



دکتر سبحان نظری
دبیر انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و
خدمات وابسته

تشریح اهداف انجمن در دوره جدید

انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته از تاریخ ۱۳۸۰/۱۰/۱۷ فعالیت خود را آغاز نمود تا نقش مثبتی در تحقق اهداف و برنامه‌های بخش حمل و نقل ریلی کشور و نیز ارتقاء جایگاه ترابری ریلی در کشور و منطقه برعهده گیرد. انجمن در شش دوره گذشته با چالش‌ها و تحولات فراوانی روبرو بوده است اما این تحولات در نهایت منجر به تحکیم جایگاه انجمن شده است. در واقع از بدو تأسیس انجمن در هر دوره‌ای، مشکلات و چالش‌های شرکت‌های عضو بررسی و برای رفع آنها با دولت و مجلس مذاکره شده است. بسیاری از این چالش‌ها با همکاری خوب نهادهای حاکمیتی و به‌ویژه از سوی شرکت راه‌آهن ج.ا.ا رفع گردیده و برخی از مسائل و موضوعات خاص نیز تا کنون رفع نشده و از دوره‌ای به دوره دیگر منتقل شده است.

افزون بر چالش‌ها و مشکلات صنفی بخش حمل و نقل ریلی، در هر دوره‌ای از انجمن بنا بر اقتضای آن دوره و تفکرات هیئت مدیره و دبیر وقت برنامه‌هایی برای ارتقاء انجمن اجرا شده که آثار آنها تا به امروز ادامه داشته است. ضمن تشکر از اعضای محترم هیئت مدیره و دبیران سابق انجمن، در دوره هفتم انجمن در حال برنامه‌ریزی برای تحقق اهداف جدیدی هستیم که به لطف خداوند در صورت تحقق، شاهد رفع چالش‌های بزرگی از شرکت‌های حمل و نقل ریلی خواهیم بود. در ادامه به برخی از این موارد اشاره می‌کنیم:

ایجاد شرکت‌های مشترک با سرمایه‌گذاری اعضا در حوزه‌های بازاریابی و فروش، تأمین قطعات و تعمیرات

یکی از اهداف و برنامه‌های مهمی که در دوره جدید انجمن مد نظر داریم، ایجاد شرکت‌های مشترک با سرمایه‌گذاری شرکت‌های حمل و نقل ریلی باری در محورهای بازاریابی و فروش خدمات حمل و نقل، تأمین قطعات مورد نیاز شرکت‌ها و نیز حوزه تعمیرات می‌باشد. در واقع یکی از چالش‌های شرکت‌های حمل و نقل ریلی، کوچک مقیاس بودن اکثر شرکت‌هاست. این مشکل به‌ویژه در حوزه بار از یک سو به کاهش بهره‌وری و از سوی دیگر به رقابت ناسالم منجر می‌شود. برای مثال زمانی که مناقصه‌ای از سوی یک صاحب بار عمده برای حمل بار برگزار می‌شود، بعضاً شرکت‌های حمل و نقل ریلی حاضر به حمل بار با زیان یا بدون سود هستند. این مهم منجر به کاهش کلی نرخ‌های حمل و نقل ریلی می‌گردد که علاوه بر زیان به شرکت برنده، به منافع شرکت‌های دیگر و نیز در نهایت به بقای صنعت حمل و نقل ریلی آسیب می‌رساند. حال راه حل چیست؟ در پاسخ به این سؤال یکی از راه‌هایی که پیشنهاد می‌گردد تشکیل شرکت مشترک در حوزه بازاریابی و فروش است. با تشکیل شرکت مذکور علاوه بر کاهش معضل

شرکت مشترک تعمیراتی، به اشتراک گذاشتن توان و ظرفیت تعمیرکاران موجود کشور است. منافع حاصل از اجرای ایده‌های مطرح شده در این بخش، در نهایت به شکل افزایش درآمد و کاهش هزینه به سهامداران این شرکت‌های مشترک بازمی‌گردد.

امید است با همکاری همه‌جانبه شرکت‌های عضو انجمن بتوانیم در تحقق این هدف مهم گام برداریم.

تقویت بخش گزارش‌ها، آمارها و تحلیل‌های کارشناسی

در این بخش که در گذشته نیز در انجمن فعالیت‌های اثربخشی انجام شده، قصد داریم با تقویت بدنه کارشناسی انجمن، گزارش‌ها و تحلیل‌های خاص صنعت ریلی ارائه دهیم. این گزارش‌ها با توجه به نگرشی که به مدیران مجموعه‌های ریلی می‌دهد، هشدارهای مهمی را پیش از به وقوع پیوستن برخی مسائل به مدیران می‌دهد و مدیران می‌توانند با استفاده از جلسات کارشناسی و نشست‌های مرتبطی که در انجمن برگزار می‌گردد دیدگاه خود را بیان نموده و مشکلات و مسائل را به متولیان امر گوشزد نمایند و مشترکاً برای رفع آنها چاره‌اندیشی کنند.

