

## قسمت چهل و یکم

### انواع شرکتهای بارفرابری

تفاوت شرکتهای بارفرابری بازی با یکدیگر: حسب حوزه‌ی جغرافیایی فعالیت (محلی، ملی، چند کشور ویژه، یک قاره، بین دو قاره یا جهانی)، حسب نوع کالای مورد علاقه برای فعالیت، حسب نوع وسیله‌ی نقلیه، اندازه‌ی شرکت، نوع فعالیت (کارگزاری، حمل و نقلی، مشاوره‌ای و ...)، سطح تخصصی بودن.

بر حسب انواع مشاغل صنعت بارفرابری: دفتردار واردات یا صادرات یا باز، پیمان مدیریت حمل ریلی و یا جاده‌ای، بارفرابر پروژه‌ای، دفتردار ورود به گمرکات، دفتردار ترجیحی، مدیر واردات یا صادرات و ...

بر حسب نوع مأموریت: همانگونه که قبلاً توضیح داده شد، نوع مأموریت بارفرابر عموماً نمایندگی از سوی فرستنده/ گیرنده یا حمل‌کننده است و بعضاً با فعالیتهای کارگزاری و مشاوره‌ای نیز سروکار دارد. در این قسمت به سبب اهمیت موضوع فقط به نقش ارسال کننده پرداخته می‌شود.

**ارسال کننده:** عامل بارفرابری که در نقش یک "معمار ارسال"، عملیات ارسال و خروج کالاهای را ساماندهی و با قسمت ارسال کننده و لجستیک کار می‌کند. این ارسال برای اشخاص حقیقی و حقوقی، نظیر سازندگان و عمدۀ فروشان صورت می‌گیرد. بارفرابر معمولاً به عنوان یک عامل و نه یک حمل‌کننده کار می‌کند. بدین ترتیب عامل بارفرابری یک شخص ثالث تأمین کننده‌ی لجستیکی (بدون پایه‌ی سرمایه‌ای) است که برای ارسال محمولات از طرف حمل‌کنندگان (با پایه‌ی سرمایه‌ای) اقدام می‌کند. در این حالت، شغل بارفرابر درگیری با امور ثبت و تأمین نوبت برای حمل توسط وسائل نقلیه (واگن و کامیون و...) است. کار اصلی بارفرابر، ترتیب دادن جابجایی محموله به مقصد نهایی پس از انعقاد قرارداد یا صدور بارنامه است که از طریق یک یا چند شیوه‌ی حمل و نقل صورت می‌پذیرد. بارفرابر معمولاً رأساً بارنامه صادر می‌کند و نمایندگی‌ها و یا واحدهای وابسته به آن در مقصد امكان تحويل مدارک و اسناد را فراهم می‌کنند.

بررسی و تهیه‌ی هرگونه مدرک و مستندات مورد نیاز برای حمل کننده و نهادهای دولتی و آماده سازی امور و طی نمودن فرایندهای مستند سازی از جمله وظایف آنهاست. این بررسی‌ها شامل رسیدگی مدارک و اسناد مورد نیاز مثل فاکتورها و سیاهه‌های بازرگانی، اظهارنامه و بارنامه، اعلامیه‌ی صادراتی ارسال کننده، ترجیحیه، سایر اسنادی که به وسیله‌ی حمل کننده یا کشور صادر کننده، وارد کننده و یا ترانشیپمنت ارائه می‌شود (که در حال حاضر بسیاری از این اطلاعات در محیط مجازی بدون کاغذ،

پردازش می شود). در اینجا ترخیصیه به سندی اطلاق می شود که طبق آن صاحب کالا برای ترخیص کالا به گمرک معرفی می شود.

