایه‌های پایین تر اتفاقی رخ نمی‌دهد چون اعتقادی ندارند. راهآهن شبیه مجموع الجزایر است که مدیر کلها بوده است و طبق آن ۳۸۷۶ مورد

بر اساس صورت جلسه‌ای است که با ببمه برای پرداخت خسارت‌های ناشی از سهل‌انگاری ماموران راهآهن به ناوگان بخش خصوصی بسته شده است. طبق جدولی خسارت‌های سال‌های ۹۵ تا ۹۷ را تهیه کردیم و سه ماه پیش به پیوست، نامه‌ای به آقای ضیایی مهر ارسال کردیم. اعلی‌غم نامه‌نگاری‌های متعدد و خسارت‌های زیادی که از سه سال پیش تاکنون به واگن‌های ملکی وارد شده است، هیچ پاسخی داده نشده است و به واسطه سهل‌انگاری ماموران راهآهن همچنان خسارت‌های زیادی به واگن‌ها وارد می‌شود. مساله این است که تاکنون به واگن‌های ملکی وارد شده این است، هیچ پاسخی داده نشده است. اگر نفهمید به گونه‌ای سر و ته قضیه را جمع می‌کنند. علت این که نواحی سعی می‌کنند اتفاق‌ها را پنهان کنند را امنی فهمیم در حالی که ۷۰-۸۰ درصد درآمد واگن‌ها برای راهآهن است. مناطق به علت این که راهآهن امتیاز منفی برایشان منظور نکند سعی در لپوشانی مسایل دارند و خودشان را شریک شرکت‌ها نمی‌دانند. از وقتی هم که تله‌چک‌ها را از انتهای قطارها برداشتند خسارت راهآهن چند برابر شده است. بدتر از همه این مسایل، ببمه است و وقتی اتفاقی رخ می‌دهد کسی با ما همکاری نمی‌کند که بتوانیم خسارت‌هایی که وارد شده است را از بیمه دریافت کنیم. مدیران کل نواحی باید به این باور برستند که خودشان هم در این کار ذی نفع هستند. صاحب واگن‌ها، واگن سالم در اختیار راهآهن قرار می‌دهند تا کالا جابه‌جا کنند ولی راهآهن کاری کرده تا مشتری‌های را که با هزار زحمت راضی کرده‌ایم تا بارشان را از طریق ریل جابه‌جا کنند، فراری شوند.

### در سایت سیستان آمادگی کامل همکاری را داریم

گرجستانی نماینده شرکت بهتاش سپاهان گفت: از ابتدای سال ۹۸ تا اویل زمستان امسال ما حدود ۸۵۰۰ تعمیرات ناشی از سوختگی قاب کفش داشته‌ایم و این باعث شده و اگن روز تعمیری زیادی به همه شرکت‌ها اعمال شود. گرجستانی با بیان مطلب فوق ادامه داد: در این جلسات جدا از بحث پیگیری دریافت خسارت‌ها باید پیش‌گیری قابل از درمان انجام بدهیم و دلایل را شناسایی و با کمک راهآهن شش علت‌ها رفع کنیم. ما نموداری تهیه کردیم که ببینیم بیشترین میزان میلیارد تومان با ببمه قرارداد بسته بود. هر معاونت ناوگان نامه‌ای داده و اشاره به این قرارداد کرده‌اند و به صراحت گفته‌اند این بخشانمه

### نواحی به طور علنی می‌گویند ما کاری به این بخشانمه‌ها نداریم

سیروحرکت این قول را می‌دهم که هیچ مشکلی وجود نداشته باشد.

### موانع را باید با همکاری یکدیگر رفع کنیم

مرتضوی مدیر کل واگن‌ها نیز در این جلسه گفت: اشاره شد به این که تعمیرات جاری و پیوژه توسط خود شرکت‌ها انجام شود که ما هم از این موضوع استقبال می‌کنیم. از شرکت‌ها و انجمن می‌خواهیم که در این مورد اگر پیشنهادی یا طرحی دارند به ما انتقال دهنده تا بررسی کنیم و اگر موافق در این مورد بود با همکاری یکدیگر موانع را رفع کنیم. در جلساتی هم که خدمت مهندس رسوی بودیم این موضوع‌ها به نهادی بیان شد و مورد استقبال ایشان هم قرار گرفت و خواستار پیگیری موضوع‌ها و رفع موافق شدند. در مورد استانداردهایی که گفته شد اگر به همان استانداردها رجوع شود خواهید دید که در مورد ۲۲ یا تعویض بانداز راه‌آهن تا حد ممکن به شرکت‌ها اتفاق می‌کند و تعامل دارد. با کمیته‌عالی سوانح هم جلساتی داشتمیم و پیگیر اتفاق‌هایی که افتاده هستیم تا سوانح را به کمترین میزان برسانیم. در مورد واگن‌های ترانزیتی هم بعد از واگن‌های مسافری هم‌واره اولویت با واگن‌های ترانزیتی بوده است، اما الزاماتی وجود دارد که خواهش می‌کنم قبل از انجام هر کاری این الزامات را از ما بخواهید تا در اختیار شما قرار دهیم تا در حین کار دچار مشکل نشویم.