نرخ شکنی، این شرکت می‌تواند با افزایش بهره‌وری ناشی از اعمال مدیریت عمده بر واگن‌های ملکی شرکت‌های مالک ناوگان و با التفات به موضوع افزایش بهره‌وری ناشی از کاهش مانور، برنامه‌ریزی یکپارچه‌ای برای سیر واگن‌های مختلف انجام دهد. افزایش بهره‌وری ناشی از تشکیل چنین شرکتی باعث رشد عملکرد تن کیلومتر و تناژ سرانه هر واگن می‌شود و در نتیجه مقدار تولید خدمت به ازای دارایی‌های موجود را افزایش می‌دهد. در بخش تأمین قطعات نیز، در حال حاضر هر شرکت به صورت جداگانه با نرخ جداگانه از کارخانه‌های مختلف داخلی و خارجی خرید انجام می‌دهد. حال فرض کنیم در یک شرکت مشترک تشکیل شده با هدف خرید انبوه، تأمین قطعات برای شرکت‌ها انجام شود. در صورت انجام این فرآیند و سپس مدیریت لجستیک یکپارچه این قطعات در سطح شبکه، هزینه شرکت‌ها تا حدود زیادی تقلیل پیدا خواهد نمود. در موضوع تعمیرات نیز رویه به همین شکل خواهد بود. تشکیل شرکت تعمیراتی بزرگ مقیاس و کارآمد با مدیریت بهینه پرسنل و امکانات در سطح شبکه و انجام بازرسی دقیق ناوگان می‌تواند کاهش خوبی در هزینه‌های شرکت‌های حمل و نقل ریلی به وجود آورد. البته بدیهی است که بهترین رویکرد برای تشکیل یک



با تشکیل کارگروه‌های جدید، تصمیم‌سازی برای هیئت مدیره انجمن سهل‌تر خواهد بود.

برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی

یکی از کارکردهای مفید انجمن‌ها تشکیل دوره‌ها و کلاس‌های آموزشی در سطوح مختلف و متناسب با نیاز اعضا است. در دوره هفتم هیئت مدیره قصد داریم دوره‌های تخصصی را با به‌کارگیری بهترین اساتید و متناسب با خواسته‌های اعضای صنف، در شرایط کرونا به‌صورت غیرحضوری و با اتمام کرونا به‌صورت حضوری برگزار نماییم. به‌این منظور در قدم اول برنامه‌هایی را تدوین و برای نظرسنجی به شرکت‌های ریلی ارسال خواهیم نمود تا عناوین و محتوای دوره‌ها را بر اساس نظرات ایشان طراحی نماییم. پس از برگزاری دوره‌ها نیز با پایش دوره‌ای از افراد شرکت‌کننده، دوره‌های برگزار شده در انجمن را کاربردی‌تر خواهیم نمود. موضوعات بیان شده بخشی از جدیدترین اهداف انجمن در دوره جدید است و ذکر آنها به معنی پوشش همه اهداف نمی‌باشد. اهداف اصلی انجمن که از دوره‌های گذشته دنبال شده در این دوره نیز پس از پایش اهداف و کارکردهای دوره‌های قبل دنبال خواهد شد و در همین راستا اهداف جدید نیز علاوه بر اهداف دوره‌های قبل پیگیری خواهد شد.

شامل روزنامه‌های معتبر کثیرالانتشار، نشریات معتبر حوزه حمل‌ونقل و سایر رسانه‌های نوشتاری، شنیداری و دیداری، صدای صنعت ریلی به ویژه بخش خصوصی ریلی را به گوش مسئولین و ذینفعان برسانیم. همه فعالیت‌های روابط عمومی، هدف‌مند و در راستای جلب حمایت از بخش خصوصی ریلی خواهد بود.