- همکاری با دیگران، به گونه ای که به طور شفاف با مسئولین ذیربط ارتباط برقرار کرده و امور را ساماندهی می کند.
- اخذ، بررسی و آماده سازی مستندات و مدارک مورد نیاز امور گمرکی و بیمه ای، مذاکره درباره هزینه های مرتبط با بار مالی بیمه ای و طرح دعاوی بیمه ای، مشخصات بسته بندی، هماهنگ سازی با رژیم های حقوقی و مقرراتی و همچنین سازو کاره ای مالی کشوره ای خارجی مورد نظر.
- مذاکره برای صورت بندی هزینه های حمل، انعقاد قرارداد و اداره کردن جابجایی محمولات.
- بررسی و برنامه ریزی تعیین مسیر بهینه در ارسال محموله با احتساب هزینه، زمان حمل و مدت کل سفر.
- جمع آوری محمولات در بنادر و پایانه های مرزی برای دریافت و ارسال.
- بررسی مسائل ایمنی برای کالاهای فاسد شدنی، ویژه یا با ماهیت خطرناک. در اینجا کالای خطرناک محموله ایست که طبق دفترچه های طبقه بندی قانونی داخلی یا کنوانسیون ها و اتحادیه هایی (که کشور ایران آنها را به رسمیت می شناسد)، خطرناک محسوب شود.
- ترتیب دادن امر بسته بندی مناسب با احتساب وزن و ماهیت کالا، جنس و قیمت کالا، هزینه ها، شرایط آب و هوایی و منطقه ای، تحويل گیری و تحويل دهی، شرایط انبارداری کالا در مقصد. بسته بندی ممکن است برای قراردادن کالا در کانتینر انجام پذیرد، که در این صورت با بسته بندی مجزا به کلی فرق می کند
- انجام امور رهگیری زمینی و دریایی.
- ارائه خدمات مربوط به تأیید حمل به وسیله ای ا نوع شیوه ها.
- ارائه خدمات هماهنگ کننده با حمل و نقله ای زمینی (ریلی و جاده ای) و حتی سایر شیوه ها، در صورت لزوم برای ارسال کنندگان کوچک (خرده بار) که محمولات کافی برای بکارگیری یک واحد کامل حمل (اعم از واگن یا کانتینر) را ندارند (به منظور تضمین راه حل های کم هزینه و ایمن).

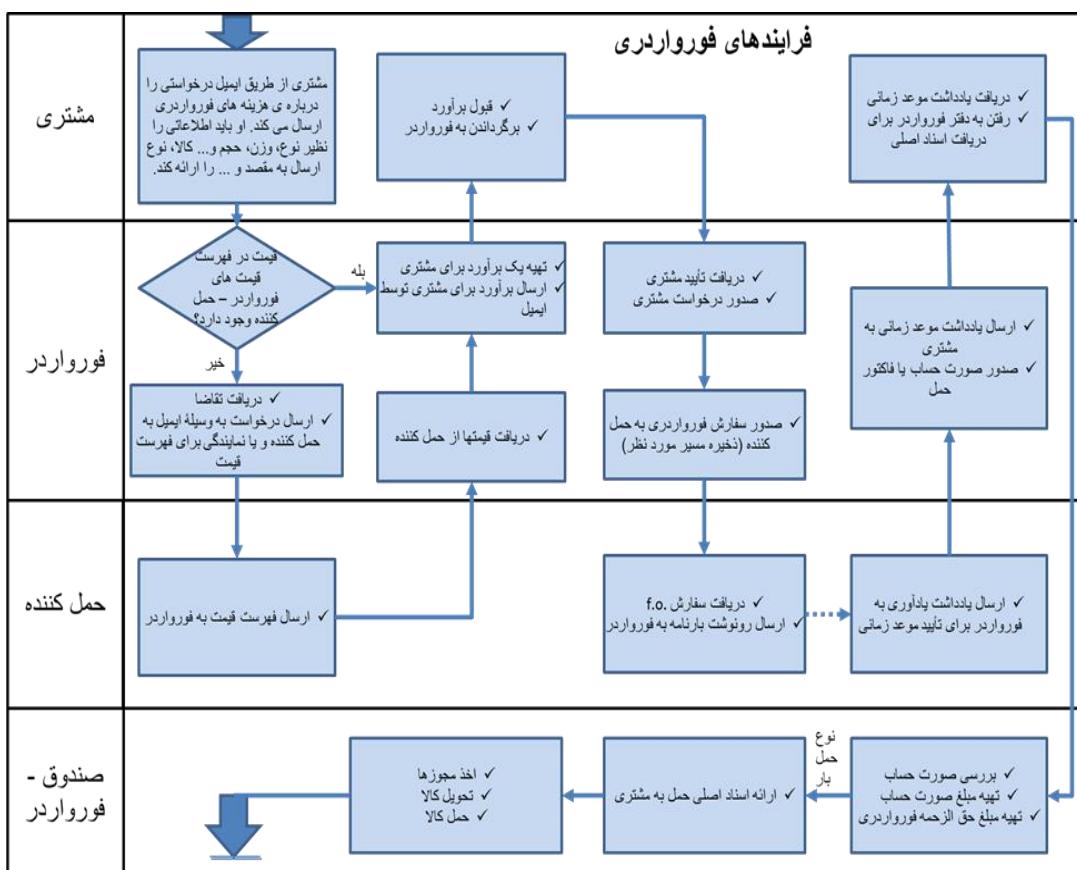
برقراری ارتباط با اشخاص ثالث برای جابجایی کالاهای ( به وسیله‌ی شیوه‌های ریلی، جاده‌ای و غیره )  
مطابق با نیاز مشتری، آماده سازی اسناد ارسال و صادرات.