خواهشی نیز از شرکت‌های مالک دارم و آن این است که در شرکت‌های ایشان حتماً متخصص و کارشناس فنی داشته باشند تا وقتی مستول فنی راه‌آهن با مستول فنی شرکت صحبت می‌کند بدانند در مورد چه چیزی حرف می‌زنند. به قول معروف اعتماد خوب است اما کنترل بهتر است و نباید این گونه باشد که نفر فنی شرکت بخش خصوصی منتظر امضای مستول فنی راه‌آهن باشد، خودش هم باید کنترل کند.

خصوصی جدا است. همه ما در یک کشتی نشسته‌ایم و منکر کمبودها و

نقص‌ها نیستیم ولی دو قطبی کردن کار درستی نیست. این که یک نفری در ناحیه‌ای به بخشنامه‌ها اهمیت نمی‌دهد و کار خودش را می‌کند، نمی‌شود به همه پرسنل و نواحی راه‌آهن تسری داد. مواردی مطرح شد و ایرادهایی گرفته شد، اما ما خبر داریم که خود شرکت‌ها با نواحی در مورد برخی از این ایرادها توافق و تعامل کرده‌اند و مشکل را رفع کرده‌اند و این درست نیست همان موارد را الان اینجا به عنوان مشکل و کم کاری همکاران راه‌آهن اعلام کنند. اعتقاد دارم راه‌آهن کار تخصصی و کارشناسی را می‌طلبد و همکاران ما در شرکت‌های بخش خصوصی با آمار و اطلاعات موارد را بیان کنند تا بتوانیم مورد به موردنی پیگیری کنیم. در مورد بندهای پیچ‌گانه‌ای که آقای تقی‌زاده گفتند ما آمادگی داریم این بندها را اجرایی کنیم و در مورد بند اول هم کار را شروع کرده‌ایم.

هادی‌زاد در مورد موضوع جلسه که چگونه خسارت‌ها را کاهش بدھیم و چطور هزینه‌ها را دریافت کنیم گفت: ما راهکار داریم و به مناطق هم ابلاغ کردیم و بند شخصاً پیگیر موضع هستم. دستگیرهای باردار خالی که سهم حدود ۳۰درصدی در بریدگی چرخ‌ها دارد هنگام صدور جواز مورد توجه قرار نمی‌گرفت و باعث خسارت می‌شد که این ایراد را شناسایی کرده و اتفاقاً روی این موضوع تمرکز بیشتری کرده‌ایم. در طول مسیر هم لکوموتیویان و ریس قطار باید حواس‌شان باشد و کارشان را درست انجام بدهند. ایراد دیگری که شناسایی کرده‌ایم با دستی بسته مانور کردن بود که این را هم حل کرده‌ایم. در مورد بار ترانزیت نکته‌ای را یکی از دوستان گفتند بنده به عنوان مستول اینجا اعلام می‌کنم به هر میزان بار اگر در جایی چهار موانعی بود بنده با تمام توان موافع را تسهیل می‌کنم و در مورد

مقصر چه کسی است و بیمه هم قانع شده است و فقط خسارت‌هایی که ارقامش کم است را پرداخت می‌کند و ارقام بزرگ‌تر را قبول نمی‌کند چون ما هیچ سندی نداریم که به بیمه نشان بدھیم مقصر چه کسی بوده است. در واقع ما نه می‌توانیم از بیمه راه‌آهن خسارت دریافت کنیم و نه از شرکت بیمه‌ای که خودمان واگن‌ها را بیمه کرده‌ایم.

### نکات کلیدی نشست

در ادامه جلسه دکتر تقی‌زاده با توجه به نکاتی که مطرح شد، پنج عنوان را برای بررسی و پیگیری بیان کرد که به شرح ذیل است:

- راه‌آهن و انجمن و شرکت‌ها،
- کمیته‌ای برای تعیین میزان خسارت‌ها تشکیل دهند تا میزان پول اضافه‌ای که طی ۵ سال گذشته برای جرقه‌گیری، پارکینگ گرفته شده و همچنین خسارت شرکت‌ها به دلیل خواب واگن‌ها مشخص شود و این ارقام به عنوان مطالبه شرکت‌ها منظور شود.

۲. معاون راه‌آهن و مدیر کل واگن‌های باری به همراه نمایندگان انجمن و شرکت‌ها با مدیران کل نواحی جلساتی برای توجیه دستور العمل‌های راه‌آهن و پرکردن فرم‌های مورد نیاز داشته باشند. مرجعی هم در خود راه‌آهن برای برخورد با نواحی ای که از این کار سر باز می‌زند مشخص شود.

۳. تغییر مجریان تعمیرات جاری و ویژه که برای این کار هم با راه‌آهن مکاتبه خواهد شد.

۴. در مورد دریافت خسارت‌ها از بیمه، از راه‌آهن درخواست می‌کنیم که همکاری‌های لازم را داشته باشد. چون این پول را بیمه پرداخت می‌کند نه راه‌آهن.

۵. تعمیرات جاری و ویژه به شرکت‌های بخش خصوصی و مالکان واگن سپرده شود. شبیه همان توافقی که در مورد خرید قطعات با معاونت ناوگان راه‌آهن شده است.

### دو قطبی کردن، کار درستی نیست

هادی‌زاد مدیر کل سیروحرکت شرکت راه‌آهن با گلایه از نگاه شرکت‌ها به راه‌آهن گفت: نگاه راه‌آهن آن گونه که دوستان گفتند و گلایه کردن نیست و این گونه نیست که راه‌آهنهای ها جدا و بخش