تقویت کارگروه‌های موجود و تشکیل کارگروه‌های تخصصی جدید

کارگروه‌ها بازوهای اجرایی تخصصی انجمن می‌باشند که در بخش‌های مختلف و با حضور دست‌اندرکاران آن بخش در راستای شناخت و تحلیل مشکلات انجمن و ارائه راهکار برای رفع آنها گام برمی‌دارند. در انجمن در حال حاضر کارگروه‌های تخصصی با حضور شرکت‌های فعال وجود دارد و در کنار آنها کارگروه‌های مشورتی قرار دارند که در راستای پیشبرد هدف کارگروه از تمامی افراد ذی‌مدخل دعوت به عمل آمده و خروجی جلسات کارگروه به صورت گزارش و نامه به دبیر و هیئت مدیره انجمن ارائه می‌شود. در این دوره قصد داریم علاوه بر اثربخش‌تر نمودن کارگروه‌های موجود، به تشکیل کارگروه‌های جدید (برای نمونه کارگروه‌هایی با عناوین سرمایه‌گذاری، حمل‌ونقل بین‌المللی و امثال آنها) در انجمن اقدام نماییم.

تعامل بین اعضاء صنف با دولت

در حال حاضر تعاملات و از سویی تعارضات مختلفی بین اعضاء صنف و دولت وجود دارد. برنامه داریم با برگزاری جلسات مشترک با دولت و علی‌الخصوص نماینده دولت یعنی شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی در جهت همسان نمودن اهداف و ایجاد تفاهم تلاش نماییم و علاوه بر تلاش در جهت رفع مشکلات بخش خصوصی ریلی، رویکرد تعامل حداکثری با دولت محترم داشته باشیم. بدون شک با تعامل حداکثری و رفع مشکلات دو طرفه و مشورت دو طرف برای کاهش تضاد منافع، در تحکیم و تثبیت جایگاه صنف و در کنار آن توفیق حاکمیت در توسعه اقتصادی-اجتماعی، موفقیت بیشتری ایجاد خواهد شد.

تقویت روابط عمومی انجمن

در این دوره انجمن قصد داریم با استفاده از فعالیت‌های مؤثر در شبکه‌های اجتماعی شامل اطلاع‌رسانی مصوبه‌ها، آیین‌نامه‌ها، قوانین، گزارش‌های تحلیلی صنعت حمل‌ونقل ریلی و نیز برخی فعالیت‌های اجرایی از جمله اطلاع‌رسانی سریع قیمت‌ها، تخفیف‌ها و... نسبت به رشد سطح اطلاعات عملیاتی شرکت‌ها قدم برداریم. همچنین قصد داریم با استفاده از ابزار رسانه‌ای

انتخابات اعضای هیئت مدیره و دبیر انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته

به استناد ماده ۱۳۱ قانون کار و آیین‌نامه چگونگی تشکیل، حدود وظایف و اختیارات و نحوه عملکرد انجمن‌های صنفی و کانون‌های مربوط، مصوب آبان ماه ۱۳۸۹ هیات وزیران و مدارک ارسالی، اسامی اعضای اصلی و علی‌البدل هیات مدیره به مدت ۳ سال و بازرسان به مدت ۱ سال که در مجمع عمومی عادی مورخ ۹۹/۱۱/۷ انتخاب و سمت اعضای هیات مدیره که در جلسه هیات مدیره مورخ ۹۹/۱۲/۶ تعیین شده است، به شرح زیر می‌باشد:

آقای بابک احمدی ناقدی رئیس هیات مدیره

آقای محمد رجبی نائب رئیس

آقای ابوالقاسم سعیدی خزانه‌دار

آقایان محمد سعید نژاد- محسن سعید بخش اعضای اصلی هیات مدیره

آقایان سبحان نظری- سیدعلیرضا حسینی طباطبائی، اعضای علی‌البدل هیات مدیره

آقای محمد کریمی بازرس اصلی

آقای حامد نوروزی بازرس علی‌البدله استناد ماده (۲۳) اساسنامه، کلیه مکاتبات اداری و اوراق عادی با امضای رئیس هیات مدیره یا دبیر مهور به مهر تشکل و کلیه اسناد مالی، اوراق بهادار و قراردادهای تعهدآور که به تصویب هیات مدیره رسیده باشند با امضای مشترک خزانه دار و رئیس هیات مدیره یا نائب رئیس و مهور به مهر تشکل معتبر خواهد بود.

روز چهارشنبه مورخ ۱۵ اردیبهشت ۱۴۰۰ در هیات مدیره انجمن پس از بحث و بررسی‌های صورت گرفته در طی چند هفته از میان کلیه گزینه‌های پیشنهاد شده و داوطلب به اتفاق آراء، آقای دکتر سبحان نظری به عنوان دبیر انجمن انتخاب و منصوب شدند و از زحمات آقای دکتر تقی زاده تقدیر و تشکر شد. امیدواریم این انتخاب سرآغاز تغییرات مثبت، تحرک و اثرگذاری در سمت و سوی تصمیمات کلان حمل و نقل ریلی کشور و منافع صنفی انجمن باشد.