▪ ترتیب دادن امور بیمه‌ای و کمک به موکلین در طرح دعاوی.

▪ توانایی انجام امور باربری، جمع آوری و تحويل دهی بار در باراندازها و محوطه‌های ویژه‌ی ریلی و  
جاده‌ای اطراف پایانه‌های مرزی، پایانه‌های خشک و بنادر بزرگ.

▪ دارا بودن شناسه‌ی شغلی در اتحادیه‌ها و نشریات ثبت صنعت بارفراپری (فهرست بارگیری لویدز یا  
خطوط کشتیرانی یا نمایندگی‌های مربوطه).

در فلوچارت زیر فرایندهای مربوطه به تفکیک سه عامل: مشتری، بارفراپری، حمل کننده نشان داده شده است. همانطور که مشاهده می‌شود، بارفراپری نقش کلیدی در پیوند دادن و هماهنگ سازی بین مشتری با حمل کننده از یک طرف و بین آنها با سایر ادارات (گمرک، بنادر، واحدهای صادرکننده مجوز و غیره) ایفا می‌کند.



دانش و مهارت‌های بارفراابر

داشتن دانش در سه حوزه اصلی فعالیت یک بارفرابر شامل حمل و نقل و مقررات مربوطه در طول سفر (در کشورهای مختلف)، بنادر و گمرکات، بیمه و بازرگانی می باشد. اصول بارفرا بر فرض جابجایی کارآمد، اینم و کم هزینه کالا، که آنرا در تمامی سفر در شرایط مناسب حفظ می کند، استوار است. برای تحقق آن، لازم است که بارفراها در زمینه مدیریت لجستیک(شامل نیروی انسانی، تسهیلات و تدارکات) مورد نیاز هم تخصص داشته باشند، تا تحويل دهی به موقع کالا را تضمین کنند.

داشتن اطلاعات و مهارت برای جستجوی مقررات بار弗ابری، جزئی جدایی ناپذیر برای ارسال موفقیت‌آمیز محمولات و تحویل دهی درست کالاها محسوب می‌شود. مثلاً داشتن معلومات درباره‌ی مقررات گمرکی ایران یا سایر کشورهایی که در آنها فعالیت می‌کند، عامل مهمی در جابجایی موفقیت آمیز کالاها از طریق بار弗ابری بازی وابسته به خدمات صنعت مربوطه است. بسیاری از مؤسسات واسطه گری گمرکی به این امر واقف بوده و تضمین می‌کنند که با صلاحیت ترین کارکنان را به کار گرفته تا راحت ترین نحوه ارسال یا ترخیص را برای موکلین خود به ارمغان آورند. مذاکره درباره‌ی وضعیت لجستیک و مقررات بارفرابری کاری پیچیده است. مناسب ترین راه صادر و وارد نمودن کالاها، به انتخاب درست مؤسسه‌ی واسطه گمرکی و همچنین بارفرابری قابل اعتماد وابسته است.



دانش ضروری

۱- آگاهی از زنجیرهای تأمین مرتبط با فعالیت تخصصی خود در ایران و سایر کشورهای در حال فعالیت.

- ۲- دانستن انواع فرایندهای لجستیکی، لجستیک طرف سوم و چهارم.
- ۳- داشتن شناخت از مراکز متنوع لجستیکی، پایانه‌های خشک، مناطق آزاد و ویژه‌ی اقتصادی کشور و نحوه‌ی تعامل با آنها.
- ۴- آگاهی از مقررات و کنوانسیونهای و پروتکلها بین المللی، کدهای اجرایی و روش‌های استاندارد قابل کاربری برای برنامه ریزی و ساماندهی بار弗ابری بین المللی حمل ریلی و جاده‌ای (شامل واردات، صادرات و ترانزیت کالا).
- ۵- داشتن شناخت از تعاریف، مفاهیم و استفاده از آنها در مقررات بین المللی بازارگانی (اینکوترم و گمبیترم) منتشر شده به وسیله‌ی اتفاق بین الملل بازارگانی و همچنین مقررات جدید آن.
- ۶- دانستن مسائل مربوط به روش‌ها و مقررات ایمنی، بهداشت کار و محیط زیست.
- ۷- داشتن شناخت از انواع وسایل نقلیه ریلی و جاده‌ای، کاربری آنها، ظرفیت آنها و مسیرهای اصلی مربوطه و تعریفهای هریک.
- ۸- دارا بودن شناخت کافی از مسیرهای حمل متفاوت و بهره گیری از بهترین آنها با عنایت به هزینه، سرعت و امنیت حمل.
- ۹- دانستن تجهیزات ایستگاهها و پایانه‌های بزرگ ریلی و جاده‌ای باری، انبارها و باراندازهای سراسر منطقه.
- ۱۰- آگاهی از انواع بارها و محمولات و چگونگی ترکیب آنها و نحوه‌ی رسیدگی به بار.
- ۱۱- دارا بودن شناخت کافی از کانتینرهای ریلی و جاده‌ای و کانتینری کردن بارها (شامل انواع، ابعاد، مشخصات اصول بارگیری، مقاصد، فرایندها، برنامه ریزی بارگیری و تخلیه‌ی کانتینرها).
- ۱۲- دارا بودن منابع اطلاعاتی و مستندسازی مورد نیاز هنگامی که برنامه‌ریزی و ساماندهی بارفرابری بین‌المللی به وسیله‌ی حمل ریلی و جاده‌ای به عمل می‌آید، شامل مجوزهای ضروری و انتقال اختیارات ذیربطری مورد نیاز.

۱۳-دانستن اصول و فنون ارتباطات الکترونیکی دوطرفه که در آن رسیدگی برای تأیید پیامهای ارسالی و دریافتی و همچنین پاسخهای داده شده و دریافت شده، مبهم نبوده و به درستی و روشنی قابل فهم باشد.

۱۴-درک اصول کیفیت تضمین و استاندارد خدمات مشتری، سیاستها و روشها (به ویژه هنگامی که در صنعت بار弗ابری بین المللی بار اعمال می‌شود).

### حقوق بارفرابر

✓ مبرا بودن در برابر هرگونه ضرر و خسارت بر اثر ارائه اطلاعات اشتباه یا قصور مشتری، نمایندگانش یا گیرنده کالا.

✓ مطلع نشدن از خسارت واردہ پس از تحويل دهی کالا تا یک مدت معین قانونی.

✓ عدم مراجعه گیرنده برای تحويل گیری محموله تا یک مدت مشخص قانونی و وارد آمدن خسارت به کالا پس از آن.

✓ توقف عملیات حمل و نقل بر اثر عوامل خارج از اختیار او و وقایع پیش بینی نشده همچون حوادث بزرگ طبیعی، امور امنیتی، عوامل فورس ماژور.

✓ عدم اعلام مشتری در بارهای مشخصات خاص کالا (نظیر گرانقیمت بودن، حساسیت و شکنندگی، خطروناک و ویژه بودن، فساد پذیری سریع، تخریبگر بودن برای وسیله‌ی نقلیه و یا سایر کالاها).

### مزایا و معایب راه اندازی نظام بارفرابری در یک شیوه‌ی حمل و نقل

#### الف-مزایا

- دارا بودن فراغت بیشتر نسبت به حمل کننده برای انجام امور جزئی و متنوع بازارگانی.

- انجام برخی از فعالیتهای کاملاً تخصصی حمل و نقلی.

- ارائه‌ی مشاوره و همراهی با صاحبان کالا در ارسال محمولات به بهترین نحو (در حد توانایی).

- کمک به حمل کننده در زمینه هایی که فاقد امکانات، تخصص، و نیروی انسانی کافی است.

- ایجاد ارتباط تنگاتنگ با تولیدکنندگان، تأمین کنندگان و سیستم‌های لجستیکی در سطوح ملی و بین‌المللی.
- آشنایی با مقررات گمرکی کشورهای مختلف و همچنین اتحادیه‌ها و کنوانسیون‌های بین‌المللی و کمک در ترجیح سریع کالاهای.
- ایجاد روابط مستحکم با بخش حاکمیتی شیوه‌های حمل و نقلی مربوطه در کشورهای مختلف.
- عضو بودن در اتحادیه‌ها و کنوانسیون‌های بین‌المللی ذیربطر.

## ب- معایب

- ضعف قوانین و مقررات ملی حاکم بر فعالیت‌های بارفرابری و کارگزاری حمل و نقل در ایران.
- وجود مشکل رتبه بندی (اعتبار) بارفرابرها حسب امکانات در اختیار و توانایی‌های مربوط به حوزه تخصصی خود.
- نبودن تضمین‌های کافی مالی برای تأمین غرامت و جبران خسارات هنگفت وارد آمده به صاحبان کالا در صورت قصور بارفرابر در انجام وظایف محوله.
- مشکل برقراری روابط شفاف بین بارفرابر و حمل کننده حسب مقررات.
- مشکل ایجاد رقابت‌های درونگروهی بارفرابرها و بروز پدیدهای شکنندگی سطح تعریفهای و یا کند شدن گردش مالی بازار حمل و نقل.

خاطر نشان می‌سازد بخشی از معایب امر بارفرابری، ذاتی این نوع شرکتها نیست و به اشکالات برون سازمانی نظیر مشکلات گریبانگیر نظام لجستیک کشور، ضعف مقررات در سطح ملی در این زمینه، مشکلات بیمه‌ی مسئولیت، فقدان اطلاعات صاحبان کالا و غیره وابسته است.

## نحوه‌ی ورود به حوزه ریلی و آموزش

علاوه بر لزوم دارا بودن شرایط تأسیس و فعالیت همچون سایر شرکتها فعال در حوزه‌ی ریلی، ضرورت دارد که برخی از کارکنان آنها در کلاسهای ویژه‌ی راه آهن شرکت کنند. متأسفانه راه آهن ایران برای کلیه‌ی شرکتها متقاضی فعالیت در حمل ریلی، دوره‌های آموزشی آشنایی کلی (شامل ساختارهای تشکیلاتی، پرسنلی و مالی،

امور زیربنایی، مسیرهای حمل و ایستگاهها ، انواع بارهای قابل حمل توسط راه آهن و ... طراحی و راه اندازی نکرده است. اینکار سبب می شود که به جای پرس و جو حین فعالیت، از همان ابتدا آشنایی نسبی با راه آهن به دست آید.

ضمن اینکه برقراری دورههای آشنایی کمی تخصصی تر به تفکیک حوزههای فعالیت شرکت مزبور مانند ناوگان، سیر و حرکت و امور اداری و مالی نیز مهم است. طراحی درس، مدت دوره، جزوی قابل تدریس، افراد واجد شرایط طی دوره، می باشد توسط مرکز آموزش راه آهن تهیه شود. و به دنبال آن لازم است که برگزاری کلاسهای درس، انجام امتحان و صدور گواهی نامه توسط بخش خصوصی و تحت نظر راه آهن صورت پذیرد.

### برخی از مشکلات بارفرابری

از آنجایی که مرجع خاصی برای بارحرفه‌ی فرابری در کشور وجود ندارد، شاغلین در امر بارفرابری، برای فعالیت در هر زمینه‌ای باید مجوز جداگانه‌ای اخذ کنند. امر بارفرابری در ایران رشته‌ی تحصیلی خاصی ندارد و لذا بارفرا بران اغلب به طور تجربی و استاد شاگردی تخصصها و فنون ذیربسط را فرامی گیرند. این مشکل به سبب ارج ننهادن و فقدان سازماندهی یکپارچه‌ی امر لجستیک در کشور پدید آمده است.

اکثر بارفرا برانی که درخواست فعالیت در راه آهن را می نمایند، سابقه‌ی فعالیت در حمل و نقل جاده‌ای بین المللی دارند. آنها دریافت‌ههند که می توانند بخشی از بارهای ترانزیتی را با قیمت کمتر یا کیفیت مناسب‌تر، یا با اطمینان بیشتر از طریق راه آهن حمل کنند. اما به دلیل نداشتن جایگاه مناسب، اکثراً با بی اعتنایی یا درهای بسته روبرو می شوند. شاید بخشی از این کج رفتارهای ناشی از مثبت نبودن دیدگاه مسئولین، نبود رویکرد جامع به این حرفه و فقدان مقررات مربوطه باشد. امید است که به زودی با ارتقای جایگاه و یکپارچگی نظام لجستیکی کشور، این ضعف اساسی هم در راه آهن مرتفع شود.

(این نوشتار ادامه دارد)

سید منصور محمودی مشاور انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته