

# لاید حمل و نقل ریلی

دوماهنامه انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی  
و خدمات وابسته، شماره ۴۵. مرداد ۱۳۹۹

چشم‌انداز انجمن:

تبديل شدن به یکی از معتبرترین انجمن‌های صنفی به منظور حمایت از حقوق اعضاء

دریافت تسهیلات به منزله جبران خسارات نیست

افزایش سه برابر قیمت چرخ دریک سال اخیر

بالا بودن ظرفیت تقاضا در حوزه ریلی؛ این تقاضا سال‌ها روی زمین مانده

تأثیر مستقیم افزایش نرخ ارز بر قیمت قطعات داخلی و خارجی

حمل و نقل ریلی را با نگاه لجستیکی می‌توان اقتصادی کرد

طرح‌ها و برنامه‌های را آهن در اجرای طرح توسعه ریلی



[www.kafriz.com](http://www.kafriz.com)

## Wheel Tyre 2020.

تولیدکننده انواع  
باندآر و اگن‌های باری،  
مسافری، لکوموتیو  
و قطارهای شهری



- کارخانه: اصفهان | شهرک صنعتی منظریه
- تلفن: ۰۳۱-۶۱-۰۰۰۰ رئیس | مکس: ۰۳۱-۰۰۰۵ رئیس
- صندوق پستی: اصفهان ۷۶۳-۰۱۷۰۰



# نداي حمل و نقل ريلی

دوماهنامه خبری، آموزشی و اطلاع‌رسانی

۴۵ شماره

۹۹ انتشار: مرداد

صاحب امتیاز:

انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته

مدیر مسئول:

حمدید صدیق‌پور

زیر نظر شورای سردبیری

مسئول تولید و آماده سازی:

الهام زرقانی

طراح و گرافیست:

کورش جعفری

چاپ، لیتوگرافی و صحافی: خاتم نو ۷۷۸۱۳۳۴۹

نشانی انجمن: تهران - خیابان توحید - خیابان

غلامرضا طوسی - پلاک ۶۳ - واحد ۱۹

کد پستی: ۱۴۱۹۷۸۳۳۱۱

صفندوق پستی: ۱۸۸-۱۴۱۹۵

ارتباط با انجمن: ۰۲۱-۶۶۵۶۱۵-۱۶

نمبر: ۰۲۱-۶۶۵۹۴۷۴۷

Telegram: @rtcguild

Email: info@rtcguild.com

Instagram: rtcguild

www.rtcguild.com



دوماهنامه "نداي حمل و نقل ريلی" آماده انسکايس ديدگاهها، نظرات و مقالات

صاحب‌نظران، مسئلان و هموطنان عزیز است.

دوماهنامه "نداي حمل و نقل ريلی" در کوتاه‌کردن و ویرایش مقالات آزاد است.

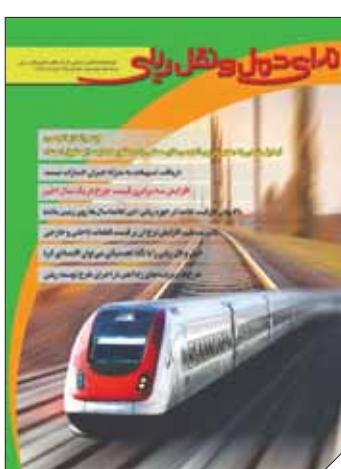
مقالات منتشر شده دیدگاه نویسندگان است.

ناشر: موسسه فرهنگی مطبوعاتی نشترابر

(ناشر ماهنامه صنعت حمل و نقل و ماهنامه سفر)

سفارش تبلیغات: ۲۲۶۶۸۶۵۵

سرمقاله
۲ اخبار ریلی
۴ افزایش هزینه‌های شرکت به میزان بهره تسهیلات؛ ...
۸ افزایش سه برابر قیمت چرخ در یک سال اخیر
۱۰ الزام افزایش سرعت قطارهای مسافری؛ ...
۱۲ چگونگی ایجاد مزیت رقابتی در راه‌آهن؛ ...
۱۴ بالا بودن ظرفیت تقاضا در حوزه حمل و نقل ریلی؛ ...
۱۶ تاثیر مستقیم افزایش نرخ ارز بر قیمت قطعات داخلی و ...
۲۴ حمل ریلی را با نگاه لجستیکی می‌توان اقتصادی کرد
۲۶ طرح‌ها و برنامه‌های راه‌آهن در اجرای طرح توسعه ریلی
۳۰ نحوه بهره‌برداری از لکوموتیو در صنعت ریلی کاملاً مبهم است
۳۴ شرکت راه‌آهن در مقام رگولاتور و قانون‌گذار یا ...
۳۶ مدیران دولتی کوچکترین تمایلی به خصوصی‌سازی ندارند
۳۸ گزارشی از یک اجلاس ریلی در آلمان
۴۰ شعار یا عمل؛ نگاهی به عملکرد ۱۵ ساله بخش باری ...
۴۱ نقشه راه بهبود ایمنی راه‌های کشور



طرح روی جلد:  
الهام زرقانی

## چشم انداز انجمن:

# تبديل شدن به یکی از معتبرترین انجمن‌های صنفی به منظور حمایت از حقوق اعضا

مهرداد تقیزاده

دیپر انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریالی و خدمات وابسته

"جهت توجه و پژوهش به اولویت حمل و نقل ریالی در کلیه تصمیم‌گیری‌ها و از جمله در تدوین برنامه هفتمن توسعه"، نهادینه سازی فرآیند "اظهار نظر و اصلاح بسیاری از آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های صادره از سوی راه‌آهن پیش از ابلاغ به شرکت‌های حمل و نقل ریالی"، پیگیری مشکلات مالیاتی شرکت‌ها در هیأت‌های مالیاتی، پیگیری مستمر و اثربخش در خصوص اختراضات شرکت‌ها در جهت بازنگری در رأی کمیسیون عالی سوانح از طریق نماینده دائم انجمن در این کمیسیون، اقدامات اجرائی جهت "رفع مشکل شرکت‌ها در خصوص پرداخت خسارت ناشی از قصور مأمورین راه‌آهن به عنوان یکی از مسائل ریشه‌ای شرکت‌ها از سال‌ها قبل"، انعکاس "مشکلات حاصل از کرونا برای شرکت‌های ریالی مسافری"، پیگیری دریافت وام کرونا برای شرکت‌های ریالی مسافری عضو و غیر عضو انجمن، پیگیری و نامه نگاری با مراجع مختلف از جمله کمیسیون‌های اقتصادی و عمران مجلس، وزارت صمت، وزارت راه و شهرسازی، شورای رقابت، سازمان حمایت از مصرف کننده، شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت جهت رفع مسائل و مشکلات در بخش‌های مختلف ریالی، استفاده از کمیته‌ها و کمیسیون‌های حمل و نقل اتاق ایران و اتاق تهران در راستای بهبود فضای کسب و کار ریالی، پیگیری موضوع اخذ تصامین از شرکت‌های باری ریالی، پیگیری‌های کارگروه‌های تخصصی انجمن در رفع بسیاری از مسائل و مرتفع شدن بسیاری از مشکلات صنفی کوچک و بزرگ که جزئیات آنها در این سرمهقاله نمی‌گنجد از جمله مواردی است که در این دوره از هیئت مدیره انجمن به ثمر نشسته است و این راه کماکان ادامه خواهد داشت.

بیانیه بخشی از اقدامات انجام شده در سال ۹۸ و تا انتهای مرداد ۹۹ را معرفی نماییم. در این دوره اقدامات مؤثری در حوزه اجرایی و در راستای پیشبرد اهداف استراتژیک انجمن صورت گرفت که در این سرمهقاله مختصراً به برخی از مهمترین آنها می‌پردازیم. لازم به ذکر است برخی از این اقدامات با مشارکت و همکاری شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران در راستای تغییر رویکرد دوجانبه انجمن و راه‌آهن انجام پذیرفت. هدف استراتژیک و چشم‌انداز اصلی انجمن تبدیل شدن به یکی از مهمترین و معتبرترین انجمن‌های صنفی در حمل و نقل کشور به منظور حمایت و صیانت از حقوق اعضا و ایجاد یکپارچگی و انسجام بین آنها بوده و هست که به برخی از آنها اشاره می‌کنیم.

بخشی از مطالبات شرکت‌های عضو انجمن، صنفی بوده که با پیگیری‌های صورت گرفته به نتایج مناسبی منتج شده است. این اقدامات موارد مهمی از جمله "ابلاغ مالیات بر ارزش افزوده با نرخ صفر مالیاتی" بخش باری تا پایان برنامه ششم توسعه" که علی‌رغم تصویب آن نسبت به ابلاغ و اجرا اقدام نشده بود، "اجرایی شدن ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر" و "تبصره ۱۸ به منظور اعتلای تسهیلات به بخش خصوصی"، اقدام به "تشکیل کمیته‌های مشترک باری و مسافری با راه‌آهن" به منظور استفاده از نظرات بخش خصوصی ریالی در تصمیم‌گیری‌ها، جلوگیری از مصوبات غیر قانونی از طریق "بررسی حقوقی اقدامات و مصوبات راه‌آهن و انعکاس آن به متولیان امر جهت تغییر برخی مصوبات" که برخی از طرف راه‌آهن در دست پی‌گیری است، همکاری نزدیک با مرکز پژوهش‌های مجلس

این حوزه ایفا نماید. در همین راستا انجمن توانست با بهبود فرآیندهای اداری از جمله بخش مالی، کارشناسی، فناوری اطلاعات و تقویت پایگاه‌های اطلاع رسانی از نظر الزامات پشتیبانی مؤثرتر از قبل ادامه فعالیت دهد. گسترش فضای کاری اداری انجمن، برگزاری وبینارهای آموزشی متعدد، تألیف گزارشات متعدد چهت بهبود فضای کسب و کار، انجام مطالعات تطبیقی متعدد در راستای دستیابی به اهداف صنفی و حضور فعال در کنفرانس‌ها و دوره‌های داخلی و بین‌المللی نیز در همین راستا انجام گردید. همچنین برای اولین بار پس از تأسیس انجمن در راستای درخواست وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی با پیگیری و دریافت نظرات شرکت‌های عضو انجمن و با پیش‌نویس ارائه شده توسط وزارت توانه یادشده در چندین جلسه در کارگروه حقوقی، اساسنامه انجمن اصلاح شد و برای تصویب در جلسه مجمع فوق العاده در اختیار شرکت‌های عضو قرار گرفت.

با وجود بهبودهای صورت گرفته در بخش‌های مختلف و رویکرد مناسب راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران جهت همکری با ذی‌نفعان در حل مسائل، هنوز مشکلات بخش خصوصی ادامه دارد. در همین خصوص پیگیری‌های این انجمن تاریخ کامل مشکلات علی‌الخصوص مشکلات ریشه‌ای ادامه خواهد داشت. امید است با ادامه رویکردی که از ابتدای سال ۹۸ در انجمن آغاز شد و مقرر گردید تا بخش خصوصی مشکلات خود و راه‌آهن نیز مشکلات خود را رفع نمایند، مسائل و مشکلات جزئی و بزرگ حل گردد و انجمن و راه‌آهن هم راستا و در کنار هم به دنبال رفع مشکلات کلان و اصلاح سیاست‌های کلان بخش حمل و نقل کشور باشند و در راستای اعتلای بخش ریلی گامی بزرگ برداریم.

در بخش کارگروه‌های جدید انجمن که بازوهای مشورتی هیئت مدیره انجمن محسوب می‌شوند، سه کارگروه حمل و نقل ترکیبی، حقوقی، بیمه و مالیات و کارگروه افزایش سرعت واگن‌های مسافری و یک کمیته فنی واگن‌های باری که از جمله نیازهای محسوس صنعت ریلی و متشكل از شرکت‌های عضو بود تشکیل شد. لازم به ذکر است در این کارگروه‌ها بعضاً از مدیران راه‌آهن دعوت به عمل می‌آمد تا از نقطه نظرات آنان در حل مسائل و مشکلات در این کارگروه‌ها استفاده شود.

در همین خصوص در یکسال و نیم اخیر تعداد درخواست‌های عضویت در انجمن به شدت افزایش یافت به نحوی که از ابتدای سال ۹۸ ۱۵ عضو در انجمن پذیرفته شدند در حالیکه تعداد درخواست‌ها بیش از این اعداد بود. یکی از دلایل افزایش تعداد درخواست‌ها به رسمیت شناختن انجمن در مراجع ذیربط از جمله گمرک و در چند ماه اخیر در بحث وام شرکت‌ها در وزارت راه و شهرسازی، در اختیار داشتن پروانه فعالیت انجمن به عنوان خاطبه اصلی فعالیت شرکت‌های خدمات وابسته و اصلی عضو بوده است که این موضوع، نشان از ارتقای جایگاه انجمن دارد.

در بخش الزامات پشتیبانی این انجمن توانسته به مواردی از جمله معرفی دانشجویان و فارغ التحصیلان دانشکده راه‌آهن جهت جذب در صنعت، کارآموزی، کارورزی و انجام پروژه‌ها و پایان‌نامه‌های دانشجویی در شرکت‌های خصوصی ریلی و همین طور استفاده از نظرات اساتید این دانشکده در کارگروه‌های انجمن نقش پررنگ‌تری را در ارتباط صنعت و دانشگاه و به خصوص تنها دانشکده تخصصی



در سال جهش تولید و در سه مرحله:

## بهره برداری از ۲۰۹ دستگاه ناوگان ریلی به ارزش ۴۲۵ میلیارد تومان در سه ماه نخست سال ۹۹

لکوموتیو به ارزش ۵۰ میلیارد تومان، ۳ واگن باری به ارزش ۴۲ میلیارد تومان، ۲ دستگاه واگن مسافری به ارزش ۲۴ میلیارد تومان و بازسازی ۸ واگن مسافری به ارزش ۴۰ میلیارد تومان در ۶ شرکت داخلی مپنا، واگن سازی پارس، فولاد درخشان، واگن سازی کوثر، پلور سبز و ریل پرداز تولید شده است.

در سال جهش تولید در مجموع ۸ شرکت حمل و نقل ریلی، توکاریل، مپنا، صنایع ملی مس ایران، تجارت کوشش سپاهان، احیاء ریل ابرانیان، جنرال مکانیک، راه آهن شرقی بنیاد و ریل پرداز نوآفرین با برنامه‌ریزی شرکت راه آهن با استفاده از ظرفیت‌های قانونی سرمایه‌گذاری کرده‌اند.

گفتنی است، سال گذشته نیز با برنامه‌ریزی راه آهن جمهوری اسلامی ایران در مجموع در سه مرحله ۷۷۸ دستگاه ناوگان ریلی شامل لکوموتیو، واگن مسافری و باری به ارزش ۱۲۷۰ میلیارد تومان به بهره برداری رسید.

با حضور وزیر راه و شهرسازی، سرپرست وزارت صنعت، معدن و تجارت، شهردار تهران و مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران با بهره برداری از ۶۵ دستگاه ناوگان ریلی دیگر (لکوموتیو، واگن باری و مسافری) در سه ماهه نخست امسال در مجموع، ۲۰۹ دستگاه ناوگان ریلی به ارزش ۴۲۵ میلیارد تومان به بهره برداری رسید.

در مرحله نخست امسال و در فروردین ماه سال جاری، ۵۶ دستگاه ناوگان ریلی به ارزش ۱۲۵ میلیارد تومان و در مرحله دوم نیز ۸۸ دستگاه ناوگان ریلی به ارزش ۶۴۴ میلیارد تومان به بهره برداری رسیده است.

در مرحله سوم نیز، ۶۵ دستگاه ناوگان ریلی با سرمایه گذاری ۱۵۶ میلیارد تومانی، هشت شرکت حمل و نقل ریلی، این ناوگان سیر خود را در شبکه ریلی کشور آغاز کردند که در مجموع در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته ۷۸ رصد رشد نشان می‌دهد. تمامی این ناوگان ریلی شامل ۲ دستگاه

اسلامی افزود: کارخانجات تولید واگن ما سال‌ها در رکود بودند، اما از سال گذشته این رکود کاهش یافت و در شرایط شیوع کرونا ۲۵۹ انواع ناوگان به شبکه اضافه شد و امیدوارم هدف ۲ هزار دستگاه نیز محقق شود که مورد تأکید رئیس جمهور و رهبری نیز هست.

اسلامی تصريح کرد: صنعت معدنی و فولادی کشور استفاده از حمل و نقل ریلی و ورود به این عرصه را فرصتی می‌دانند و در این حوزه سرمایه‌گذاری کرده‌اند، همچنین خط دوم بافق - تربت حیدریه به ارزش ۸ هزار میلیارد تومان در آستانه اجرا قرار گرفت و این نشان می‌دهد جذابیت حمل و نقل ریلی برای سرمایه‌گذاری بیشتر شده است.

## مدیرعامل راه آهن: قطارهای راه آهن در هر بار مسافر گیری ضدغوفونی می‌شوند

مدیرعامل راه آهن گفت: عملیات ضدغوفونی کردن تمام قطارهای مسافری در هر بار مسافر گیری انجام می‌شود، بدین ترتیب که کارکنان راه آهن یک بار در مبدأ و یک بار در مقصد اقدام به ضدغوفونی قطارها می‌کنند.

سعید رسولی افزود: سلامت مسافران و کارکنان در بخش حمل و نقل ریلی اولویت اول راه آهن است و همه باید به توصیه‌های ستاد ملی کرونا توجه کنیم.

وی با بیان اینکه پروتکل‌های بهداشتی از جمله رعایت فاصله گذاری اجتماعی در حمل و نقل ریلی رعایت می‌شود، گفت: در شرایط کرونا سامانه‌های فروش بلیت اصلاح شده است و اگر مسافران همنام و عضو یک خانواده نباشند هر دو نفر در یک کوپه قرار می‌گیرند.

معاون وزیر راه و شهرسازی خبر داد: همچنین برخی شرکت‌های ریلی در بعضی مسیرهای جمله مسیرهای دور برد، ماسک راگان توزیع می‌کنند. البته بعد از اجباری شدن استفاده از ماسک، بیشتر مردم این قانون را رعایت می‌کنند اما فروش ماسک در سالن‌های مسافری و ایستگاه‌های راه آهن ادامه دارد و از همه مردم تقاضا می‌کنیم همه تمہیدات لازم را برای سلامت حال خود و سایر مسافران رعایت کنند. مدیرعامل شرکت راه آهن ادامه داد: راه آهن ایران در ارتباط با پیشگیری از شیوع ویروس کرونا از طریق سفر ریلی، هم مورد تشویق وزارت درمان و آموزش پزشکی قرار گرفت و هم مورد تشویق اتحادیه بین‌المللی راه آهن‌ها قرار گرفته است.

## سهم راه آهن در تخلیه کالاهای اساسی از بنادر ۲.۳ برابر شده است

وزیر راه و شهرسازی گفت: سهم راه آهن در تخلیه کالاهای اساسی از بنادر کشور در حال حاضر ۲.۳ برابر شده است.

محمد اسلامی در مراسم ورود ۵۰ دستگاه انواع ناوگان ریلی اطهارداشت: به یاری خداوند مراسم ورود ناوگان جدید به شبکه در سال جاری هر ماه برگزار می‌شود و این نشانه‌ای از اهتمام به ساخت داخل است.

وزیر راه و شهرسازی یادآور شد: روی خودکفایی سیستم‌ها تاکید کامل داریم و خلاقیت و استفاده از تکنولوژی روز نیز رو به گسترش است.



## تکمیل طبقه فوقانی تونل راه آهن در مناطق ۱۷ و ۱۸ محیط مناسبی برای استفاده خانواده‌ها است

فوقانی این تونل در این مناطق با برنامه‌ریزی مشخص تبدیل به مotor محرك اقتصادي - اجتماعی در جنوب تهران و مناطق ۱۷ و ۱۸ می‌شود.

حناچی از ثبت جهانی راه آهن ایران در سال جاری خبر داد و گفت: پیش از ما کشورهای اتریش بهره‌برداری از ۶۵ دستگاه ناوگان و سوئیس توanstه‌اند راه آهن خود را ثبت جهانی کنند و این موضوع راه آهن ما را به یک ارزش ملی و عمومی تبدیل می‌کند.

شهردا تهران بیان کرد: این محور بزرگ مکانی مناسب برای طراحی شهری به خط آهن تهران - تبریز ساخته می‌شود، طراحی شهری اجرا می‌شود.

وی افروز: حدود ۹ کیلومتر فضای

در سالی که توسط مقام معظم رهبری سال جهش تولید نامگذاری شده و با بهره‌برداری از این ۲۵۹ دستگاه ناوگان ریلی در چهار ماهه نخست سال جاری در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته در مجموع تولید ناوگان ریلی در کشور ۴۸ درصد رشد داشته است.

در این مرحله ۴۹ دستگاه واگن باری نو در شرکت‌های واگن سازی پارس و واگن سازی کوثر تولید شده و یک دستگاه لکوموتیو نیز در شرکت مپنا لکوموتیو پس از بازسازی کامل وارد خطوط ریلی کشور شد.

گفتنی است، در راستای توسعه ناوگان ریلی سال گذشته با برنامه‌ریزی راه آهن جمهوری اسلامی ایران و در سه مرحله ۷۷۸ دستگاه ناوگان ریلی شامل لکوموتیو، واگن مسافری و باری به ارزش ۱۲۷۰ میلیارد تومان وارد خطوط ریلی کشور شدند.

## پیش‌بینی افزایش تولید شمش فولادی در کشور به ۴۲ میلیون تن در سال جهش تولید

سرپرست سابق وزارت صمت با بیان اینکه سهم حمل ریلی در ایران بسیار کم است و باید افزایش یابد گفت: امسال تولید شمش فولادی به ۴۲ میلیون تن افزایش می‌یابد.

حسین مدرس خیابانی در مراسم ورود ۶۵ دستگاه انواع ناوگان ریلی به شبکه سراسری راه آهن با تأکید بر اینکه وزارت صنعت برنامه گسترشده‌ای برای افزایش تولید زنجیره فولاد دارد اظهار کرد: برنامه تولید شمش فولادی از ۲۸ میلیون تن امسال به ۴۲ میلیون تن افزایش خواهد یافت.

وی با قدردانی از برنامه ساخت خط دوم راه آهن سمنگان - تربت -

جندق - بافق به طول ۸۰۰ کیلومتر افزود: این کار باعث تامین به موقع حال حاضر بخش معدن بار کاهش درآمدهای نفتی را بر دوش می‌کشد.

## در سال جهش تولید و در چهارمین مرحله؛ بهره‌برداری از ۵۰ دستگاه ناوگان ریلی به ارزش ۶۹ میلیارد تومان در سال ۹۹

با حضور وزیر راه و شهرسازی و مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران و در چهارمین مرحله امسال، ۵۰ دستگاه واگن باری نو و لکوموتیو به ارزش ۶۹ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری به بهره‌برداری رسید. با بهره‌برداری از این واگن‌های باری و لکوموتیو در مجموع در چهار ماهه نخست امسال ۲۵۹ دستگاه انواع واگن مسافری، باری و لکوموتیو به ارزش ۴۹۴ میلیارد تومان در حوزه ریلی کشور به بهره‌برداری رسیده است.



## افزایش ۹۰ درصدی بارگیری ریلی کالاهای اساسی در بندر امام

مدیرکل بنادر و دریانوردی خوزستان گفت: به دنبال حمل ریلی حدود ۶۰۰ هزار تن انواع کالای اساسی از بندر امام خمینی(ره) به مراکز توزیع درون کشور، بارگیری ریلی کالاهای اساسی طی سه ماهه نخست سال جاری ۹۰ درصد نسبت به مدت مشابه در سال قبل افزایش یافت.  
عادل دریس با تأکید بر استفاده از ظرفیت‌های حمل و نقل ریلی در این مجتمع بندری امام(ره) برای تسريع در روند خروج کالا رشد پیوسته حمل ریلی کالاهای اساسی در سه ماهه نخست سال جاری را حاصل هم‌افزایی این اداره کل و راهآهن جنوب با هدف تقویت حمل و نقل ریلی عنوان کرد.  
وی در ادامه با اشاره به بارگیری بیش از ۵ میلیون تن انواع کالاهای اساسی از انبارهای مجتمع بندری امام خمینی(ره) به داخل کشور، از رشد ۱۸ درصدی آن نسبت به مدت مشابه در سال گذشته خبر داد.

از فناوری‌های نوین و استارت‌اپ‌ها به منظور ارتقا بهره‌وری در حمل و نقل ریلی کشور از دیگر زمینه‌های همکاری بین دو طرف در این تفاهم‌نامه است.

همکاری در ارتقای فناوری‌های تولید زیرساخت و ناوگان جدید و نوسازی آنها و شبکه‌سازی شرکت‌های دانش بنیان با توانمندی‌های داخلی برای تکمیل زنجیره تامین فناوری در صنعت حمل و نقل ریلی و اقتصاد دانش بنیان ریلی و همکاری در تدوین سند توسعه فناوری‌های راهبردی حمل و نقل ریلی و ارتقا سطح مهارت‌های نیروی انسانی در این بخش از دیگر برنامه‌های همکاری‌های شرکت راهآهن و مرکز توسعه فناوری‌های راهبردی پیشرفت راهآهن ریاست جمهوری اسلامی ایران" نیز به بهره خواهد بود.

دو طرف در این تفاهم‌نامه موافقت کردند که در زمینه برقراری سازی شبکه و ناوگان ریلی، ایجاد سامانه پاییش مخاطرات طبیعی در شبکه و راهاندازی مرکز تست در صنعت ریلی و همچنین استاندارد سازی و صدور گواهینامه‌های مورد نیاز همکاری کنند.  
طرفین موافقت کردند در راستای اجرایی شدن این تفاهم‌نامه یک کارگروه مشترک همکاری جهت برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌های مورد نظر و یک کارگروه فنی تشکیل شود.



## امضا تفاهم‌نامه مشترک بین شرکت راه آهن و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

به منظور اجرای بندهای ۲۴ و ۲۵ سیاست‌های کلی برنامه شهرسازی و سورناستاری معاون علمی و فناوری مقام معظم رهبری، "مرکز پژوهشی راه آهن و نقل ریلی جمهوری اسلامی ایران" نیز به بهره خواهد رسید.

همکاری در توسعه زیست بوم نوآوری در حوزه حمل و نقل ریلی با به کارگیری حداکثر ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخلی با استفاده از نوآوری‌ها و فناوری‌های هوشمند در حوزه ریلی کشور، از مهمترین محورهای اجرای این تفاهم‌نامه بین دو طرف است.

"هر چند مرکز توسعه فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در شرکت راه آهن به امضا رسید.  
این تفاهم‌نامه توسط "سعید رسولی" مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران و "اسماعیل قادری فر" رئیس مرکز توسعه فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در شرکت راه آهن همزمان با امضای این تفاهم‌نامه با



## بهره‌برداری از ۵۰ دستگاه ناوگان ریلی؛

## نشان از رونق کار و قلاش در صنعت ریلی کشور

مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران گفت: بهره‌برداری از ۵۰ دستگاه

ناوگان ریلی نشان از رونق کار و قلاش در شرکت‌های تولید کننده ناوگان ریلی در کشور است.  
سعید رسولی در مراسم بهره‌برداری از ۵۰ دستگاه ناوگان ریلی افزود: در سال جهش تولید امروز در چهارمین مرحله شاهد بهره‌برداری از ۵۰ دستگاه ناوگان ریلی دیگر هستیم و این نشان می‌دهد که با همت و باور خانواده بزرگ راه آهن گام‌های بزرگی برای توسعه صنعت ریلی کشور برداشته شده است.

معاون وزیر راه و شهرسازی بیان کرد: قرارداد بخشی از این واگن که به بهره‌برداری رسیده روز ۲۸ اسفند ماه سال ۹۸ در حضور وزیر محترم راه و شهرسازی و رئیس سازمان برنامه و بودجه به امضا رسید.



## امضای تفاهم نامه سرمایه‌گذاری بین شرکت راه‌آهن و تایدواتر خاورمیانه

افزایش سهم راه‌آهن در جابجایی بار، حفظ محیط زیست، کاهش مصرف سوخت و آلاینده‌ها، کاهش آمار تصادفات رانندگی، تشویق بخش خصوصی به انجام سرمایه‌گذاری و نوسازی ناوگان ریلی باری در گردش، اجرای مصوبات ستاد مراکز لجستیک کشور، حمایت بیشتر از توسعه ترانزیت ریلی کالا و اتصال شبکه ریلی به مراکز بزرگ اقتصادی، تجاری و صنعتی در مبادی ورودی و خروجی در کریدور شمال - جنوب از مهمترین مزیت‌های امضای این تفاهم نامه بین شرکت راه‌آهن و شرکت تایدواتر خاورمیانه است.

در این تفاهم نامه راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران متعهد شده است که نسبت به صدور مجوزهای مورد نیاز سرمایه‌گذاری طبق ضوابط و مقررات و اختیارات قانونی و جانمایی اراضی موردنظر در مرکز لجستیک آپرین و تحويل اراضی به سرمایه‌گذار برای آغاز اجرای پروژه‌های یادشده اقدامات لازم را به عمل آورد.

همکاری لازم با سازمان بنادر و دریانوردی به منظور اخذ مجوزهای قانونی جهت اتصال خطوط ریلی اسکله‌های بنادر امام خمینی(ره) و شهیدرجایی به شبکه، افزایش تردد قطارهای برنامه‌ای و انجام اقدامات موردنیاز به منظور استفاده سرمایه‌گذار از تسهیلات مالی موضوع ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید و برخورداری سرمایه‌گذار از مزایای تبصره یک ماده ۶۶ قانون مبنی بر دسترسی آزاد به شبکه ریلی کشور از دیگر توقعات دو طرف در اجرای این تفاهمنامه است.

تفاهمنامه سرمایه‌گذاری ۱۶۰۰ میلیارد تومانی بین شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران و شرکت تایدواتر خاورمیانه برای خرید ناوگان ریلی و ساخت ترمیナル غلات برای حمل کالاهای اساسی از بنادر امام (ره) و شهیدرجایی به مرکز لجستیک آپرین به امضارسید. در این تفاهم نامه که توسط سعید رسولی معاون وزیر راه و شهرسازی و مدیرعامل راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران و حسین زارعی مدیرعامل شرکت تایدواتر خاورمیانه به امضارسید، شرکت راه‌آهن برای خرید ۶۰۰ دستگاه واگن باری فله و کانتینربر از این سرمایه‌گذاری حمایت می‌کند.

دو طرف در این تفاهم نامه بر توسعه همکاری‌های ریلی در زمینه حمل و نقل غلات از بنادر یادشده به مرکز لجستیک آپرین و احداث و بهره‌برداری از شبکه خطوط فرعی ریلی در اسکله‌های بندر امام و شهیدرجایی و حمل مستقیم غلات از کشتی به قطار توقف کردن.

هدف از امضای این تفاهم نامه و انجام سرمایه‌گذاری‌ها در این بخش، تسهیل بیشتر حمل مستقیم و منظم کالاهای اساسی از بنادر امام (ره) و شهیدرجایی از طریق شبکه ریلی به مقاصد داخلی در راستای افزایش سهم حمل و نقل ریلی در جابجایی بار در کشور است.

این تفاهم نامه در اجرای بندهای ۲۴ و ۲۵ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه "ابلاغی مقام معظم رهبری" در خصوص اولویت توسعه حمل و نقل ریلی و ایجاد مزیت رقابتی در این بخش با مشارکت بخش خصوصی به امضارسید.



## بازسازی کامل ۲۷۰ واگن مسافری در دستور کار قرار گرفته است

مدیرعامل راه‌آهن گفت: در سالی که رهبر معظم انقلاب سال چهش تولید نام‌گذاری کرده اند، عملیات بازسازی کامل ۲۷۰ واگن مسافری در کارخانجات داخلی در دستور کار شرکت راه‌آهن قرار گرفته است.

سعید رسولی در مراسم امضای قرارداد بازسازی ۸۰ دستگاه واگن مسافری در شرکت صنایع ریلی ایرانیان (ایریکو) افزود: طرح بازسازی واگن‌های مسافری فرسوده در ۱۴ خرداد ماه سال جاری کلید خورد و همه این واگن‌ها پس از بازسازی کامل وارد ناوگان حمل و نقل ریلی کشور می‌شود.

معاون وزیر راه و شهرسازی اظهارداشت: با همت شرکت‌های داخلی ۴۵ روز از آغاز طرح عملیات بازسازی کامل واگن‌های مسافری در این شرکت‌ها می‌گذرد و این اقدام جهادی خانواده بزرگ راه‌آهن برای توسعه صنعت ریلی کشور بسیار اقدام ارزشمندی است.

مدیرعامل راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران پادآور شد: بیش از ده سال بود این واگن‌ها در خطوط فرعی شبکه ریلی کشور متوقف شده بودند و بعضی شاهد آتش‌سوزی و بروز سایر مشکلات در این زمینه بودیم. رسولی بیان کرد: خوشبختانه با حضور وزیر راه و شهرسازی و با امضای این قرارداد، عملیات بازسازی ۸۰ واگن مسافری شرکت قطارهای مسافری رعد تبریز در شرکت ایریکو آغاز شد.

معاون وزیر راه و شهرسازی تصریح کرد: مزیت بزرگ این اقدام ارزشمند جهادی در بازسازی واگن‌های مسافری این است که بدون اینکه تعداد صندلی‌های موجود در ناوگان ریلی کاهش یابد راه‌آهن می‌تواند همچنان به خدمات مطلوب خود به مسافران ادامه و شاهد رونق کار و اشتغال‌زایی در کارخانجات داخلی باشیم.

گفتند است، با حضور وزیر راه و شهرسازی، مدیرعامل راه‌آهن، استاندار زنجان و نماینده‌گان این استان در مجلس شورای اسلامی،

مراسم امضای عملیات بازسازی ۸۰ دستگاه واگن مسافری در شرکت ایریکو برگزار شد.

بیش از برگزاری این مراسم، وزیر راه و شهرسازی به همراه مدیرعامل راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران از روند تکمیل خط دوم راه‌آهن قزوین - زنجان به طول ۱۷۱ کیلومتر بازدید کردند.

این پروژه ریلی در ۴ قطعه هم‌اکنون بیش از ۶۵ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و با افتتاح آن، ظرفیت حمل بار در این مسیر از ۹ به ۱۷ میلیون تن افزایش و سایانه در مصرف سوخت ۱۰۰ میلیارد و در کاهش الاینده‌ها ۲۴ میلیارد تومان صرف جویی خواهد شد.

۱۲ درصد.

**هزینه‌هایی که شرکت‌ها به مسافران بابت بلیت برگردانده‌اند چقدر بوده است؟**  
آیا به جز این مبالغ، هزینه اضافی دیگری برای انتقال مبالغ و یا دیگر امور مربوط به برگردان مبلغ بلیت انجام شده است؟

هزینه‌های استرداد بلیت‌های فروش رفته در ایام تعطیلات نوروز ۹۹ برای کلیه شرکت‌های مالک چیزی حدود ۱۰۰ میلیارد تومان بوده که از این رقم سهم این شرکت بالغ بر ۸ میلیارد تومان می‌باشد و از آنجا که عین مبالغ به مسافرین عوتد داده شده و ۱۰ درصد جریمه استرداد از آن کسر نشده است هزینه‌های مازاد ۶٪ هزینه فروش بلیت به آزاده‌های مسافری و ۴٪ هزینه‌های متفرقه علاوه بر پرداخت ۱۰۰٪ هزینه بلیت به شرکت‌های حمل و نقل ریلی تحمیل شده است که توقع می‌رفت دولت بخشی از آن را جبران کند ولی مکاتبات شرکت و انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته در این خصوص نتیجه‌ای دربر نداشته است.

**با توجه به افزایش نرخ ارز و تحریم‌ها درخصوص تعمیر و نگهداری ناوگان خود با چه چالش‌هایی روبرو هستید؟**

چالش‌های ناشی از تحریم و افزایش ارز نیز یکی دیگر از مشکلات و معضلات شرکت‌های مالک قطارهای مسافری می‌باشد.

به طور مثال هزینه چرخ منوبلوک واگن‌ها در گذشته با مبلغ حدود ۳ میلیون تومان خریداری و تامین می‌شد در حالی که اکنون همین کار باید با پرداخت ۳۳ میلیون تومان (یعنی حدود ۱۱ برابر) تهیه شود و یا قیمت بانداز جهت چرخ‌های ۴ تیکه که قبل از کارخانه ماشین‌سازی اراک به مبلغ یک میلیون و



## گفت‌وگو با دکتر محمد کریمی مدیر عامل شرکت قطارهای مسافری و باری جوپار: افزایش هزینه‌های شرکت به میزان بھرہ تسهیلات؛ دریافت تسهیلات به منزله جبران خسارت نیست

در ابتدای اسفند ماه سال گذشته پس از شیوع ویروس کرونا، وزیر راه و شهرسازی از شرکت‌های ریلی مسافری خواست تا مبلغ بلیت مسافران را بدون کسر هزینه کنسلی، مسترد کنند، میزان سفرهای ریلی در بازه تعطیلات نوروزی امسال نسبت به سال گذشته کاهش چشمگیری داشت به گونه‌ای که شرکت‌ها را ضرر و زیان هنگفتی رویه رو کرد.

بیشترین میزان سفر با قطار معمولاً در ایام نوروز انجام می‌شود و لغو مسافرت‌ها درست در زمان پیک سفرهای نوروزی انجام شد، کمودهای مالی شرکت‌ها مسافری ریلی بیشتر در این ایام جبران می‌شد به همین دلیل در طول سال، جبران این میزان زیان امکان پذیر نیست.

هزینه‌های استرداد بلیت‌های فروخته شده برای سفرهای نوروزی، از یک سو و هزینه بالای ضد عفو نی قطارها و هزینه پرداخت دستمزد به کارکنان و سایر هزینه‌های جانبی از جمله خرید و دپوی کالاهای مصرفی در قطارهای مسافری شرکت‌ها را زمین گیر کرد.

بر همین اساس برای اینکه بدانیم شرکت‌ها دارای دوران با چه فشارهایی رویه رو بوده‌اند و دولت چه تسهیلاتی را در اختیار آن‌ها قرارداده گفت‌وگویی با محمد کریمی مدیر عامل شرکت قطارهای مسافری و باری جوپار داشته‌ایم که به شرح آن می‌پردازیم:

**چه تسهیلاتی را از سوی دولت برای جبران خسارات وارد به دلیل شیوع ویروس کرونا دریافت کرده‌اید؟** نرخ کرونا دریافت کرده‌اید؟ نرخ بھرہ این تسهیلات چه میزان بوده و آیا دریافت آن تسهیلات جبران خسارات وارد را کرده است؟ تا این تاریخ جهت جبران خسارات

گردد تا این شرکت بتواند بدھی‌های عمیق‌گونه تسهیلاتی دریافت نشده است. اما راه آهن جمهوری اسلامی ایران اعطای مبلغ نهصد میلیارد تومان بهره تلقی نمی‌گردد بلکه به میزان وام به کلیه شرکت‌های حمل و نقل ریلی با بهره ۱۳٪ از طریق ثبت نام در سامانه وزارت کار و امور اجتماعی را تسهیلات بلاعوض به کارفرمایان اعطای در دستور کار قرار داده که امیدواریم این موضوع هر چه سریع‌تر محقق شود نه تسهیلات کوتاه مدت با نرخ

وارده ناشی از شیوع ویروس کرونا هیچگونه تسهیلاتی دریافت نشده است. اما راه آهن جمهوری اسلامی ایران اعطای مبلغ نهصد میلیارد تومان بهره این تسهیلات به میزان وام به کلیه شرکت‌های حمل و نقل ریلی با بهره ۱۳٪ از طریق ثبت نام در سامانه وزارت کار و امور اجتماعی را در دستور کار قرار داده که امیدواریم این موضوع هر چه سریع‌تر محقق شود نه تسهیلات کوتاه مدت با نرخ

هزینه های عودت بلیت  
های فروش رفته در ایام  
تعطیلات نوروز ۹۹ برابر  
کلیه شرکت های مالک  
چیزی حدود ۱۰۰ میلیارد  
تومان بود که سهم شرکت  
میلیاردد تومان می باشد



در شرایط نرمال و عادی وجود دارد و اگر بحث این چند ماهه اخیر که ویروس کرونا صنعت ریلی را تحت شاعع قرارداده است را نادیده بگیریم این توازن برابر نیست و یکی از علل تأخیر و تلاقي قطار همین کمبود زیرساخت و خطوط ریلی است.

**آیا امسال قصد نوسازی ناوگان دارید؟ توضیح بفرمایید.**  
شرکت قطارهای مسافری و باری جوپار در راستای سیاستهای خود در سال ۹۹ در صورت توفیق دریافت وام کرونا و ام تبصره ۱۸ قطعاً به دنبال حداقل بازسازی خود یعنی ۲۰ دستگاه و اگن در هر سال می باشد.

قطعات) خواهیم داشت. (با توجه به کمبود شدید قطعات لکوموتیوهای (Zimms و GM) آیا توازن بین زیر ساختها و ناوگان و تجهیزات ناوگران و تقاضا در حمل و نقل ریلی وجود دارد؟

در شرایط فعلی این عدم توازن کاملاً احساس می گردد و چنانچه اجرای سیاست توسعه خطوط و زیر ساختها بر مبنای هر سال هزار کیلومتر در دستور کار راه آهن قرار دارد انجام شود زودتر به توازن خواهیم رسید. اما در بحث عرضه و تقاضا باید توجه داشت که تقاضا تنها

خواهد کرد. اکنون همان بانداز با افزایش حدود ۸ برابر به مبلغ ۸/۵۰۰/۰۰۰ تومان رسیده است. همچنین سایر موارد در راستای تجهیز قطارها و اجرای پروتکل های بهداشتی اکنون با توجه به نرخ تورم با افزایش ۸ تا ۱۰ برابری رویرو بوده ایم آمارهای افزایش نرخ بلیت در سال ۹۹ تنها ۲۰٪ افزایش داشته ایم. ضمن اینکه ضریب درآمد و بهرهوری از واگن ها نسبت به دوره مشابه سال قبل بالغ بر ۹۰ درصد کاهش داشته است در حالی که افزایش هزینه ها سراسام اور آنگاه در آینده نیاز به دیزل گرم بیشتری (با توجه به کمبود شدید



سید رسول میراحمدی، مدیرعامل شرکت مسافر ریلی نورالرضنا در دوران شیوع کرونا و مشکلات شرکت‌های مسافری ریلی از افزایش سه برابری قیمت چرخ گفت:

## افزایش سه برابری قیمت چرخ در یک سال اخیر

باتوجه به این موضوع که سالانه حدود ۲۰٪ افزایش قیمت بلیت به صورت مستمر در چند سال اخیر داشته‌ایم و نیز برآورد کاهش هزینه‌های متغیر شرکت، در زمان توقف ناوگان، عدم النفع توقف سیر قطارها برای این شرکت در مدت ۶ ماه اخیر، حدود ۸۸۰ میلیارد ریال بوده است و زیان ناشی از این موضوع نیز بالغ بر ۱۰۰ میلیارد ریال برآورد می‌گردد.

**هزینه‌هایی که شرکت‌ها به مسافران بابت بلیت برگردانده‌اند چقدر بوده است؟**  
استرداد بلیت این شرکت در مدت اسفند ۹۸ و فروردین ماه ۱۳۹۹ بالغ بر ۶۲۰,۰۰۰ مسافر، معادل ۷۲۰ میلیارد ریال بوده است.

**آیا به جز این مبالغ، هزینه اضافی دیگری برای انتقال مبالغ و یا دیگر امور مربوط به برگردان مبلغ بلیت انجام شده است؟**  
خیر، در خصوص هزینه‌های راه‌آهن در اسفندماه ۹۸ و فروردین ماه ۹۹، هنوز اعلام وضعیت نشده است.

**با توجه به افزایش نرخ ارز و تحریم‌ها در خصوص تعییر و نگهداری ناوگان خود با چه چالش‌هایی روبرو هستید؟**  
بطورکلی با توجه به عدم تولید داخل، برخی از قطعات ناوگان ریلی یا ظرفیت پایین تولید آن، همواره نیاز به واردات قطعات برای



انتشار ویروس کرونا در کشور و عودت بلیت‌ها توسط مسافران، شرکت‌های مسافری در حوزه ریلی را زمین‌گیر کرده است. شرکت‌های مسافری ریلی چشم امیدشان به درآمد اسفنده و فروردین ماه بود اما بهدلیل اینکه این شرکت‌ها درآمد خودشان را پیش از جابه‌جایی مسافر دریافت کرده و مبلغ دریافتی بلیت را خرج بدھی‌های خود و تجهیزات لازم برای ایام نوروز و سال آئی کرده‌اند در نتیجه در استرداد مبلغ بلیت به مسافران نیز چهار مشکل شدند، زیان شرکت‌های مسافری در این ایام کمر شرکت‌های مسافری را خم کرد و همه این شرکت‌ها را با زیان‌هایی مواجه کرد که اثرات آن را در سال‌های آینده نمایان خواهد شد. مشکلات شیوع ویروس کرونا از یک سو و معضلات افزایش نرخ ارز و گران شدن سه برابری قیمت چرخ و تعمیرات و نگهداری از سوی دیگر تیشه‌ای بر ریشه ماندگاری شرکت‌ها مسافری خواهد بود. برای واکاوی بیشتر مشکلات شرکت‌های مسافری ریلی گفت و گویی با سید رسول میراحمدی، مدیرعامل شرکت مسافر ریلی نورالرضنا داشته‌ایم که به شرح آن می‌پردازیم:

این مبلغ وام مقرر است باز پرداخت دو ساله، تنفس ۳ ماهه و بهره ۱۲٪ باشد که انتظار می‌رود در صورت توافق سه جانبی بین شرکت، راه‌آهن و بانک عامل، راه‌آهن ما به التفاوت سود تسهیلات از کارمزد ۴٪ را تقبل نموده و هزینه مالی سالانه این تسهیلات درصورت دریافت وام تولی صنعت حمل و نقل ریلی به بانک‌های عامل ابلاغ گردیده، معادل فعلاً از سوی دولت قطعی نشده است.

گوناگون به وزارت خانه ذی‌ربط سپرده و به ازای هر شرکت یک کد کارگاه و به مبلغ هر پرسنل (شرکت‌هایی که تعییل نیرو نداشته‌اند) ۱۲ میلیون تومان اعلام و به استثناد آن تدوین و از طرف وزارت راه و شهرسازی عنوان این تسهیلات تعیین شده از سوی ستداد ملی مقابل به آثار پاندمی کرونا که به وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ابلاغ و در مورد صنایع

**چه تسهیلاتی را از سوی دولت برای جبران خسارات وارد به دلیل شیوع ویروس کرونا دریافت کرده‌اید؟ نرخ بهره این تسهیلات چه میزان بوده و آیا دریافت آن تسهیلات جبران خسارات وارد را گردد است؟**

تسهیلات تعیین شده از سوی ستداد ملی مقابل به آثار پاندمی کرونا که به وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ابلاغ و در مورد صنایع

از طریق همکاری با بانک‌های عامل و پذیرش ضمانت نامه‌های موجود در صنعت جهت تزریق هرچه زودتر نقدینگی به شرکت‌ها.

۳- تلاش برای ارائه برنامه سیر ناوگان در ارتباط با راه آهن، بر اساس کاهش تحمیل مقررات سنگین که مسافران را به حداقل می‌رساند.

۴- تدوین برنامه جامع توسعه‌ای و اصلاح سند چشم انداز حمل و

سالن گردشگری، قطار نو ۵ ستاره و ۴ ستاره با مجوزها و قراردادهای تامین مالی، زیرنظر راه آهن ج.ا!

در دستور کار شرکت قرار دارد، اما فعلاً با توجه به شرایط پاندمی کرونا، زیان و نیز عدم التفع شرکت، جریان نقدی شرکت و به تبع آن برنامه‌های سرمایه‌گذاری را تحت الشاعر قرار داده است.

برنامه‌بیزی بلند مدت شرکت

## تفاضل در حمل و نقل ریلی وجود دارد؟

خیر، با توجه به گستردگی جغرافیایی کشور و وجود کمتر از ۱۵,۰۰۰ کیلومتر (با لحاظ خطوط صنعتی) خط ریلی در مقابل در کشور بخش جاده‌ای حداقل ۲۰۰ هزار کیلومتر راه آزادراهی دارد. اینکه بنادر تر و خشک با پتانسیل تولید بار و مسافر متصل به شبکه

سیر ناوگان نیاز است. البته با وجود اینباره مناسب شرکت و خدمات پس از فروش ناوگان مسافری نور و مزیت رقابتی نو بودن واگن‌ها و حضور در مسیرهای کم استهلاک، کمتر با این موضوعات به مرحله حاد می‌رسیم، اما همواره مشکل تأمین ارز و حواله آن با توجه به انسداد سوئیفت برای کشور وجود دارد که راههای حل و فصل موضوع با نظرات راه آهن ج.ا.قابل مرتفع شدن خواهد بود.

اما درخصوص موضوع تأمین چرخ با توجه به آنکه از مهمترین قطعات ناوگان محسوب می‌گردد و از ارزش پولی زیادی برخوردار است، همواره مسائل گوناگونی را با خود به همراه دارد نظیر افزایش ۳ برابر قیمت از ۱۲۰ میلیون ریال به ۳۲۰ میلیون ریال در طول مدت کمتر از یکسال که همین موضوع با توجه به عدم نقدینگی مناسب، مشکلات فراوانی را برای شرکت‌های حمل و نقل ریلی در پی خواهد داشت.

## در خصوص لکوموتیو آیا با کمبود مواجه هستید؟ توضیح بفرمایید.

موضوع کمبود لکوموتیو همواره از مسائل و چالش‌های پیش روی شرکت‌ها بوده و این شرکت نیز با توجه به آنکه در راستای توسعه بازار و ناوگان خواهان سرمایه‌گذاری یا مشارکت در آن دارد، محدودیت وجود لکوموتیو از سوی راه آهن، با اختلال در برنامه‌ریزی و طرح‌های اقتصادی شرکت و نیز محدودیت در استفاده بهینه از ناوگان با توجه به مقررات سیر و حرکت راه آهن ج.ا. همراه است. همچنین انتظار می‌رود اولویت تخصیص لکوموتیو با بخش مسافری نسبت به بخش باری از سوی راه آهن ج.ا. در نظر گرفته شود.

## آیا توازن بین زیرساخت‌ها و ناوگان و تجهیزات ناوبری و



نقل ریلی برای پیشنهاد به راه آهن و وزارت راه.

۵- مالیات بر ارزش افزوده بر اساس بخشname / ۹۸ / ۹۸ / ۲۰۰

مورخ ۹۸ / ۲ / ۷ سازمان امور مالیاتی کشور و ابلاغ صورت‌جلسه مالیاتی، مبنی بر حکم بند ب - ماده ۵۲ - قانون ۵ ساله ششم توسعه

کشور، درخصوص حمل مسافر می‌بایست با نرخ صفر درصد لحاظ گردد که توسط آن سازمان رعایت نمی‌شود. لذا لازم است انجمن لایحه حمایتی از شرکت‌های حمل و نقل ریلی با موضوع عدم رعایت این قانون توسط دارائی، به دیوان عدالت اداری ارجاع نماید.

درخصوص ساخت ناوگان کنونی در داخل کشور است که پیرامون آن در حال رایزنی با سازندگان داخلی واگن مسافری هستیم.

## انجمن صنفی در خصوص رفع مشکلات شرکت‌های ریلی در مواجهه با ویروس کرونا چه فعلیتی می‌تواند انجام دهد و موثر باشد؟

۱- تشکیل جلسات مرتبت و توزیع زمان به شرکت‌ها جهت ارائه چالش‌ها و ایجاد پل مستحکم ارتباطی با راه آهن ج.ا. به عنوان حافظ منافع شرکت‌های مسافری ریلی.

۲- تسهیل امر جذب تسهیلات

نبوده یا ظرفیت حمل بار و مسافر و امکانات مانوری در آن نقاط و نواحی ۱۹ گانه راه آهن محدود است، وجود ۲,۰۰۰ سالن مسافری با ظرفیت ۴۰ میلیون نفر- سفر و کمتر از ۲۵ میلیون تن جابجایی بار، نه تنها با تقاضای بار و مسافر تناسب ندارد، از هیچ‌گونه تناسبی با برنامه و سند چشم‌انداز حمل و نقل ریلی کشور در سال ۱۴۰۴ نیز برخوردار نیست.

## آیا امسال قصد نوسازی ناوگان دارید؟ توضیح بفرمایید.

طرح‌های توسعه‌ای متنوعی از جمله خرید ناوگان دسته دوم از راه آهن، شرکت‌های خصوصی، جهت توسعه در سطوح مختلف

نشست کارگروه افزایش سرعت قطارها:

## الزام افزایش سرعت قطارهای مسافری؛ صدمه دیدن برخی واگن‌های مسافری به دلیل سرعت پایین



راهآهن پرداخت نماید.  
عامل بعدی بازدارنده افزایش سرعت  
قطارهای مسافری، بحث استهلاک چرخ  
و محور و ترمز برای برخی از قطارهای  
موجود در ناوگان ریلی کشور می‌گردد،  
بحث استهلاک که برای واگن‌ها  
متفاوت می‌باشد هر چند تا این افزایش  
سرعت اتفاق نیفتاد امکان محاسبه  
دقیق آن وجود ندارد و قطع به یقین  
این استهلاک و تیزی چرخ و زدگی و  
کاهش عمر چرخ در واگن‌های قدیمی  
مثل سبز و سیمرغ بیشتر خواهد بود،  
همچنین در افزایش مصرف لنت، چرخ  
و محور و... تاثیر زیادی خواهد داشت.  
- تنها راه افزایش سرعت حذف  
ایستگاه‌های غیر ضروری بوده و هم  
اکنون امکان افزایش نیروی کشش  
وجود ندارد.

- هزینه بروزرسانی برای یکسری  
شرکت‌هایی که دارای واگن‌های قدیمی  
می‌باشند وجود دارد و چه بسا به اجرای  
این واگن‌ها از مسیر مشهد حذف  
گردد، علی‌رغم اینکه شرکت مربوطه با  
راهآهن فرآمد سیر در مسیر مشهد را  
دارای باشند.

- هزینه افزایش سرعت و استفاده از  
دوبله دیزل را راهآهن باید مقابل شده و  
قول بددهد که در ساعت‌های خالی شده  
قطار جدید اعزام ننموده که با این کار  
باعث کاهش ضریب اشغال قطارهای  
موجود نگردد.

در آخرین خریدهای شرکت ریل  
تراپرسبا، هزینه خرید هر عدد چرخ  
مونو بلوك حدود ۱۷ میلیون تومان  
۱۷۰۰۰۰۰۰ ریال) و هر رینگ  
بانداز بیش از هفت میلیون و دویست  
هزار تومان (۷۲۰۰۰۰۰ ریال) بوده  
است.

مهندسان جاودت تقی‌زاده در خصوص  
صدمه دیدن واگن‌ها به دلیل سرعت  
کم بیان نمودند: یک سری واگن‌ها در  
صورت استفاده از سرعت کم صدمه  
خواهند دید مانند ترنتست‌ها.

ضمن افزایش سرعت باید دنبال  
افزایش بهره‌وری بیشتر باشیم با  
استفاده از زمان کمتر خواب واگن در  
مقاصد که این مسئله باعث افزایش  
درآمد شرکت‌ها گردد.

جلسه کارگروه افزایش سرعت قطارها در تیرماه در محل سالن جلسات انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی برگزار شد. در این جلسه توضیحاتی در خصوص بررسی علل افزایش هزینه‌ها به دنبال افزایش سرعت قطار توسط آقای مهندس شفیعی نژاد، گزارشی در خصوص سیستم **condition monitoring** کنار خط برای کنترل و بازرگانی دمای سر محور و غیره توسط آقای مهندس محمدنیا و گزارشی در خصوص شبیه‌سازی خط مسیر تهران - مشهد توسط آقای مهندس باقری ارائه شد. در این نشست دکتر عباس قربانعلی ییگ ریس جلسه و مهندس حسن گل آبادی دبیر جلسه بودند. همچنین خانمها، ملوudi خادم ثامنی، رویا السادات آشفته و آقایان پرویز عالیوند، محمد کریمی، رضا باریکانی، جاوید تقی‌زاده، حسن گل آبادی، وحید علی قارداشی و همکارانشان توسط ویدیو کنفرانس و از طریق فضای مجازی در جلسه شرکت نمودند. گزارش این نشست به شرح زیر می‌باشد:

**آقای مهندس شفیعی نژاد در خصوص بررسی علل افزایش هزینه‌ها به دنبال افزایش سرعت قطار موارد ذیل را مطرح نمودند:**

سایر مسیرها سیر می‌نماید به راهآهن  
پیشنهاد استفاده از این زمان‌ها کشش را  
این مسئله به علت اینکه عرضه بیش  
از تقاضا خواهد شد باعث متضرر شدن  
شرکتی شده که به اجرای تعداد واگن‌ها  
را کاهش داده است البته با گردشی  
شدن قطاربخشی از این ضرر کاهش  
یافته لیکن در مجموع شرکت مالکی  
که تعداد واگن قطار در سیرش کسر  
شده ضرر خواهد نمود، با توجه به اینکه  
می‌بایست هزینه کامل لکوموتیو را به  
می‌گردد، همچنین بعید به نظر می‌رسد  
که راهآهن هزینه‌های نیروی کشش را  
کاهش بدهد.

- دومین عامل بازدارنده در افزایش  
سرعت قطارهای مسافری موجود در  
نیروی کشش می‌باشد قطعاً اگر  
بخواهیم افزایش سرعت بدھیم در  
مسیر تهران - مشهد مجبوریم از  
دوبله دیزل استفاده کنیم که انجام آن  
برای راهآهن غیرممکن می‌باشد و در  
نتیجه به اجرای باید تعداد سالن‌های  
هر رام قطار را کاهش داد که در نتیجه  
کاهش واگن باعث کاهش ظرفیت قطار  
و کاهش درآمد برای شرکت مربوطه

- اولین عامل بازدارنده در افزایش  
سرعت قطارهای مسافری موجود در  
نیروی کشش می‌باشد قطعاً اگر  
بخواهیم افزایش سرعت بدھیم در  
مسیر تهران - مشهد مجبوریم از  
دوبله دیزل استفاده کنیم که انجام آن  
برای راهآهن غیرممکن می‌باشد و در  
نتیجه به اجرای باید تعداد سالن‌های  
هر رام قطار را کاهش داد که در نتیجه  
کاهش واگن باعث کاهش ظرفیت قطار  
و کاهش درآمد برای شرکت مربوطه

که با ترمومتر انجام می‌گیرد و سیستم دینامیکی در کنار خط نصب می‌شود و در هنگام عبور قطار اندازه‌گیری می‌شود دمای سر محور و نتیجه را اعلام می‌نماید. دمای مورد قبول هر محور باید بر طبق استانداردهای تعیین شده باشد و حتی اختلاف دمای دو محور هم نباید زیاد باشد چون وزن دو محور هر واگن یکی است و نباشد اختلاف دمای زیادی داشته باشند.

**خطاهایی که در روش استاتیکی وجود دارد:**

اولاً به جهت اینکه کار انجام شود دما کم می‌شود، عواملی مثل آفتاب و رطوبت و ... در یک محل متفاوت است سایه و آفتابی بودن محل توقف واگن‌ها و دمای محیط آنها متفاوت می‌باشد و همچنین با توجه به اینکه گذشت چند دقیقه زمان جهت رسیدن مامور پایش کننده به هر واگن امکان تغییر دما و خنک شدن محور وجود داشته و دمای واقعی سر محور ثبت نخواهد گردید. همچنین امکان دارد در کار پرسنل پایش سهل انگاری شود و درست انجام نگیرد و یا اندازه‌گیری دما از محل مناسب انجام نگیرد.

**مقایسه از نظر اقتصادی دو سیستم:**

- اگر ۸ هزار واگن داشته باشیم باید ۸ هزار سنسور دما بر روی جعبه یاتاقان‌ها نصب نماییم. سیستم‌هایی که باید این سنسورها به آن نصب شود هر ۸ یا ۱۰ سنسور باید به یک سیستم نصب شود، در سیستم کنار خط هم مسافری و هم باری چرخ و سر محور پایش شده و اطلاعات هم به مرکز داده شده و هم به خود قطار، در قطارهای پر سرعت نیاز است که هر دو سیستم همزمان مورد استفاده قرار گیرد. هم در خود قطار و هم در کنار خط که اشتباهاهات هم را پوشش دهند.

- هزینه روش‌های سنتی زیاد است، با استفاده از سیستم خودکار هم هزینه کمتر می‌شود و هم دقت کار بالا می‌رود. پیشنهاد می‌گردد که پایش در نقاط مهم و پر خطر انجام گیرد. هم اکنون در داخل کشور این سیستم توسط شرکت‌های دانش بنیان تولید شده است.

مسیری که سیر بنماید مورد پایش قرار می‌گیرد ولی در سیستم کنار خط فقط قطارهای عبوری از آن مسیر مورد پایش قرار می‌گیرند.

**ب :** اگر سیستم یک واگن دچار اختلال شود برای سایر واگن‌ها مشکلی ایجاد نمی‌گردد، ولی در سیستم کنار خط اگر مشکلی ایجاد شود برای کل واگن‌ها مشکل بوجود می‌آید.

**ج -** در سیستم داخل قطار در هر لحظه وضعیت پایش می‌گردد ولی در سیستم کنار خط فقط وقتی از کنار آن

رد می‌شود از پایی انجام می‌گردد.

**معایی که سیستم‌های داخل واگن دارد:**

**الف :** به تعداد واگن‌ها و چرخ‌ها باید تجهیزات و سیستم وجود داشته باشد.

**ب :** هزینه کار بالا می‌باشد.

**ج :** زمان نصب بیشتری مورد نیاز است.

**د :** به تعداد هر واگن نیاز به ماموری باشد که کنترل کند.

**۵ :** در صورتیکه در محلی آتن مناسب نباشد و نقطه کور وجود داشته باشد امکان گزارش گیری و پایش همان لحظه وجود نخواهد داشت.

**مزایای سیستم کنار خط:**

**الف :** امکان استفاده از یک وسیله و دستگاه برای پایش کلیه واگن‌های عبوری یک قطار می‌باشد.

**ب :** امکان استفاده برای تمام قطارهای مسافری و باری وجود دارد.

**ج - امکان نصب دستگاه‌های دیگر در این ایستگاهی که بنا شده است وجود دارد.**

**معایب سیستم کنار خط :**

**الف :** قیمت تجهیزات مورد استفاده هم اکنون در داخل کشور در واگن‌های گران می‌باشد، لیکن اگر برای تعداد زیادی قطار مورد استفاده قرار گیرد در گرفته است.

**ب :** حفاظت از ایستگاه و تجهیزات آن مورد نیاز است.

**ج :** اگر سانحه‌ای بوجود بیاید سیستم از کار افتاده و بلا استفاده می‌گردد.

**مهمنتین کارسیستم اندازه‌گیری دمای سر محور می‌باشد. دو نوع است**

**استاتیکی و دینامیکی**

**استاتیکی همان کارپست بازدید است**

condition monitoring کنار خط

برای کنترل و بازرسی دمای سر محور و غیره بیان نمودند:

**- در سال ۸۶ سمیناری بود که این مقاله را در آجا رائه نمودم.**

**- مهمترین عامل استفاده از این سیستم افزایش اینمی است.**

**- چراًی استفاده از سیستم‌های پایش وضعیت :**

**الف : افزایش اینمی ب :** افزایش قابلیت اطمینان **ج :** افزایش عمر

**مجموعه :**

**د : کاهش هزینه‌ها (به عبارتی هم باعث اینمی شده و هم دارای صرفه اقتصادی می‌باشد)**

**- هزینه‌های سانحه‌های ریلی :**

**الف : تلفات انسانی ب :** زیر سؤوال رفتن اینمی راه‌آهن **ج :** زیر سؤوال رفتن اعتبار شرکت مالک واگن‌ها **د :** خسارت به وسیله نقلیه **ه :** خسارت به خط و خسارت به تاسیسات مسکونی و صنعتی حاشیه خط **ز :** خسارت زیست محیطی

**- خسارت یک سانحه ریلی می‌تواند بسیار سنگین باشد.**

**- دونوع سیستم پایش وضعیت وجود دارد :**

**۱- داخل واگن و قطار :**

**- سنسورهای داخل واگن و قطار دو نوع هستند:**

**الف : سنسورهایی که روی جعبه یاتاقان نصب می‌شوند**

**ب : سنسورهایی که کنار برینگ نصب می‌گردند.**

**هر کدام معایب و محسنه‌ی دارند**

**- نمونه سنسور در داخل قطار هم اکنون در داخل کشور در واگن‌های شرکت مترو و همچنین در واگن‌های شرکت نورالرضاء مورد استفاده قرار گرفته است.**

**۲- سیستم کنار خط :**

**- این سیستم در کنار خطوط نصب شده و واگن‌هایی که از روی خط عبور می‌نمایند را پایش می‌کند.**

**مزایای پایش داخل قطارهای سیستم کنار خط :**

**الف : هر واگن به طور مستقل مجهز به سیستم کنترل می‌باشد و در هر**

دکتر قربانعلی بیگ موضوع مقایسه استفاده از لکوموتیوهای

برقی و مقایسه آن با دو لکوموتیو دیزلی را مطرح نموده و ادامه دادند:

**اگر قطار هزار تنی را به جای دو لکوموتیو دیزلی از یک لکوموتیو برقی استفاده نماییم زمان سیر چقدر فرق خواهد کرد که اعلام نمودند ۸ دقیقه کاهش زمان سیر خواهیم داشت و**

**سپس بحث افزایش تناژ به ۱۵۰۰ تن و ۲۰۰۰ تن را با استفاده از یک**

**لکوموتیو برقی به جای دو لکوموتیو دیزلی را مطرح و مقایسه نمودند**

**که چقدر کاهش زمان سیر خواهد داشت، ایشان منظور از طرح این**

**موضوع را جلوگیری از ذهن خطی در محاسبات اعلام نمودند و در ادامه گفتند که خواهش من این است که**

**سعی کنیم که موارد را کمی کرده و برای موضوعات با ابزارهای مربوط به خودش اندازه‌گیری کنیم و همه چیز را متر کنیم مثلاً وقتی می‌گوییم ساییدگی چرخ زیاد می‌شود مخصوص**

**کنیم در چند کیلومتر و چه مقدار ساییدگی خواهیم داشت.**

**مهندس شادی در ادامه به موارد زیر اشاره کردند:**

**- من سال گذشته یک پیشنهادی را با یکی از دوستان مطرح کرد تا در انجمن مطرح نماید که به نظر انجام**

**نشده، پیشنهادمی کنم شرکت‌های ریلی یک شرکتی مشابه شرکت ساپکو برای تامین قطعات برای تمام شرکت‌های ریلی و تمامی شرکت‌ها سهامدار این**

**شرکت تشکیل بدنه، موضوع تعمیر و نگهداری برمی‌گردد به روش آن، که قabilت اصلاح زیادی دارد، جا دارد روی روش تعمیر و نگهداری کار شود قبل از این روش را با راه‌آهن شروع کردیم که ادامه نیافت و قطعاً باعث کاهش مصرف**

**قطعات می‌گردد. البته آقای مهندس کریمی بیان نمودند که به دلیل اینکه کار نقدینگی زیادی می‌خواهد نیاز به یک سرمایه‌گذاری بسیاری که نظر در حال حاضر شدنی نباشد.**

**مهندس محمدنیا از شرکت نوین صنعت رجا ضمن ارائه پاورپوینتی، گزارشی در خصوص سیستم**

گزارش نشست خبری با اصحاب رسانه در دفتر شرکت قطارهای مسافری رجا:

## چگونگی ایجاد مزیت رقابتی در راه آهن؛ افزایش سرعت متوسط سیر قطارهاست



سیر قطارها است و در خیلی از خطوط این امکان و تجهیزات وجود دارد که بتوانیم سرعت متوسط را افزایش دهیم و زمان سفر را برای استفاده مسافران پایین بباوریم و برای مشتری مطلوبیت ایجاد کنیم. طی سال های گذشته سرعت متوسط خیلی کم و اندک تغییر کرده است و طی نیم قرن گذشته سرعت متوسط از ۶۰ به نزدیک ۸۰ کیلومتر در ساعت رسیده است که تغییر قابل محسوسی نیست. اگر ما حداقل سرعت را افزایش ندهیم تغییر در متوسط سرعت ایجاد نخواهد شد و از سال ۱۳۵۴ تا به امروز سرعت حداقل را در آهن می تغییری نداشته است و همان ۱۶۰ کیلومتر در ساعتی است که توریتون در آن سال سیر می کرد و باید این نگاه را در مسئولان راه آهن برای افزایش سرعت ایجاد کنیم چون در حال حاضر با حداقل سرعت در دنیا خیلی فاصله داریم، طبق استانداردهای UIC حداقل سرعت قطارهای خودکشش مسافری در خطوط جدید ۲۳۰ کیلومتر است با حداقل ۷۰ کیلومتر. جالب این جاست تجهیزاتی که برای خطوط تهیه می کنیم این قابلیت

معظم رهبری ابلاغ شده، آمده است: اولویت بخش ریلی در توسعه حمل و نقل و ایجاد مزیت رقابتی برای آن در بند ۲۵ هم روی موضوع بخش باری تاکید شده است. در بند ۲۴ بخش ریلی به صورت عام دیده شده است اما نکته این جاست که روی «ولویت» در بخش ریلی به ۱/۴ و شده است اما بخش های هوایی، جاده ای و دریایی در اولویت قرار نگرفته اند. نکته مهم دیگری که در این ابلاغیه وجود دارد «ایجاد مزیت رقابتی» است هم برای ذی نفعان و هم مشتری. طبق آمار موجود از کل جمعیت کشور کمتر از ۳۰ میلیون نفر با قطار سفر می کنند و تقریباً طی سال های متمادی این رقم ثابت بوده است و تغییر چندانی نداشته است. علت این که استقبال زیادی از مسافرت با قطار نمی شود عوامل مختلف و متعددی دارند که برای ایجاد مزیت رقابتی باید این عوامل را شناسایی کنیم که بخشی از این عوامل سطح هشدار گذشته و اگر مسئولان و دست اندر کاران تصمیمات عاجلی اتخاذ نکنند باید بخش مسافری

به گفته او یکی از اصلی ترین عوامل برای ایجاد مزیت رقابتی در راه آهن افزایش سرعت متوسط است: به گفته دکتر قربانعلی بیگ طبق گزارش ریسیس دانشکده راه آهن در سال ۱۳۹۳ این سهم ۳ درصد بوده است. بر اساس گزارش های مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی هم در سال های ۹۶ و ۹۷ سهم بخش مسافری ریلی به ۱/۴ و ۱/۵ درصد رسیده است، یعنی کمتر از ۱۰ درصد سهمی که در برنامه پیش بینی شده است. طبق گزارش دانشکده راه آهن با مقایسه سهم مسافری در بخش ریلی بین ایران و کشورهای اروپایی در سال ۲۰۱۴ می بینیم که سهم مسافر در بخش ریلی در آلمان ۹ درصد، سویس ۱۷ درصد و ایران ۳ درصد بوده است. یعنی به طور متوسط سهم هر سویسی از راه آهن مسافری در سال حدود ۷۰ سفر است در حالی که این سهم در ایران به ۱/۵ کاهش پیدا کرده است. این کاهش سهم مسافری در بخش ریلی از سطح هشدار گذشته و اگر مسئولان و دست اندر کاران تصمیمات عاجلی اتخاذ بود سهم بخش مسافری ریلی از ۴ درصد در به ۱۸ درصد در سال ۱۳۹۰ پرسد و طبق برنامه توسعه پنجم این رقم باید در سال ۱۴۰۰ به ۲۰ درصد افزایش پاید، اما با توجه به شرایط موجود رسیدن به این سهم

نشست خبری با اصحاب رسانه درخصوص افزایش سرعت قطارها و میزان سهم بخش مسافری ریلی و مقایسه آن با قانون مدیریت ساخت در دفتر شرکت قطارهای مسافری رجا با حضور دکتر قربانعلی بیگ، مهندس شادی و خانم دکتر آشفته برگزار شد. دکتر قربانعلی بیگ با بیان این که مساله سرعت در بخش ریلی در کشور نزدیک به نیم قرن است که تغییری نکرده است و همچنان حداقل سرعت ما با ۵۰ سال پیش فرقی چندانی نداشته است؛ در حالی که انتظار مسافران و همه ذی نفعان این است که شاهد افزایش سرعت باشیم، افزود: آمارهای موجود ناراحت کننده هستند اما همچنان می توان امیدوار بود تا با برنامه ریزی درست بتوان سهم مسافری در بخش ریلی را افزایش داد. براساس قانون مدیریت ساخت که در سال ۱۳۸۶ تصویب شده است قرار بود سهم بخش مسافری ریلی از ۴ درصد در به ۱۸ درصد در سال ۱۳۹۰ پرسد و طبق برنامه توسعه پنجم این رقم باید در سال ۱۴۰۰ به ۲۰ درصد افزایش پاید، اما با توجه به شرایط موجود رسیدن به این سهم

مالی است نه تکنولوژی گفت: البته با توجه به سابقه چینی‌ها در مزایده‌ها هم دولت ما و هم دولت چین باید مراقبت کنند. مثلاً در پروژه برقی کردن مسیر تهران - مشهد قیمتی که چینی‌ها دادند سه برابر قیمتی بود که اروپایی‌ها داده بودند. یا در پروژه اصفهان - شیراز مسیر ارایه کردند سه برابر قیمتی بود که ما خودمان اجرا کرده بودیم.

چینی‌ها تکنولوژی خوبی دارند اما با توجه به سیاست اشتغال در کشور و شعار جهش تولید که مقام معظم رهبری امسال مطرح کردند، دولت باید مراقب باشد که پول گران نگیرد. برای مثال روی وام ۵درصد توافق می‌شود اما از آن طرف تکلیف می‌کنند که باید از چین بگیرید و آن هم مثلاً سه برابر قیمت کشورهای دیگر که آن وقت دیگر آن وام ۵درصد نیست بلکه وام ۳۰۰ درصد است و این موردی است که باید در مورد آن با دقت گام برداشت. نمونه دیگر راه‌اهن تندروی تهران - اصفهان بود که چینی‌ها هم چند برابر شرکت‌های اروپایی مثل زیمنس قیمت دادند و هم این که سرعت را از ۳۰۰ به ۲۵۰ کیلومتر در ساعت رسانند و با این کارها اعتماد را کاهش دادند.

دکتر قربانعلی بیک در مورد میزان همکاری دولت با بخش خصوصی داخلی برای ساخت و تامین قطعات مربوطه و رفع موانع تولید و کسب‌وکار نیز گفت: مدیران عامل شرکت‌های ریلی در این موضوع بهتر می‌توانند نظر بدهند، با این حال با توجه به اطلاعات و آماری که دارم برداشت خودم این است که در موضوع حمایت از افزایش تولید در بخش ریلی و حتی حمایت از بازاری ناوگان و قطعات در شرکت‌های ریلی اتفاق‌های خوبی افتاده است و دولت هم برای استفاده شرکت‌ها از تسهیلات تصره ۱۸ و ماده ۱۲ گام‌های خوبی در تحقق آنها برداشته است.

که مستقیم هستند و قوس‌های بزرگی دارند به‌احتی با سرعت‌های بالا از این بوزی‌ها استفاده کنیم. بار محوری لکوموتیوهای زیمنس هم اکنون ۲۲/۵ تن است که خسارتری که این لکوموتیوهای در سرعت ۱۶۰ به خطوط وارد می‌کنند بیشتر از خسارتری است که ترنست در سرعت بالای ۲۰۰ کیلومتر در ساعت وارد می‌کند.

### چین در حوزه ریلی از کشورهای پیش‌رو است

در مورد همکاری ۲۵ ساله ایران و چین نیز که این روزها مطرح است دکتر قربانعلی بیک گفت: مثل بقیه حوزه‌های اقتصادی بخش راه‌آهن نیز بطور مشخص در این همکاری دیده شده است. شاید تا ۱۵ سال پیش چین در حوزه ریلی خیلی مطرح نبود ولی در حال حاضر چین به عنوان یکی از کشورهای پیش‌رو در حوزه حمل و نقل ریلی است. چینی‌ها در سال ۲۰۰۸ اولین خط تندروی خود را راه‌اندازی کردند و می‌توان گفت پس از آن، موضوع خطوط تندرو ریلی در چین بطور انجاری توسعه یافت. ۱۳ سال سهم راه‌آهن تندرو در چین صفر بود ولی هم اکنون ۵۰ درصد از سهم مسافری ریلی خطوط تندرو در دنیا در اختیار چینی‌ها است. با استراتژی‌های خوبی که در بحث تکنولوژی پیش گرفته و کارهای بسیار خوبی انجام دادند و می‌توان ادعا کنم که در حوزه راه‌آهن و بهخصوص تندرو چینی‌ها حرف زیادی برای گفتن دارند. مثلاً در قطارهای نورالرضا با این که واگن‌ها ساخت شرکت زیمنس است ولی چینی‌ها با انتقال تکنولوژی از زیمنس بوزی‌های آن را تحویل لیسانس زیمنس ساختند. در حال حاضر تجهیزات ریلی که برای سرعت‌های عادی از چین خریداری می‌شوند چینی هستند و قابلیت و کیفیت‌های خوبی دارند. دکتر قربانعلی بیک با بیان این که

سرعت ۱۶۰ را دارند با تغییراتی در بوزی آنها را به سرعت ۲۰۰ کیلومتر برسانیم و این کاری است که در آلمان انجام دادند و نتیجه هم گرفتند. همین امروز هم می‌توان بدون افزایش سرعت با تغییراتی در برنامه سیر قطارها و مناسبسازی زمان سفر را کاهش داد و برای مسافران جذابیت ایجاد کرد.

### قطارهای خودکشش قابلیت سیر ۲۰۰ کیلومتر را دارند

خانم دکتر آشفته نیز با بیان این که بوزی‌های SF5۰۰۰ و بوزی‌های ترنست از سال ۱۳۸۳ عادی را ۱۶۰ در نظر بگیریم، سقف انتظار در قطارهای تندرو را ۲۵۰ باید در نظر بگیریم در حالی که این سرعت در دنیا ۳۲۰ کیلومتر است.

را دارند که با سرعت‌های بالای سیر کنند اما حداقل سرعت ما همچنان ۱۶۰ کیلومتر است حتی در سال ۱۳۸۷ از اداره کل علیم راه‌آهن برای مسیرهای برقی مجوز سرعت ۲۰۰ کیلومتر را گرفتیم که اعلام کردند با تغییرات نرمافزاری تا سرعت ۲۵۰ کیلومتر هم قابل استفاده است و در بخش لکوموتیو امکان رسیدن به ۲۰۰ کیلومتر را داریم و در این مورد مقداری با محدودیت مواجه هستیم. مساله دیگری که پیش می‌آید این است که وقتی سقف انتظار برای قطارهای عادی را ۱۶۰ در نظر بگیریم، سقف انتظار در قطارهای تندرو را ۲۵۰ باید در نظر بگیریم در حالی که این سرعت در دنیا ۳۲۰ کیلومتر است.

### قابلیت سیر با سرعت‌های بالای ۲۰۰ کیلومتر را داریم

مهندس شادی مشاور مدیرعامل رجا نیز در این نشست با بیان این که از حدود ۴۵ سال بیش و اگنهای موجود امکان این را داشتند که با سرعت ۱۶۰ کیلومتر سیر کنند اما به علت نبود لکوموتیوهای مناسب برای سرعت‌های بالا نتوانسته‌ایم از این امکان استفاده کنیم افروز: بوزی‌هایی که در حال حاضر مورد استفاده قرار می‌گیرند قابلیت این را دارند که با سرعت‌های ۲۵۰ کیلومتر در ساعت سیر کنند اما سرعت مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد ۱۶۰ کیلومتر است و برای رسیدن به سرعت ۲۵۰ کیلومتر باید تغییرات جزیی در شبکه صورت بگیرد. مشاور مدیرعامل رجا گفت: در ناوگان دو طبقه‌ای که از چین خریداری کردیم بوزی‌هایی را از زیمنس آلمان خریداری کردیم که همان بوزی‌ها در اروپا با سرعت ۲۸۰ کیلومتر سیر می‌کنند و ما برای بیشتر واگن‌هایمان این امکان قطارهای خودکشش به خاطر این که نیازی به لکوموتیو ندارند استفاده کنند ترنست‌ها هستند. قطارهای خودکشش به خاطر این که نیازی به لکوموتیو ندارند، بنابراین محدودیتی برای افزایش سرعت ندارند و می‌توانیم در مسیرهایی



گفتگو با بابک احمدی مدیرعامل  
بخش ریلی گروه مپنا:

## بالا بودن ظرفیت تقاضا در حوزه حمل و نقل ریلی: این تقاضا سال هاست که روی زمین مانده

ریلی، "تامین و فروش خدمات نیروی کشش" و "تامین قطار کامل و ارائه خدمات حمل بار یا مسافر بین شهری" ارایه خدمت نماید. یکی از برنامه‌های کاری جدی مپنا در حوزه ریلی به روز آوری و احیاء توان داخلی، توانمندسازی و بی‌نیاز نمودن کشور از وابستگی به تامین کنندگان خارجی می‌باشد که در همین راستا در حال حاضر این گروه در حال انجام مذاکرات نهایی و عقد قرارداد انتقال شرکت واگن‌سازی پارس به مجموعه گروه مپنا می‌باشد. بی‌شک در بسیاری از صنایع از جمله صنعت ریلی، خدمات پس از فروش به دلیل حساسیت تجهیزات استفاده شده از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است. مشاوره، آموختش و پشتیبانی مهندسی، تعمیرات و نگهداری و تامین و فروش قطعات یدکی جزو جدایی ناپذیر پروژه‌های ریلی هستند و گروه مپنا با دارا بودن توانمندی بالا در حوزه‌های یاد شده، می‌تواند خدمات پس از فروش مورد نیاز مشتریان را در اختیار ایشان قرار دهد. شرکت مپنا در حال حاضر دارای خانواده لکوموتیو از جمله لکوموتیو مسافری ایران سفیر که در حال حاضر ۱۵۰ دستگاه از آن تولید و وارد شیوه حمل و نقل ریلی شده است و سفارش و قرارداد ۵۰ دستگاه جدید از این نوع لکوموتیو را راه‌آهن ج.ا.ا. دارد، همچنین لکوموتیو باری مپ ۲۴ که لکوموتیو باری که دارای توان ۳۳۰۰ اسب بخار است. لکوموتیو مپ ۳۰ که لکوموتیو باری سنگین با توان ۴۳۰۰ اسب بخار (در مرحله شروع تولید) می‌باشد و لکوموتیو مپ ۶ به عنوان لکوموتیو مانوری با توان ۸۵۰ اسب بخار در کنار لکوموتیوهای تونلی سبد لکوموتیوی کاملی را ایجاد می‌کند که مشتریان این محصولات می‌توانند تجهیز مسورد نیاز خود را از این محل تامین نمایند. نماینده انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی پیرامون بحث موقعیت صنعت حمل و نقل ریلی در کشور و وضعیت سازندگان و تولیدکنندگان داخلی گفتگویی اختصاصی با مهندس بابک احمدی مدیرعامل شرکت مپنا داشته که به شرح آن می‌پردازم:

با هدف توسعه زیرساختی و فرآگیر، مپنا به صنعت حمل و نقل ریلی ورود پیدا کرد. سرمایه‌گذاری در چنین ابعادی، نشان از رشد تقاضا در این عرصه و ضرورت انجام اقدامات زیربنایی دارد. مپنا در ابتدای ورود خود به این صنعت، با رویکردی مثبت و دوراندیشانه و با تکیه بر تجربه و سوابق خود، قدم برداشت و اینک پس از گذشت زمان کوتاه، به یکی از فعالان جدی و مطرح این حوزه تبدیل شده است. در حال حاضر، اولویت فعالیت بخش ریلی مپنا، بازار داخل کشور و در کنار آن نگاه به بازارهای بین‌المللی دارای مزیت برای محصولات ایرانی، می‌باشد. در خصوص طرح‌های ریلی، گروه مپنا اکنون توانایی طراحی، مهندسی، تامین تجهیزات، پیاده سازی، بهره‌برداری و سرمایه‌گذاری در این زمینه را دارا می‌باشد. گروه مپنا این ظرفیت را ایجاد نمود تا در زمینه بر قرقی کردن خطوط ریلی، سیگنالینگ و مرکز کنترل، مخابرات و ارتباطات و توسعه ایستگاه‌ها و دپوهای تعمیراتی خدمات خود را ارائه دهد. همچنین گروه مپنا در حوزه‌های طراحی و مهندسی، تامین تجهیزات چه به صورت ساخت داخل و چه از طریق مشارکت با تامین کنندگان معتبر جهانی، پیاده سازی، نگهداری و پشتیبانی خدمات خود را ارائه می‌دهد. گروه مپنا با دارا بودن توانایی بالای تجاری، ارتباطات کاری بسیار مستحکم با صاحبان دانش و تامین کنندگان در کلاس جهانی در زمینه‌های ناوگان، تجهیزات، شبکه، سیستم‌ها و علی‌الخصوص تیمهای مجروب و آموزش دیده طراحی و مهندسی امکان پاسخ‌گویی به کلیه نیازهای مذبور را در خود ایجاد نموده است. توانایی بالای گروه مپنا در مهندسی و اجرا باعث شده است که تامین تجهیزات کلیدی این صنعت از طریق طراحی و تولید تجهیزات مذبور با توان داخلی و یا تحت لیسانس‌های معتبر در دستور کاری این گروه قرار داشته باشد. یکی از شیوه‌های مورد استفاده در سرمایه‌گذاری در صنعت ریلی، سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری است. گروه مپنا این امکان را دارد تا در زمینه‌های "سرمایه‌گذاری، احداث و بهره‌برداری طرح‌های

مدیرعامل شرکت مپنا در خصوص زمینه‌های فعالیت بخش ریلی مپنا به ساختار متفاوت این شرکت اشاره کرد و گفت: بخش داد. از اقدامات چشمگیری که انجام شده تبدیل مدل کسب و کار بخش ریلی مپنا از مدل "B2B" به مدل "B2C" می‌باشد. یعنی علاوه بر اینکه لکوموتیو و واگن می‌فروشیم تصمیم بر فروش خدمات حمل و نقل داریم.

## بالا بودن ظرفیت توسعه و تقاضا در حوزه حمل و نقل

ریلی

وظیفه را در خصوص پشتیبانی از صنایع سنگین برعهده دارد. هنگامیکه در مورد حمایت از تولید داخل و جهش تولید سخن به میان می‌آید باید با استفاده از ابزار تعریف واردات را محدود نماید ولی در عین حال باید صنایع داخلی بتوانند به تقاضای داخل جوابگو باشند و محدودیت وارد نماید باعث پاک نمودن صورت مساله و حذف تقاضا شود. امروز تقاضای بازار داخلی را فقط با تولید واگن و لکوموتیو کار تداوم کار خط تولید را بیمه کرده‌ایم.

مدیرعامل گروه ریلی شرکت مپنا در پاسخ به این سوال که چه میزان سرمایه برای ساخت و تولید واگن و لکوموتیو طبق اهداف شرکت نیاز است بیان کرد: برای ساخت و تولید واگن و لکوموتیو به سرمایه‌گذاری سنگینی نیاز است، هدف توسعه ناوگان این شرکت ۱۵۰ دستگاه لکوموتیو و ۷ هزارو پانصد واگن باری است. در حال حاضر در حوزه باری فعالیت می‌کنیم و به دلیل اقتصاد ضعیف حوزه مسافری عدد باید وارد شبکه ریلی شود. اگر به این سناریو واقع بینانه تر نگاه کنیم، حداقل حدود ۲۸ هزار واگن باید وارد شبکه شود که اگر بخواهیم طی ۵ سال آینده این ۲۸ هزار واگن ورود پیدا کند باید سالی ۶ هزار واگن تولید شده که در این صورت تازه نیمی از این سند توسعه محقق می‌شود. بازیگرانی در این عرصه نیاز داریم تا ایفا نقش کنند که یکی از این بازیگران می‌تواند شرکت حمل و نقل چند وجهی مپنا باشد که بازیگر جدی و اثرگذاری است و می‌تواند اقتصادی نمودن این سرمایه‌گذاری از جمله ماده ۱۲ قانون دائمی رفع موانع تولید و یارانه سود تسهیلات ناشی از منابع تبصره ۱۸ بودجه محقق خواهد گردید.

## چگونگی پشتیبانی وزارت صمت از صنایع سنگین

احمدی در پاسخ به این سوال که وزارت صمت چه پشتیبانی در خصوص تامین سرمایه انجام می‌دهد گفت: وزارت صمت دو

محصولات با کاربری سنگین به دلیل اینکه تولیدات سفارشی است و به عنوان مثال همانند سایپا نیست اگر مشتری نداشته باشد باید چراغ کارخانه خاموش و کارخانه تعطیل شود. به همین دلیل شرکت مپنا این شرایط را مهیا کرده تا زمانیکه تقاضا کاهش پیدا می‌کند شرکت حمل و نقل چند وجهی مپنا کف محصولات تولیدی واگن پارس و مپنا لکوموتیو را خریداری نماید. به نوعی با این کار تداوم کار خط تولید را بیمه کرده‌ایم.

وی به بالا بودن ظرفیت توسعه و تقاضا در حوزه حمل و نقل ریلی کشور اشاره و در ادامه بیان کرد: تقاضا در حوزه حمل و نقل ریلی در کشور از طرفیت توسعه بالایی بخودار بوده و این تقاضا سال‌هاست که روی زمین مانده است. به خاطر دارم راه‌آهن که منتشر شده ماید حدود ۵۸ هزار واگن باری جدید وارد شبکه کنیم. امروز حدود ۲۶ هزار واگن داریم. یعنی دو برابر این عدد باید وارد شبکه ریلی شود. اگر به این سناریو واقع بینانه تر نگاه کنیم، حداقل حدود ۲۸ هزار واگن باید وارد شبکه شود که اگر بخواهیم طی ۵ سال آینده این ۲۸ هزار واگن ورود پیدا کند باید سالی ۶ هزار واگن تولید شده که در این صورت تازه نیمی از این سند توسعه محقق می‌شود. بازیگرانی در این عرصه نیاز داریم تا ایفا نقش کنند که یکی از این بازیگران می‌تواند شرکت حمل و نقل چند وجهی مپنا باشد که بازیگر جدی و اثرگذاری است و می‌تواند اقتصادی نمودن این سرمایه‌گذاری از جمله ماده ۱۲ قانون دائمی رفع موانع تولید و یارانه سود تسهیلات ناشی از منابع تبصره ۱۸ بودجه محقق خواهد گردید.

اخیراً روی پروژه احیاء شرکت واگن پارس کار می‌کنیم که امیدواریم به زودی توافق انتقال این مجموعه به گروه مپنا اجرایی گردد. این امر در جهت تحقق شعار جهش تولید و توانمندسازی صنایع ریلی انجام می‌شود و به مپنا ماموریت داده شده تا به عنوان مجموعه توانمند صنعتی در کشور، مدیریت شرکت واگن پارس را از سازمان گسترش صنایع ایران تحويل بگیرد. بر اساس برنامه منسجمی که داریم با لطف خداوند متعال این زیرساخت دارای پتانسیل تولیدی و صنعتی بالای کشور را توانمند نموده و به روزگار رونق خود بخواهیم گرداند. بایک احمدی از تأسیس شرکت حمل و نقل چند وجهی مپنا سخن به میان آورد و گفت: بخش ریلی مپنا برای ایجاد ثبات در بازار و برازیل که شرکت‌های تولیدی زیرمجموعه با نوسانات تولیدات مواجه نشوند شرکتی را با نام شرکت حمل و نقل چند وجهی مپنا تاسیس کرده که از وظائف این شرکت انجام حمل و نقل ریلی و ترکیبی است. این شرکت از سوی دیگر از مشتریان مپنا لکوموتیو و واگن پارس خواهد بود و در حوزه حمل و نقل ایفا نشاند. شرکت خواهد نمود. شرکت‌های تعمیرات و توسعه بهره‌برداری

بهبود یابد باید یارانهای که به بخش جاده تعلق می‌گیرد حذف شود و اگر به جاده یارانه می‌دهیم هم وزن آن به ریل هم یارانه تعلق گیرد تا ریل بتواند مزیت اقتصادی ایجاد کند و توانایی رقابت داشته باشد. امروز ریل در حوزه باری مزیت اقتصادی دارد اما در حد مطلوب نیست. اما این اقتصاد با کمی تغییر می‌تواند مزیت اقتصادی قابل قبولی داشته باشد.

### ساخت لکوموتیو توسط شرکت مپنا

بابک احمدی در خصوص اقدامات انجام گرفته از سوی شرکت مپنا در زمینه ساخت لکوموتیو به طراحی اولین لکوموتیو خطوط اصلی در ایران اشاره کرد و گفت: اولین لکوموتیو خطوط اصلی که در ایران طراحی از پایه، مهندسی و تولید شده لکوموتیو پلت فرم مپ ۲۴ مپنا است. البته قبل از آن مپنا لکوموتیو را با عنوان تونلی و کاربری پژوهشی عمرانی تولید کرده و ۸ دستگاه آن را تحويل مشتریان نموده است. لکوموتیو مپ ۲۴ الهام گرفته از پلت فرم لکوموتیو جی تی ۲۶ موجود در ایران بود لکن طراحی لکوموتیو صدرصد در ایران صورت پدیرفته و به تجهیزات و مکانیزم کنترلی به روز و با قابلیت های متفاوت تجهیز گردیده است. بوزی ها، شاسی، سوپر استراکچر، سیستم ترمز، کنترل تهویه و ... از نو طراحی و ساخته شد. هم اکنون این لکوموتیو تولید شده و تا امروز ۱۸ لکوموتیو وارد شبکه و به بهره برداری رسیده است. تحويل حداقل ماهی دو دستگاه لکوموتیو در برنامه است و در سه ماه اول سال ۹۹، شش دستگاه لکوموتیو تحويل داده ایم. همچنین پلت فرم جدیدی با نام مپ ۶ که یک لکوموتیوی مانوری است طراحی شده است و ۴ دستگاه آن در حال انقاد قرارداد می باشد.

وی در پاسخ به این سوال که تامین قطعات برای ساخت لکوموتیو از داخل از تولیدات داخلی انجام می شود یا از کارخانه های خارجی خریداری می شود تصريح کرد: عمدۀ



دهیم اگر به اینگونه رفتار نکنیم از چند سال آینده باید جرایم را که برای ما در نظر گرفته خواهد شد پیش بینی نماییم که این موضوع اهمیت بحث توسعه ریل را دو چندان می کند. البته این بدان معنا نیست که بر اساس مصالح داخلی کشور تکلیفی برای کاهش تولید آلاینده ها نخواهیم داشت و نیازمند آن هستیم که به عنوان یک راهبرد استراتژیک از حمل و نقل جاده ای به سوی حمل و نقل ریلی پیش رویم تا کریم تولید شده در کشور کاهش یابد.

### پرچ ریل ایمنی است

بابک احمدی با تاکید بر این موضوع که پرچ ریل ایمنی است بیان کرد: در طول سال کشته های جاده ای بسیار و در حوادث ریلی انگشت شمار می باشد. کاهش تلفات انسانی در سطح اقتصاد ملی بسیار حائز اهمیت است. امروز دولت سرمایه لازم برای محقق کردن این سند توسعه ریلی را ندارد. بخش زیادی از این سند توسعه باید به دست بخش خصوصی اجرایی شود و بخش خصوصی زمانی ورود پیدا می کند که بازگشت سرمایه مناسبی برای آن وجود داشته باشد. اگر بخواهیم اقتصاد ریل

آورد و گفت: بر اساس آن توافقنامه کلیه کشورهای عضو معهد به کاهش گازهای آلاینده می باشند و در صورت عدم ایفای تعهدات می باشد. در صورتیکه مصرف سوخت در حمل و نقل ریلی با شرایط مشابه معادل ۷ سی می باشد. یعنی ۷ سی سی در ریل و ۴۲ سی سی در جاده. جاده نسبت به ریل ۶ برابر بیشتر سوخت مصرف می کند. وقتی گازوئیل لیتری ۳۰۰ تومان را دولت با یارانه های سنگین روی آن در اختیار جاده قرار می دهد در این میان مزیت رقابتی حمل و نقل ریلی کم رنگ می شود. دو راهکار وجود دارد، یا گازوئیل ۳۰۰ تومانی به نرخ واقعی و شناور در اختیار حمل و نقل جاده ای قرار گیرد، در آن صورت شرکت های ریلی نیازی به کمک ندارند و اقتصاد خود را می چرخانند و یا اینکه همان یارانه های که به جاده ای اعطاء می شود به حمل و نقل ریلی نیز تعلق گیرد تا این دو مد از حمل و نقل در شرایط مساوی و رقابتی قرار بگیرند.

### امضای توافقنامه پاریس (جایگزین پیمان کیوتو)

مدیرعامل گروه ریلی شرکت مپنا از امضای توافقنامه پاریس (جایگزین پیمان کیوتو) و ملحق شدن ایران به آن سخن به میان



کنترل لکوموتیو مپ ۲۴ را با دانش داخلی طراحی و ساخته ایم و نرم افزار آن توسط مهندسان ایرانی نوشته و پیاده سازی شده است. به همین سبب هر تغییری که نیاز داشته باشیم در داخل و بدون اتکا به مشاورین و شرکت های خارجی قابل انجام است. در لکوموتیو مانوری نیز سیستم کنترل را خودمان طراحی می کنیم و امیدواریم همین مسیر را با سرعت بیشتر ادامه خواهیم داد.

بابک احمدی مدیرعامل گروه ریلی مپنا از اقدامات انجام گرفته شرکت مپنا ریلی در خصوص آموزش بیان کرد: بزرگترین پروژه بخش آموزشی در حوزه ریلی کشور را مپنا اجرا کرده است و در حال حاضر مذاکراتی با راه آهن در جریان هست تا کل این مجموعه را به راه آهن واگذار نماییم. شرکت مپنا مرکز آموزش های کاربردی ریلی مجهز به شبیه ساز لکوموتیوهای زیمنس، آلستوم و جی تی اچی ای اجرا نموده که شامل طراحی و سرمایه گذاری و ساخت درسایت کارخانجات تعمیرات و بازسازی لکوموتیو کرچ بوده است. سیستم پاسیون برای کارآموزان، کلاس های دیجیتالی و کارگاه های مجهز و... دارد که این مرکز را به مجذوب ترین مرکز آموزشی مهارت های ریلی در منطقه تبدیل نموده است.

آن‌ها رقابت کنیم.  
طراحی و ساخت سیستم کنترل  
لکوموتیو مپ ۲۴ با داشت داخل  
احمدی در پاسخ به این سوال که  
یا در زمینه ساخت لکوموتیو از داشت  
مهندسين یومی استفاده می‌شود یا  
ز مهندسان خارجی گفت: ما امروز  
مدعی هستیم که در صنعت ریلی  
ز مرحله مونتاژ در صنعت لکوموتیو  
ه مرحله طراحی رسیده‌ایم و این  
سیار موضوع مهمی است. در حال  
های سیار دور در واگن پارس  
لکوموتیوهای مانوری به تعداد ۸  
دستگاه تولید شد و اکنون در فولاد  
بخارکه اصفهان استفاده می‌شوند.  
لکوموتیوهای آلستوم نیز توسط واگن  
بارس تولید شده‌اند. لکوموتیوهای  
یران سفیر هم داخل مپنا تولید شد،  
ن مرحله تحت لیسانس تولید کننده  
صلی، بخشی قطعات به شرکت منطقه  
شده و در کارخانه مپنا لکوموتیو تولید  
و تبدیل به لکوموتیو می‌شد. برای  
نجام هر تغییرات کوچکی ما وابسته  
ن تولید کننده بودیم. در ساخت  
لکوموتیو آچه مهم است داشت  
طراحی و کنترل آن دستگاه‌ها است.  
معنی بتوانیم لکوموتیو را با به دست  
وردن داشت طراحی از پایه کاملاً  
کنترل کنیم. لکوموتیو مپ ۲۴ دارای  
سیستم کنترل کاملاً یومی است. از  
محدودیت‌های تولید لکوموتیو بحث  
سیستم کنترل، است. ما سیستم

بنوان مثل ما مجبور هستیم برای  
برخی از قطعات با تیراژ پایین از  
ولید داخلی استفاده کنیم که این  
مرهزینه تامین و تدارک پروژه و  
رنتیجه قیمت تمام شده محصول  
بالا می‌برد که در برخی موارد  
عنوان یک راهبرد استراتژیک  
لیلرغم افزایش هزینه آن را انتخاب  
نماییم.

وی در خصوص صرفه اقتصادی  
ساخت لکوموتیو در داخل تاکید  
کرد: کشور ما به تعداد زیادی  
لکوموتیو نیاز دارد. ما امرور لکوموتیو  
پ ۲۴ را با قیمت کمتر از ۲ میلیون  
ورو می‌فروشیم در صورتیکه قیمت  
امین همین لکوموتیو از تامین  
شنندگان خارجی بیش از ۳ میلیون  
ورو است.

در ادامه باک احمدی از سخت  
سدن واردات و صادرات درین روزها  
بخن به میان آورد و گفت: همانگونه  
نه واردات سخت شده است صادرات  
محصولات نیز سخت است. در بحث  
садرات و واردات اصل موضوع خود  
رارداد و مسائل مالی و نه بحث‌های  
کنیکی است. اما علیرغم مشکلاتی  
نه وجود دارد اخیراً با یکی از  
شورهای آسیایی قرارداد صادراتی  
اشتباهم و با مشتریان آفریقایی نیز  
بحبتهایی انجام شده است. البته  
مواره رقیب سرخستی همانند  
جن: د، کنا، ما و حمد دارد که باید

قطعات به کار برده شده ساخت داخل است. در سری اول ساخت لکوموتیو مب ۲۴ پنجه درصد تامین قطعات از خارج کشور خریداری می شد اما در سری دوم ساخت، ۵۰ درصد خرید خارجی به ۳۰ درصد کاهش یافت. یعنی ۷۰ درصد قطعات در داخل و ۳۰ درصد در خارج تولید می شود. لکوموتیو مب ۶ از جمله لکوموتیوهایی است که امروز سهم تامین قطعات از تولیدات داخلی در همین ابتدا ۷۰ درصد است.

وی در ادامه بیان کرد: پلت فرم جدیدی که کار آن را آغاز کرده‌ایم و کارهای مهندسی آن در حال اتمام است پلت فرم مب ۳۰ است. مب ۲۴، ۲۶ مگاوات قدرت دارد و بر اساس تقاضای مشتری و شبکه که به لکوموتیوهای سنگین تری نیاز دارد طراحی شده است، زیرا با نسبت سرمایه‌گذاری به توان تولیدی بالاتر می‌توانند درآمد بالاتری کسب کنند. به همین دلیل بخش خصوصی به دنبال لکوموتیوهایی با توان بالاتر است. ما از مب ۲۴ به سمت مب ۳۰ رفته‌ایم که در مجموعه مینا روی موتور آن نیز ورود کرده‌ایم و به زودی موتوری که برای این لکوموتیو ساخته می‌شود توسط یک شرکت زیرمجموعه مینا با همکاری یک شرکت داخلی دیگر به تولید خواهد رسید. هدف گذاری ما برای ساخت این لکوموتیو با توجه به ساخت موتور لکوموتیو در داخل کشور سهم ساخت داخل این لکوموتیو حدود ۷۰ درصد خواهد بود.

تأثیرات تحریم‌ها و نوسانات  
نرخ ارز در تولیدات

مدیرعامل گروه ریلی مپنا در پاسخ به این سوال که تحریم‌ها و نوسانات نرخ ارز چه تاثیراتی داشته گفت: مشکلات تحریم‌ها و نوسانات نرخ ارز همیشه وجود داشته و دارد و راه حل آن کاهش نیاز وابستگی به تولیدات و بازار خارجی است که اکنون در حال انجام کاهش نیازها هستیم. البته در بسیاری مواقع ساخت داخل موجب افزایش هزنهای هم می‌شود. به



شرکت سهند ریل سپاهان (سهامی خاص)  
تولید و تأمین قطعات و تجهیزات راه آهن

۰۳۱-۳۵۷۲۰۵۰۱،۲

۰۳۱-۳۵۷۲۲۶۰۵،۶

[www.SahandRail.com](http://www.SahandRail.com)

[info@SahandRail.com](mailto:info@SahandRail.com)

- ◆ تولید و تأمین انواع قطعات بوژی، قلاب، سیستم ترمز و بدنه واگن های باری
- ◆ ریخته گری و ماشین کاری انواع قطعات صنعتی و ریلی
- ◆ تولید انواع قطعات پلیمری
- ◆ قالب سازی و مدل سازی انواع قطعات صنعتی و ریلی
- ◆ واردات انواع چرخ، چرخ و محور و قطعات مربوطه (انواع جعبه یاتاقان، انواع بلبرینگ و ...)
- ◆ واردات انواع سیستم های ترمز روسی - کنوری
- ◆ واردات انواع بوژی و متعلقات مربوطه
- ◆ واردات مجموعه قلاب و ضربه گیر و متعلقات مربوطه
- ◆ ...



## شرکت سهند ریل سپاهان

- دارای پروانه بهره برداری از وزارت صنعت معدن و تجارت
- دارای مجوز فعالیت از راه آهن جمهوری اسلامی ایران
- دارنده گواهینامه های:  
ISO 9001:2015 - ISO 14001:2004 - OHSAS 18001:2007
- واحد برگزیده صنعتی نمونه در سال ۱۳۹۵ در استان اصفهان
- نماینده رسمی شرکت فنرسازی زر در حوزه ریلی کشور
- نماینده رسمی شرکت فنرسازی خاور در حوزه ریلی کشور
- نماینده رسمی شرکت پارس فنر در حوزه ریلی کشور
- عضو خانه صنعت، معدن و تجارت استان اصفهان
- عضو اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان اصفهان
- عضو انجمن مدیران صنایع کشور
- عضو اتاق بازرگانی و صنایع ایران و چین
- عضو اتاق بازرگانی و صنایع ایران و روسیه
- عضو انجمن مهندسی حمل و نقل ریلی ایران
- عضو انجمن نگهداری و تعمیرات ایران
- عضو انجمن صنفی کارفرمایی شرکت های تولیدی، تعمیر و نگهداری ادوات ریلی





شرکت پارس فنر شرکت فنرسازی خاور



سنه ريل

# شرکت سنه ريل سپاهان

نمایندگی رسمی شرکت های پارس فنر، فنرسازی خاور و فنرسازی زر

تامین و عرضه انواع:

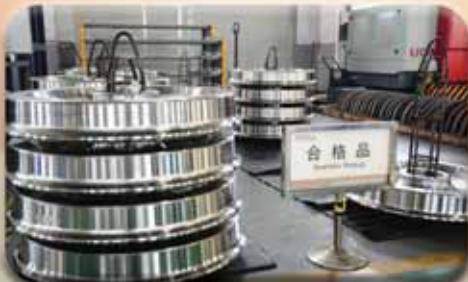
- ◆ فنرهای تیغه ای شیاردار (قوس مثبت / صفر / منفی)
- ◆ فنرهای پارابولیک ۴ لایه و ۵ لایه ◆ فنرهای لول بوزی

مورد استفاده در ناوگان ریلی کشور



# شرکت سهند ریل سپاهان

نمایندگی رسمی شرکت ریلتکو چین در ایران



شرکت ریلتکو واقع در کشور چین، ایالت جیانگسو، طراح و سازنده ناوگان ریلی باری و مسافری و اجزا و قطعات شامل:

◆ انواع بوژی ◆ چرخ ◆ چرخ و محور ◆ قلاب

با دارا بودن تاییدیه های بین المللی IRIS, AAR, TSI و با سابقه ۱۲ سال صادرات به آمریکا، اروپا، استرالیا و آسیا می باشد.

کشورمان)، خدمات ارایه شده توسط "راه آهن براساس" رضایت مشتری نبوده و مبتنی بر رانتی است که وجود دارد. در صورت تغییر نوع نگاه راه آهن جا! به ارایه خدمات از نگاه "رانتی" به نگاه "مشتری مداری"، قطعاً نیاز است تا تغییرات عمده‌ای در زیرساخت‌ها، نیروی انسانی و تعاملات بین بازیگران این صنعت اتفاق افتد.

**آیا قیمت قطعات لکوموتیو افزایش داشته و این افزایش قیمت بر چه اساسی است و چه چالش‌هایی را برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند؟**

بین ۶۰ تا ۷۰ درصد هزینه تعمیر و نگهداری لکوموتیو، هزینه تامین قطعات و خرید خدمات تعمیراتی است. علیرغم اقدامات مثبتی که در زینه ساخت قطعات داخل لکوموتیو از طرف همه انجام شده است، اما افزایش نرخ ارز تاثیر مستقیمی بر قیمت قطعات داخلی و خارجی دارد. علاوه بر نرخ ارز، فرآیند تامین قطعات خارجی در سیستم دولتی ایران، (از ثبت سفارش کالا، تخصیص ارز، انتقال پول به فروشنده، ترخیص کالا...) تاثیر محربی بر تامین به موقع و آرام بخش قطعات مورد نیاز داشته است.

تحریم‌های موجود مانع از دسترسی ما به قطعات مورد نیازمان نشده، اما به شدت بر طولانی شدن فرآیند تامین، افزایش هزینه‌ها، ریسک تامین و غیر شفاف شدن هزینه‌های شرکت شده است. در نهایت با توجه به مشکلات پیش گفته، برنامه‌ریزی برای انجام تعمیرات مقرر لکوموتیو بسیار سخت گردیده است.

**اگر بخواهید تیتروار نام ببرید شرکت‌های مالک لکوموتیو با راه آهن بر سر چه مشکلاتی با چالش روپردازی هستند؟**

الف- بهره‌وری نامناسب استفاده از لکوموتیوها  
ب- برخوردهای غیر کارشناسی



گفت‌وگو جناب آقای مهندس مجتبی تقدی، مدیرعامل شرکت راه آهن کشش:

## تأثیر مستقیم افزایش نرخ ارز بر قیمت قطعات داخلی و خارجی

هر صنعتی، از جمله صنعت حمل و نقل ریلی بوده و هیچ گاه به انتهای خواهد رسید.

**آیا توانی میان زیرساخت‌ها، ناوگان، تجهیزات ناوبری و تقاضا در حمل و نقل ریلی وجود دارد؟**

در شرایط فعلی کشور، توانزن بین زیر ساخت و ناوگان، با تقاضا در حمل و نقل ریلی وجود دارد. اما دو نکته قابل توجه است:

اول آنکه در صورتی که راه آهن بخواهد بر اساس اسناد بالادستی، به ۳۰ درصدی در حمل بار و ۲۰ درصدی در حمل مسافر برسد، قطعاً این توانزن بر هم خواهد خورد و کمبود شدیدی بوجود خواهد آمد.

دوم آنکه تقاضای موجود در بازار، ناشی از عملکرد راه آهن در حمل و نقل بار و مسافر و نحوه خدمات دهی آن است. به بیان دیگر ( بصورت مختصر و مفید، مانند کل سیستم

چرخه اقتصادی شرکت‌های مالک لکوموتیو با مشکل مواجه است. متناسب‌انه با افزایش نرخ ارز و وجود تحریم‌ها دسترسی به قطعات و تهیه‌آن‌ها کاری سخت و دشوار شده و هر روز شرکت‌ها را در خصوص تعمیرات و نگهداری لکوموتیوها با چالش افزایش قیمت‌ها روپر می‌کند. از سوی دیگر افزایش قیمت خرید لکوموتیو موجب شده تا سرمایه‌گذاران تمایلی به سرمایه‌گذاری در این بخش نداده باشند. لکوموتیوها هر روز فرسوده‌تر و ناقومن‌تر از روز قبل و نیاز به تعمیرات اساسی دارند. برای واکاوی بیشتر در حوزه نوسازی و تعمیرات لکوموتیو با مهندس مجتبی تقدی، مدیرعامل شرکت راه آهن کشش گفت‌وگویی داشته‌ایم که به آن می‌پردازم:

**آیا نیروی متخصص انسانی در راه آهن در بخش‌های مختلف به تعداد کافی وجود دارد؟ آیا نیاز به آموزش این نیروها مناسب با دانش روز و استانداردهای جهانی وجود دارد؟**

به نظر من توسعه هر شرکت (سازمان، کشور، نهاد و ...) بر پایه نیروی انسانی، (شامل آموزش، تزریق نیروهای تازه و با انسرژی، ارتباط با مراکز صنعتی و دانشگاهی دنیا، حضور موثر با مراکز R&D و ...) از الزامات



۲۱ دستگاه لکوموتیو چینی می‌باشد. مهمترین چشم‌انداز شرکت نیز افزایش لکوموتیوهای شرکت و افزایش سهم آن در حمل بار می‌باشد. در این راستا پروژه‌های متعددی نیز تعریف شده که هر کدام به دلایل مختلف به مرحله اجرایی نرسیده‌اند. (از جمله خرید لکوموتیو از مپنا، یا بازسازی و بهره‌برداری از لکوموتیوهای متوقف راه‌آهن)

ضمن اینکه راه‌آهن کشش بسیار عالقمند است تا علاوه بر حوزه مالکیت لکوموتیو، در بقیه حوزه‌های حمل و نقل ریلی (از جمله زنجیره تامین، بازسازی لکوموتیو، تعمیر و اگن و...)، نیز حضور موثری داشته باشد.

### باتوجه به شرایط موجود چشم‌انداز حمل و نقل ریلی را تا سال ۱۴۰۴ چگونه ارزیابی می‌کنید و آیا طبق سند توسعه حمل و نقل ریلی پیش خواهیم رفت؟

به نظرم با توجه به شرایط کشور حداکثر افزایش سالیانه رشد حمل بار و مسافر در ۵ سال آینده، کمتر از رشدی باشد که در ۷ سال گذشته شاهد بوده‌ایم. (البته با حذف مدت زمانی که کشور با مشکل کمبود شدید مسافر به دلیل شرایط ناشی از ویروس کرونا در گیر بوده است، چرا که در این بازه زمانی قطعاً رشد شاخص‌ها کمتر با حداکثر مساوی سال گذشته خواهد بود).

لکوموتیو، مزایا و معایب آن توسط صنعت حمل و نقل ریلی مشخص شده و برای ادامه مسیر تصمیم عاقلانه‌ای اتخاذ شود.

### سرمایه‌گذاری در حوزه لکوموتیو نیاز به سرمایه بسیاری دارد. آیا وزارت صمت راه‌آهن شرکت‌ها را در این خصوص حمایت می‌کند؟

متاسفانه شرایط اقتصادی کشور و همین‌طور بروکارسی پیچیده سیستم دولتی، اجازه حمایت دولت از بخش خصوصی را غیر ممکن کرده است. وزارت صمت راه‌آهن و بقیه سازمان‌ها علاقه بسیاری داردند تا حمایت لازم را انجام دهند. جلسات مختلف و بررسی‌های زیادی در خصوص مشکلات موجود نیز انجام شده، اما کلی نظام (به عنوان مثال حمایت از ساخت داخل)، در عمل حمایت خاصی از بخش خصوصی نمی‌شود.

تنهای نکته مثبت، تعریف اجراء لکوموتیو بخش خصوصی است که تا حدودی متناسب با افزایش تورم و نرخ ارز، افزایش پیدا می‌کند.

### شرکت راه‌آهن کشش چه تعداد لکوموتیو دارد و آیا برنامه‌ای در خصوص افزایش تعداد لکوموتیو دارد؟

هم اکنون راه‌آهن کشش مالک

واگذار می‌شد، آیا این امر انجام شده؟ عدم واگذاری لکوموتیو به بخش خصوصی چه ضررهاست را به بخش ریلی وارد می‌کند؟

در ابتدا باید بگوییم طبق قانون "راه‌آهن می‌توانسته است لکوموتیو را به بخش خصوصی واگذار کند" و لذا در این خصوص "باید" وجود نداشته است.

در بخش حمل بار که داشتن لکوموتیو برای بخش خصوصی توجیه اقتصادی داشته است، هم اکنون ۲۵ درصد تعداد لکوموتیوها و ۳۰ درصد عملکرد حمل بار متعلق به بخش خصوصی است. به دلیل شرایط کشور، کمتر کسی است که سرمایه شخصی خود را در فعالیت‌های تولیدی و خدمات درسوساز به کار اندازد و اکثرا سرمایه‌های نیمه دولتی است که به نام بخش خصوصی در حوزه لکوموتیو حضور دارد.

هر تضمیمی (در هر کشور، سازمان و شرکتی) دارای مزایا و معایبی است که تصمیم گیران هر حوزه لازم است تا بررسی این مزایا و معایب، تصمیمی بگیرند که بیشترین منفعت را برای سازمان (کشور یا شرکت) داشته باشد. خصوصی‌سازی در حوزه

لکوموتیو (و حمل و نقل ریلی) نیز از این قاعده مستثنی نیست. لذا به نظرم لازم است تا با گذشت این سال‌ها از حضور بازیگرانی غیر راه‌آهن در بخش

با کوتهاي شركتها در خدماتي که ارييه مي دهند. بدون در نظر گرفتن مشكلات موجود در کشور و جامعه) ج- پرداخت نامناسب صورت وضعیت شرکتها و انباشته شدن طلبها

### آيا نهاد تنظيم مقررات در راه آهن وجود دارد تا تعادلي ميان بازيگران اين بخش (خصوصي و دولتي) ايجاد کند؟

هم اکنون دو نهاد تنظیم مقررات در مجموعه صنعت حمل و نقل کشور وجود دارد که هر دو در راه‌آهن شکل گرفته‌اند. این دو نهاد اگر چه علاقمند هستند و شعار می‌دهند که به عنوان بی‌طرف، نسبت به وضع مقررات اقدام می‌نمایند، اما در عمل متأثر از سازمانی هستند که در آن حضور دارند.

نهادهای خصوصی و دولتی حاضر در این صنعت (وزارت راه، انجمن صنفی حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته، و...) تأثیرات موثر و بسزایی در بهبود مقررات وضع شده و در حال وضع داشته‌اند، که البته با پیگیری‌های مستمر و همراه کردن راه‌آهن با نگاه جامع و کارشناسی به موضوع بوده است.

### بخش لکوموتیو از جمله حوزه‌هایی است که باید طبق اصل خصوصی‌سازی به بخش خصوصی

و نقل ترکیبی بررسیم و بدانیم چه کاری باید انجام بدهیم. در ادامه جلسه، مهندس امینی در ابتدا مرور کوتاهی به جلسات پیشین کارگروه کرد و گفت: یکی از پایه‌ای ترین عناصر در حمل و نقل ترکیبی مراکز لجستیک است و اثرگذارترین است. بر همین مبنای در جلسات پیشین روى سند امایش مراکز لجستیک بحث و پژوهش کردیم و از همکارانی که در مراکز لجستیک فعال بودند دعوت کردیم و از نظرهای نظرات آنان و پتانسیل‌هایی که در آن مراکز دارند، آگاه شدیم. فعالانسی از شهر صنعتی کاوه در جلسات حضور داشتند و پس از آن بازدیدی از شهر صنعتی کاوه صورت گرفت که با خود خوبی داشت و باعث شد ارتباطشان را با فعالان ریلی بیشتر کنند و حوزه ریلی جزو رویکردها و اولویت‌های اصلی شان باشد.

در جلسه دیگری مسئولان شرکت پیشگامان کویر بزد مرکز لجستیک‌شان را معرفی کردند که متساقنه به دلیل شیوع کرونا امکان بازدید فراهم نشد. جلسه بعدی در خدمت دوستانی از مرکز لجستیک قسم بودیم که مسئولان راه‌آهن و گمرک قم نیز حضور داشتند و مرکز دیگری که قرار بود در خدمتشان باشیم مرکز لجستیک کاسپین بود که با اوج بحران کرونا همزمان شد.

در جلسه آمروز بندر شهید رجایی را از لحاظ حمل کانتینر به عنوان یکی از محمولاتی که در حمل و نقل ترکیبی به شدت مورد توجه است، تحلیل و بررسی می‌کنیم. طبق آمار مجموع عملکرد بنادر متصل به ریل حدود ۹۰ درصد است و عملکرد ریلی در بنادری که اتصال ریلی دارند نشان می‌دهد که حدود ۱۱ درصد حمل کانتینرها توسط ریل صورت می‌گیرد.

بندر شهید رجایی از بنادر مهم کشور است و نزدیک به ۴۰ درصد از عملکرد بنادر متصل به ریل را به خود اختصاص داده است. با

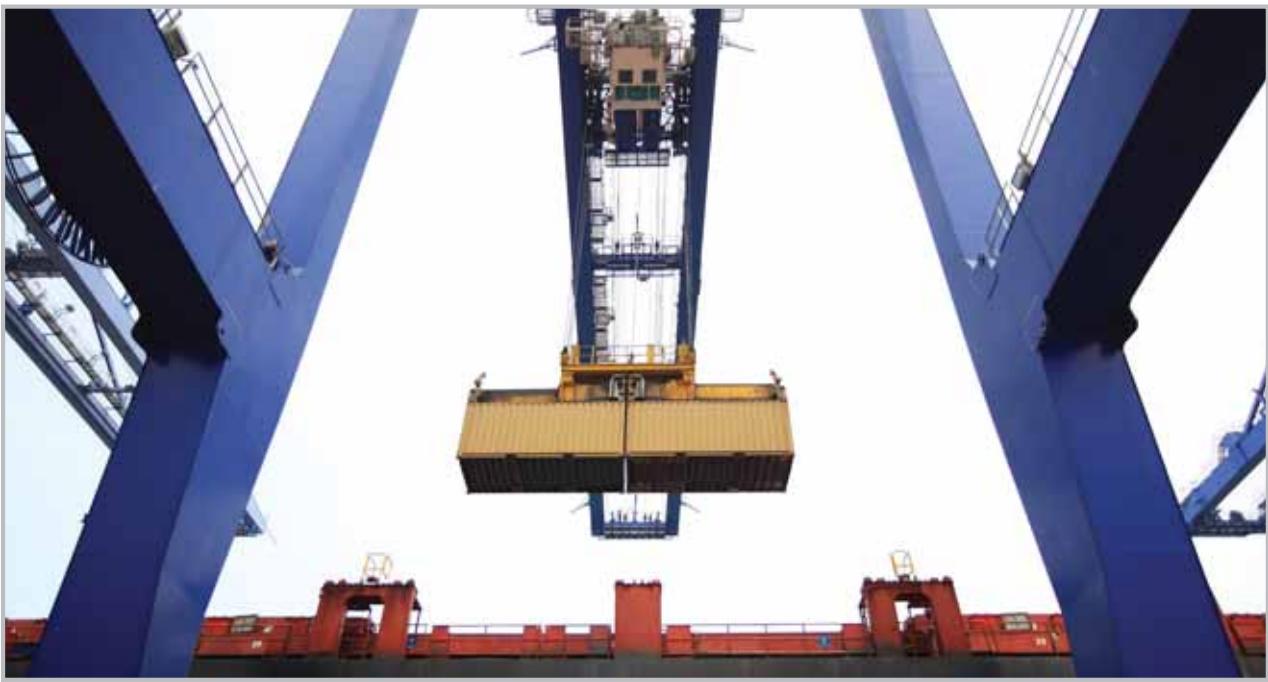


تحلیل حمل ریلی کانتینر در بندر شهید رجایی در نشست کارگروه حمل و نقل ترکیبی:

## حمل ریلی را با نگاه لجستیکی می‌توان اقتصادی کرد

پنجمین جلسه کارگروه حمل و نقل ترکیبی و متخصصین این حوزه با ریاست مهندس عبدالله فروزان و با حضور مدیران عامل شرکت‌ها و کارشناسان این حوزه، تشکیل گردید. در این جلسه ابتدا مجید امینی، دبیر کارگروه حمل و نقل ترکیبی پیرامون موضوع تحلیل حمل ریلی کانتینر در بندر شهید رجایی مطالبی را ارائه کرد. از جمله موارد اشاره شده می‌توان به سهم ۲.۵ درصد حمل ریلی کانتینر در بندر شهید رجایی، اهمیت مسیر بندر-تهران در حمل ریلی کانتینر، ظرفیت محوطه‌های ریلی در بندر شهید رجایی، لزوم اقتصادی نمودن حمل ریلی کانتینر برای مالکان واگن، زمان طولانی در سیکل ماهانه واگن‌ها در مسیر تهران-بندر، لزوم بهره‌برداری از سامانه‌های نرم‌افزاری حمل ریلی در بندر و ... اشاره نمود. لازم به ذکر است که در این ارائه به رویکرد جهانی در استفاده از کانتینر از طرفی و برنامه‌ریزی برای افزایش سهم ریلی در بنادر از طرف دیگر اشاره گردید و به عنوان نمونه به بندر هامبورگ با سهم ریلی ۴۶ درصد اشاره شد که پروژه‌های متعدد را در سال‌های گذشته برای افزایش سهم ریلی در بندر برنامه‌ریزی کرده و به اجرا رسانده است. بعد از این موضوعات اعضا حاضر در جلسه نیز نظرات تخصصی خود را توضیح دادند از جمله این موارد نیز می‌توان به تجربیات همکاری شرکت‌ها برای بر طرف کردن مشکلات توسعه حمل ترکیبی، لزوم توجه به توسعه بنادر ریل پایه از جمله توسعه‌ی ریل پایه‌ی بندر چابهار، استفاده از امکان حذف بن سپاری در فرایندهای گمرکی حمل ریلی، اهمیت ایجاد نهاد مستقل رگولاتوری حمل ریلی و ... اشاره شد. مژوی این نشست را بخواهید:

از مسائل ابتدایی را حل کرده‌ایم. این که بخشی از مسیر بر را ریل و بخش دیگر مسیر را با کامیون با مسائل ذکر شده ابهاماتی وجود دارد و باید سعی کنیم قبل از هر حمل و نقل ترکیبی انجام داده‌ایم؟ آیا معنی چیز این ابهامات را برطرف کنیم. در بخش صنعت هم در این رابطه یا تعریف دیگری دارد؟ بنابراین از همه خواهش می‌کنم در این مورد ادبیات مشترکی را شاهد نیستیم و اگر بتوانیم در این کارگروه با صنعت ادبیات مشترکی بررسیم، بخشی به ادبیات باشیم تا اصلاً بدانیم حمل ترکیبی در ریل



یعنی کانتینرها خالی برگشته‌اند.

نکته مهمی که این جا وجود دارد این است که در ریل باید با زبان جهانی و بر اساس TEU صحبت کنیم. اگر TEU را از کانتینر حذف کنیم بکسری از بارها هستند که دیده نمی‌شوند. درست است که کانتینر خالی است ولی واگن که خالی سیر نمی‌کند و بالاخره کانتینر روی آن وجود دارد.

در ایستگاه‌های تهران چون واردات کانتینری صورت می‌گیرد، آمار نشان می‌دهد از سمت بندر به تهران TEU افزایش پیدا می‌کند ولی چون از تهران به بندر کانتینرها خالی برمی‌گردند، در تناظر صفر دیده می‌شوند. این مساله باعث می‌شود زمان سیر و پیگیری در مناطق طولانی تر شود. در حالی که برای صاحب کالا کانتینر پر و خالی فرقی ندارد و برای هر روز کانتینر خالی مجبور است، دمoraز پرداخت کند و دنبال این است که هر چه زودتر بارش را به بندر برساند. وقتی بر اساس TEU کار می‌کنیم وقتی بر اساس حساسیت بالا می‌رود، اما وقتی بر اساس تناظر کار می‌کنیم حساسیت لازم نشان داده نمی‌شود و همین مساله باعث می‌شود صاحبان بار

کنیم.

وقتی این آمار را با کشورهای دیگر مقایسه می‌کنیم، می‌بینیم کشورهای دیگر هم‌زمان با رشد بخش کانتینرهایی که توسط ریل حمل در بندر هم سرمایه‌گذاری‌های کلانی انجام می‌دهند و تلاش می‌کنند تا سهم بیشتری از بارشان را با ریل حمل کنند. برای مثال این سهم در بندر هامبورگ ۴۲ درصد، بندر کوپر ۶۰ درصد، بندر برم می‌شوند. اگر از لحاظ تناظری هم به آمار نگاه کنیم می‌بینیم از ۱۵ میلیون فلیکس ۲۲ درصد است و این ارقام مربوط به سال‌های پیش بوده و در حال حاضر سهم بندر هامبورگ به ۴۶ درصد رسیده است.

همه این اتفاقات در شرایطی است که در همه جای دنیا حمل کانتینری سهم حمل ریلی می‌بینیم تبریز رشد بالایی داشته و دارد. در دنیا به ۲۷ درصد، خاتون‌آباد ۲۲ درصد و ایستگاه‌های تهران در مجموع حدود ۳۰ درصد سهم دارند. این را هم باید در نظر بگیریم که تبریز و خاتون‌آباد بارهای معدنی دارند و بارهای واقعی کانتینری بیشتر آن‌هایی هستند و نوسان آمار هستیم که در حمل ریلی هم این نوسان را می‌بینیم. باید سعی کنیم همگام با دنیا به سمت کانتینری حرکت کنیم و اگر سهم کانتینری در کشور پایین است علت آن را باید در خودمان جست‌وجو

واقعی ریلی همین ۷ درصد هم

نیست و سهم واقعی حمل ریلی در این بندر ۲/۵ درصد است. علت آن هم این است که یکسری از کانتینرهایی که توسط ریل حمل می‌شوند، بارهای معدنی و فله‌ای دارند و به دلیل تخفیف‌هایی که راه‌آهن به بارهای کانتینری می‌دهد با کانتینر حمل می‌شوند و در بندر هم به بخش بارهای فله‌ای منتقل می‌شوند. اگر از لحاظ تناظری هم به آمار نگاه کنیم می‌بینیم از ۱۵ میلیون و ۸۰ هزار تن بار عملکرد بخش ریلی یکمیلیون تن بوده است که حدود همان ۶ درصد است.

همه این اتفاقات در شرایطی است که در همه جای دنیا حمل کانتینری رشد بالایی داشته و دارد. در دنیا به ۲۰۰۹ که سال بحرانی جز سال ۲۰۰۹ که سال بحرانی برای حمل کانتینری بود، سال‌های دیگر شاهد رشد حمل کانتینری هستیم. اما در بندر شهیدرجایی طی این سال‌ها شاهد بالا و پایین شدن بارهای معدنی دارند و بارهای واقعی کانتینری بیشتر آن‌هایی هستند که در حمل ریلی هم این نوسان را می‌بینیم. باید سعی کنیم همگام با دنیا به سمت کانتینری حرکت کنیم و اگر سهم کانتینری در کشور پایین است علت آن را باید در خودمان جست‌وجو

این حال حمل ریلی در بندر شهید رجایی سهم بسیار ناجیزی دارد. طول خطوط ریلی در این بندر ۵۳ کیلومتر است و در این تحلیل صادرات، واردات و ترانزیت را در نظر گرفته‌ایم و بارهایی که وارد خشکی نمی‌شوند و از کشتی به کشتی جابه‌جا می‌شوند را در نظر نگرفته‌ایم.

طبق آمار سال ۱۳۹۷، از دو میلیون و ۳۰۰ هزار TEU کانتینر که در کل کشور تخلیه و بارگیری می‌شود، یکمیلیون و ۸۰۰ هزار TEU سهم بندر شهید رجایی بوده است که یکمیلیون و ۳۰۰ هزار TEU آن واردات، صادرات و ترانزیتی بوده که برای ما مهم است. از این یکمیلیون و ۳۰۰ هزار TEU سهم ناوگان ریلی ۸۰ هزار TEU بوده است.

بیشترین سهم ریلی که در بندر شهید رجایی اتفاق افتاده است، ۷/۷ درصد از حمل کانتینری بوده و مربوط به سال ۱۳۹۶ می‌شود. یعنی از ۸۰ درصد حمل کانتینری کل کشور که در بندر شهید رجایی صورت می‌گیرد، سهم ریلی از این ۸۰ درصد نزدیک به ۷ درصد بوده است. نکته مهم این است که سهم

سمت استفاده از یک نرمافزار جامع و کامل حرکت کنیم. نکته پایانی هم این که اگر عملکرد حمل ریلی بهتر شود، شاهد افزایش رضایت مشتری خواهیم بود و این امر سهم بازار ریلی را افزایش خواهد داد که در این صورت وابستگی به حمل جاده‌ای کاهش خواهد یافت و حمل و نقل ریلی توانایی آن را دارد پاسخ‌گوی نیازهای حمل و نقلی کشور باشد و در آن صورت یارانه‌های تخصیص یافته به بخش جاده‌ای بهوژه یارانه سوخت را می‌توان کاهش داد یا حتی حذف کرد.

## با کمک هم باید در آمدزایی را افزایش بدھیم

صادقی مجد از فولاد لجستیک گفت: به نظرم نخست باید نگاه را عوض کنیم. ما یک بنگاه اقتصادی هستیم که در این حوزه فعالیم و می‌خواهیم به سود بررسیم. کمتر از ۱۰ درصد از حمل و نقل کشور توسط ریل انجام می‌شود و این ۱۰ درصد هم در جاهایی اتفاق می‌افتد که امکان حمل با کشتی یا جاده وجود ندارد، بنابراین مجبور هستیم به سمت حمل و نقل ترکیبی حرکت کنیم. علت این که در فولاد خوزستان تصمیم گرفتیم شرکت چندوجهی فولاد لجستیک را ایجاد کنیم این بود که بار ما آمده است و نگران تامین بار نیستیم، بخشی از بارمان را با جاده و بخشی را هم با ریل می‌اوریم و به این نتیجه رسیدیم که اگر همه بار را با ریل حمل کنیم به جایی نمی‌رسیم. ما مجبور هستیم به سمت حمل و نقل ترکیبی حرکت کنیم چون حتی پاسخ‌گوی سرمایه‌گذاری با وامی که با حداقل سود بانکی صورت گرفته هم نیستیم. در سیل خوزستان دیدیم که ساختار ریلی استان زیر آب رفت و عمل ریل تعطیل شد و با پتانسیلی که در بخش جاده‌ای داریم توانستیم پارمان را جایه‌جا کنیم. خوب است در جلسات ایده‌آل‌ها را ترسیم کنیم و دنبال این باشیم که

این مسیر کار می‌کند متوسط سفر ماهانه‌شان ۱/۸ سیر است یعنی هر سفر حدود ۱۶ روز طول می‌کشد. اما اگر بخواهیم برنامه حمل تهیه کنیم. برای مثال اگر تعداد کانتینرها را ۲۰۰ هزار TEU در نظر بگیریم TEU حمل از بندر ۱۰۰ هزار TEU می‌شود. با احتساب ۲/۷ روی هر واگن و ۴۰ واگن برای هر قطار با متوسط ۱/۸ سفر ماهانه تعداد ۱۲۱۵ واگن لازم داریم تا به صورت اختصاصی در مسیر بندر - تهران سیر کند و در این حالت ۲/۵ قطار در روز باید تشكیل شود. مساله‌ای که الان با آن مواجه هستیم این است که ما در حال حاضر ۲۵۶ واگن داریم و باید بینیم چگونه می‌توانیم به ۱۷۱۵ واگن برسانیم. برای این کار و اقتصادی بودن آن سه راهکار عاجل باید انجام شود. نخست بهبود سیکل ماهانه است که باعث افزایش رضایت مشتری و در نتیجه افزایش تقاضا می‌شود و ایجاد صرفه اقتصادی برای صاحبان واگن‌های لبکه کوتاه می‌شود. نکته دوم این است که در مقایسه با تریلی که ۲ TEU حمل می‌کند می‌توانیم با هر واگن ۳ TEU حمل کنیم و حتی می‌توانیم از واگن‌های ۲۴ متری برای حمل TEU ۴ استفاده کنیم. اقدام عاجل سوم از تواناییون در امور حمل ریلی است. یعنی باید به سمتی برویم که از حالت دستی به

ریلی وجود دارد که محوطه‌های کانشیپ و بیکران هستند و هر کدام سه خط ریلی دارند و در بهترین حالت می‌توانیم شش رام قطار در این خطوط آماده سیر داشته باشیم. اگر هر رام قطار را ۸۴ TEU در نظر بگیریم به این می‌رسیم که ظرفیت محوطه‌های ریلی در بندر شهید رجایی ۱۸۴ هزار TEU است، اما آمار عملکرد ما نشان می‌دهد ۴۵ هزار TEU با ریل حمل شده است. در واقع ما به جای شش رام قطاری که می‌توانستیم تشکیل بدھیم ۱/۶ رام قطار تشکیل داده‌ایم. اگر تبریز و خاتون‌آباد را از ۴۵ هزار کم کنیم آمار واقعی ما ۱۵ هزار TEU خواهد بود و تعداد رام قطار ما ۵/۰ است. از لحاظ واگنی هم از تعداد ۳۷۰۹ واگن کانتینر ریل موجود در بخش ریلی تعداد ۲۵۶ واگن بهطور ویژه به کار حمل کانتینر مشغول هستند. اگر واگن‌هایی که در مسیر تهران - بندر و برعکس سیر می‌کنند را بررسی کنیم می‌بینیم که ۹۴۹ واگن با ۱۴ هزار TEU کمتر از ۱۲ سیر در سال داشته‌اند و ۲۶۷ واگن با ۱۶ هزار TEU بیشتر از ۱۲ سیر در سال داشته‌اند. یعنی متوسط کانتینر ریلی هر واگن ۲/۷ TEU بوده است. وقتی میزان سفر ماهانه را هم بررسی کنیم می‌بینیم واگن‌هایی که بهطور تخصصی در

ناراضی باشند و با این‌که کرایه برگشت را نیز پرداخت کرده‌اند، در برگشت کانتینرها را با کامیون برمی‌گردانند.

اگر در تحلیل‌ها اصل پارتو را در نظر بگیریم می‌بینیم که در حمل ریلی کانتینر از مبادی ریلی به سمت بندر ۷ مقصود هستند که ۹۶ درصد بارها متعلق به این مقاصد است. در همین ۷ مقصود هم ایستگاه‌های تهران، تبریز و خاتون‌آباد هستند که ۸۲ درصد حمل ریلی متعلق به این سه مقصود است که تبریز و خاتون‌آباد بارشان مواد معدنی است و اگر دقیق‌تر بررسی کنیم تنها گزینه تهران است که واقعاً بار کانتینری دارد. همین وضعیت را در مسیر بازگشت از بندر هم داریم و همین سه مقصود هستند که بالای ۸۰ درصد کانتینرها را شامل می‌شوند.

اگر در مسیر بندر - تهران دقیق‌تر شویم می‌بینیم کانتینرهایی که از بندر خارج می‌شوند سهم بخش ریلی سه درصد است. بهطور متوسط از یک میلیون TEU که از کشتی Tخلیه می‌شود ۵۰۰ هزار TEU به سمت تهران می‌آید و در سال ۱۳۹۵ تعداد ۱۵ هزار TEU توسط ریل به تهران حمل شده است. در مسیر تهران به بندر هم اعداد و سهم ریلی مشابه همان است.

در بندر شهید رجایی دو محوطه



نکته بعدی این که وقتی از بندر امیرآباد به بندرعباس کانتینر حمل می‌کنیم حمل داخلی به حساب می‌آید، معنی ندارد این حمل با تعریفه بین‌المللی حساب شود و درصد از حمل جاده‌ای هم بیشتر می‌شود.

موضوع دیگر این است که شرکت‌های بین‌المللی بیشتر حائز نامیده شدن شرکت ترکیبی هستند. شرکت‌های جنرال فوروارد قابلیت این را دارند که هم فعالیت دریابی انجام دهند، هم ریلی و هم جاده‌ای. از شرکت‌های با محوریت ریلی توقع می‌رود که با حمایت راه‌آهن در مبادی ورودی و گمرکات دو خصیصه مهم را داشته باشند؛ یکی در اختیار داشتن نام کاربری و گذرواژه پنجره فراموزی گمرکی و دوم برونو سپاری به دلیل عدم تعامل مناسب راه‌آهن با انجمن شرکت‌های حمل و نقل بین‌المللی، یک شرکت ریلی در بهترین حالت می‌تواند ریل به ریل را انجام دهد و برونو سپاری را هم باید پیگیری کند که آما می‌تواند انجام دهد یا نه و دوم این که از آقای آیتی مدیر کل دایرہ نظارت بر ترازیت بتواند نامه ترازیت را بگیرد.

پیشنهاد دیگر من این است که راه آهن نسبت به شرکت‌های ریلی که فعال هستند در زمینه صدور پروانه فعالیت سخت‌گیری بیش از حد می‌کند. ضمانتنامه، بیمه و... می‌خواهد که البته بخشی از آن حق است و باید پرداخت شود، ولی سخت‌گیری‌های غیرمعمول باعث می‌شود سرمایه‌گذار تمایلی برای حضور در این بخش نداشته باشد و به سمت جاده‌ای بود.

پیشنهاد بعدی من تهیه و تصویب  
وقاینی سهل‌تر برای بیشتر شدن  
بازیگران عرصه حمل و نقل ریالی  
است، تا شرکت‌های نوپا با اگن کمتر  
بتوانند در این عرصه فعالیت کنند و  
نکته آخر و مهم‌تر هم ایجاد رگولاتوری  
در راه آهن است. در حال حاضر راه آهن  
هم قانون‌گذار است و هم مجری.

بدهند و مشتری مداری را در اولویت قرار دهند.

## شیوه‌های حاکم برد - برد پیست

محمدعلی زارع از گوهر ترا بر  
سیرجان هم با اشاره به این که  
به عنوان یک شرکت لجستیکی  
امروز شاهد اشکالات زیادی در  
زیرساختها هستیم، افروز: هنوز  
در دستورالعملها و مستندسازیها  
برای داریم. در این بخش طی  
سال‌ها خیلی ضعیف کار شده  
است. ۹۹/۳/۳۱ دستورالعملی صادر  
می‌شود و تعریفهای... مشخص  
می‌شوند و بعد از آن باید به سمت  
چانه‌زنی برویم. اگر بخواهیم طبق  
دستورالعمل کار کنیم هزینه‌های  
ما از بخش جاده‌ای بیشتر می‌شود  
و انجام این کار منطقی نیست. ما  
که باید به خاطر هر محموله به  
مناطق برویم و با مسئولان مناطق  
سر قیمت و هزینه چانه‌زنی کنیم.  
متاسفانه شیوه‌هایی که در جهان  
است برد - برد نیست. به گونه‌ای  
برخورد می‌کنند که مجبوریم یا  
ضرر کنیم یا این که به طور کلی کار  
را رها کنیم. اگر قرار است واحدهای  
لجه‌سازی راه بیفتند به گونه‌ای باشد  
که همه بسترها فراهم شود.

دموراژ محدودکننده حمل و  
نقل ترکیبی است

کارشناس دیگری یکی از مسایل محدود کننده حمل ترکیبی را خسارت تاخیر یا دمoraز می داند. به گفته او این مقدار برای حوزه دریایی و کانتینرهای ۴۰ هزار است و در بخش جاده‌ای تومنان است و در روزانه ۳۴ هزار تومنان است و برای شرکت‌های ریلی که از خدمات سیر و حرکت راه آهن استفاده می‌کند و راه آهن هم هیچ تعهدی را در این زمینه گردن نمی‌گیرد و استدلال اش هم این است که برای کانتینر خالی مبلغی دریافت نمی‌کند، متأسفانه در این بخش میزان مشخص و معلومی نداریم. بنابراین پیشنهاد می‌کنم تلاش کیم برای همسان‌سازی دمoraز با مدهای جاده‌ای و دریایی.

اقتصادی باشد تا راغب به استفاده شود.

سازمان بنادر و شرکت  
راه آهن باید عملکردشان را  
بالاتر ببرند

پیشنهادم این است که به تعریف اصلی کارگروه حوزه حمل و نقل ترکیبی برگردیم و همپوشانی و هماهنگی انجام بدھیم. الزامی نیست که همه شرکت‌ها همه مدهای حمل و نقل را خودشان داشته باشند. برای مثال ما اسکله بندر امام را که آن زمان ۵۵ میلیارد تومان هزینه کردیم داریم ولی چون صادراتی وجود ندارد پنج سال است که راکد است. در کارگروه از مسئولان مربوطه مرتبط با بحث جلسه هم دعوت کنیم که حضور داشته باشند و حرف‌های ما را بشنوند. باید با کمک به هم بتوانیم درآمدھایمان را افزایش دهیم و مشکلاتی که وجود دارد، ابا همفکری، فع کنیم.

ر ای د ن نقاط ضعف را  
آسیب‌شناسی کنیم

مهندس صدیق پور از کارشناسان انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته نیز در این نشست گفت: حمل و نقل ترکیبی یک زنجیره است و اگر همه حلقه‌های این زنجیره را در نظر نگیریم به جایی نمی‌رسیم. مساله اول صرفه اقتصادی داشتن است. اگر این کار صورت نگیرد افرایش سهم ریلی اتفاق نخواهد افتاد. در اقتصادی کردن عواملی تاثیرگذار هستند مثل سیر و حرکت که با اطلاعاتی که داده شد عملاً نمی‌توان روی آن حساب باز کرد. مورد دیگر هزینه‌های بندری است و پیمانکارانی که در بندر مستول ارایه خدمات هستند، این هزینه‌ها را از بخش ریلی دریافت می‌کنند، اما از بخش جاده‌ای نمی‌گیرند. باید مجموع عوامل تاثیرگذار را در تضمیم گیری‌ها دخیل کنیم و هزینه‌ها را آسیب‌شناسی نمائیم. مساله دیگر هم این است که برای صاحب کالا حمل و نقل ترکیبی باید

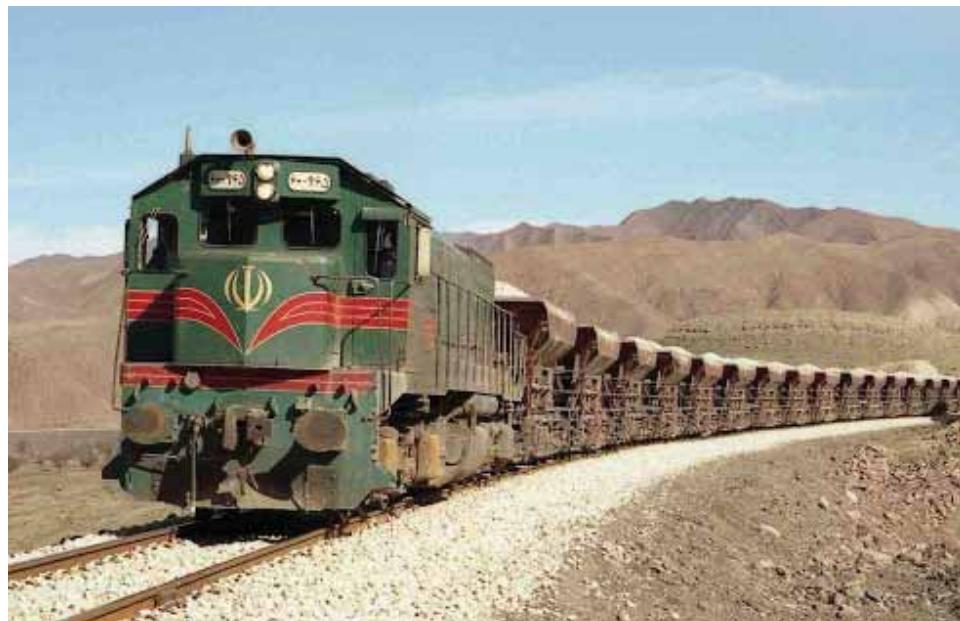
شبکه، بالا رفتن عمر ناوگان و زیرساخت، افزایش خرابی‌های مکرر دیزل‌های باری، به نظر می‌رسد افزایش ۳۱ درصد بهره وری واگن متأثر از بهبود مدیریت ترافیک و سایر عوامل نرم افزاری باشد که با نظر خبرگی و با فرض تاثیر ۵۰ درصدی سهم اقداماتی همچون افزایش بار چشممه های بارگیری، بهبود کیفی و کمی نیروهای عملیاتی، در نظر گرفتن تخفیفات تعرفه‌ای همچون محور شرق... در رشد بهره‌وری واگن بعنوان شخص متأثر، سهم تأثیرگذار قطارهای باری برنامه‌ای و بهبود مدیریت ترافیک در رشد شاخص مذکور حدود ۱۵ درصد (یعنی افزایش تن کیلومتر به میزان ۴.۵ میلیارد) می‌باشد.

لذا با در نظر گرفتن متوسط تعرفه حق دسترسی به ازای هر تن کیلومتر در سال ۹۸ (۷۲۰ ریال) سهم عادی قطارهای باری برنامه‌ای از درآمد راه‌آهن در سال ۱۳۹۸ نسبت به ۵ سال گذشته به میزان ۳۲۴۰ میلیارد ریال تعیین می‌گردد.

راه‌آهن چه برنامه‌هایی در توسعه حمل و نقل ریلی در حوزه بار و مسافر دارد؟

- افزایش قطارهای باری برنامه‌ای
- مدل‌سازی ترافیک شبکه
- جهت مدیریت بهینه ترافیک
- مکانیزه کردن تخصیص لکوموتیوهای مانوری
- استاندارد سازی برنامه‌ریزی اعزام راهبران قطار
- جذب آموزش و بکارگیری ۳۸۴ نفر نیروی انسانی مشاغل عملیاتی سیر و حرکت
- و اگذاری امور مانور واگن‌ها در ایستگاه‌های پر ترافیک راه‌آهن به بخش خصوصی بویژه ایستگاه انشعاب بندرعباس

اداره کل سیر و حرکت در خصوص الزامات توسعه در افق ۱۴۰۵ و جهت دستیابی به سهم ۳۰ درصدی



پاسخ‌های ادارات تابعه حوزه معاونت بازرگانی و بهره‌برداری به خبرنگار انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی:

## طرح‌ها و برنامه‌های راه‌آهن در اجرای طرح توسعه ریلی

حوزه‌های مختلف مرتبط با حمل بار در سال‌های ۹۸-۹۳، به دلیل جهش برنامه‌ریزی واهداف کلان سازمان جهت نهادینه کردن و راه اندازی قطارهای باری برنامه‌ای در میزان یعنی ۸.۸ درصد سرعت بازرگانی را افزایش می‌دهد. پاسخ اداره کل سیر و حرکت به این بیانگر رشد تن کیلومتر به میزان ۳۸ درصد، رشد بهره وری دیزل به میزان ۱ درصد و رشد بهره‌وری واگن به میزان ۳۱ درصد در ۵ سال گذشته با توجه به بررسی‌های بعمل آمده از وضعیت عملکردی شاخص‌ها در را افزایش می‌دهد لکن کاهش ۱۰.۷ درصدی مجموع زمان‌های توقف و اگن‌ها در مراکز تخلیه، بارگیری، ایستگاه‌های تشکیلاتی به همان میزان یعنی ۸.۸ درصد سرعت باشد بیان کرد: کاهش زمان سیر قطارهای باری در افزایش سرعت بازرگانی موثر است اما نه به طور متناظر. در این خصوص توجه به جدول زیر نشان می‌دهد که افزایش ۵۰ درصدی در سرعت عملیاتی قطارها به میزان ۸.۸ درصد سرعت بازرگانی

کاهش زمان توقفها	افزایش سرعت بازرگانی	افزایش سرعت قطارهای باری	زمان توقف و اگنها (تخلیه، بارگیری، ایستگاه‌های تشکیلاتی) (ساعت)	زمان سیر قطار روزی (ساعت)	زمان سفر کل (ساعت)	سرعت بازرگانی (کیلومتر بر ساعت)	سرعت قطار (کیلومتر بر ساعت)	متوسط سیر (کیلومتر)	
-	-	-	173	55	228	6.3	26	718	وضع موجود
-	8.8%	50%	173	37	210	6.9	39	718	افزایش ۵۰ درصدی سرعت قطارهای باری
-10.7%	8.8%	-	154	55	209	6.9	26	718	کاهش ۱۰ درصدی توقف (تخلیه، بارگیری، ایستگاه‌های تشکیلاتی)

حمل بار شبکه طی سال‌های ۱۳۹۹-۱۴۰۵ جدولی را به شرح ذیل ارائه کرد:  
با در نظر گرفتن رشد ۸٪ بار کل کشور و متوسط ۲۲,۸٪ رشد حمل ریلی و با در نظر گرفتن رشد ۸٪ مسافر کل کشور و متوسط ۸,۳٪ رشد حمل ریلی

اداره کل بازگانی خارجی شرکت راهآهن در پاسخ به این سوال که ظرفیت‌های راهآهن در حوزه ترانزیت و حمل و نقل ریلی باری تا چه میزان است بیان کرد: در حال حاضر ظرفیت ترانزیت ریلی کشور براساس حداقل چهار شاخص، «ظرفیت مرزها»، «ظرفیت تعویض بوزی»، «ظرفیت مسیر ریلی» و «پتانسیل بار در مبادی و مقاصد» در مسیرهای اصلی ترانزیت ریلی ۹۰ درصد از عملکرد ریلی در سال ۹۷ در این مسیرها بوده است، برابر ۹,۵۷۱ میلیون تن در سال می‌باشد. در صورتیکه طرح‌های توسعه‌ای ریلی از جمله احداث خطوط ریلی رشت-آستارا، شلمچه-بصره، تکمیل محور خواف-هرات و ارتقای مسیر زاهدان-میرجاوه محقق گردد، ۴,۵۷ میلیون تن بار به ظرفیت ترانزیت ریلی کشور افزوده می‌شود که در مجموع ظرفیت ترانزیت بالغ بر ۱۴,۱۴ میلیون تن بار در سال خواهد شد.

در خصوص وضعیت صادرات و واردات در مرازها و ارتباط با کشورهای منطقه از زمان شیوع ویروس کرونا و پروتکلهای اجرایی از سوی راهآهن اعلام کرد:

در جدول زیر زمان بسته شدن و بازگشایی مرازها بین‌المللی آورده شده است. در تمامی این مرازها قبل از زمان بازگشایی تونل ضد عفونی و تجهیزات گندزدایی استقرار یافته است. پس از مذاکره با ترکمنستان

میزان رشد ۹۸ نسبت به ۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۳	شاخص
5%	21,271	20,264	عداد واگن‌های باری در سرویس
12%	24,355	21,745	عداد واگن‌های باری در گردش
38%	33,645	24,461	تن کیلومتر باری (میلیون)
34%	29,030	21,741	قطعان کیلومتر باری (هزار)
36%	452.57	332.72	دیزل معادل گرم باری (بدون اختساب دیزل های مازاد)
147%	49.4	20.0	معادل خرابی دیزل باری
1%	203,675	201,422	بهره وری دیزل باری
31%	4,334	3,307	بهره وری واگن باری

جمع کل	پیش‌بینی تعداد تاوانگان مورد نیاز								موضع
	1405	1404	1403	1402	1401	1400	1399	واحد	
	108.5	95.5	84.0	73.9	65.0	57.2	50.3	تن کیلومتر (میلیون تن-کیلومتر)	عملکرد حمل و نقل ریلی باری
	146.6	129.0	113.5	99.8	87.8	77.3	68.0	تن (میلیون تن-کیلومتر)	ریلی
	26.0	23.7	21.6	19.7	18.0	16.4	15.0	میلیارد نفر-کیلومتر	مسافری
35,192	6,740	5,930	5,216	4,589	4,037	3,552	5,128	کمبوڈاگن در گردش	کمبوڈاگن در گردش
98	20	18	16	15	14	12	3	دستگاه	کمبوڈاگن در گردش
587	106	94	82	72	64	56	113	دستگاه	باری

زمان بازگشایی موز	زمان بسته شدن موز	مرازهای بین‌المللی
۱۴/۱۲/۹۸	۰۴/۱۲/۹۸	رازی
۰۳/۰۴/۹۹	۰۴/۱۲/۹۸	اینچه برون
۱۹/۰۴/۹۹	۰۱/۱۲/۹۸	میرجاوه
۲۹/۰۳/۹۹	۱۳/۰۱/۹۹	سرخس

استقرار یافت به طوری حجم حمل و نقل ریلی در سال ۹۹ تا تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ نسبت با زمان مشابه در سال ۹۸ به ۹۹/۰۵/۱۰ در مقایسه با همین زمان مشابه در سال ۹۸ درصدارات به میزان ۱۲۵٪ و در واردات به میزان ۲۳۵٪ در ترانزیت به میزان ۷۸٪ افزایش یافته است.

در موز میرجاوه در سال ۹۹ تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ در مقایسه با همین زمان مشابه در سال ۹۸ واردات به میزان ۱۰۰٪ و ترانزیت به میزان ۹۲٪ یافته است.

اینچه برون تا تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ نسبت با زمان مشابه در سال ۹۸ به ۹۹/۰۵/۱۰ افزایش داشته است. در موز سرخس در سال ۹۹ تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ در مقایسه به ۹۶٪ کاهش یافته است.

در موز اینچه برون در سال ۹۹ تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ در مقایسه با همین زمان مشابه در سال ۹۸ واردات به میزان ۱۰ روز) بر اثر کرونا بسته بود تنها ۱۰ روز) به میزان ۹۲٪ در ترانزیت به میزان ۹۶٪ کاهش یافته است اما در ارتباط با صادرات در موز

تجهیزات ضد عفونی و گندزدایی در معاابر مرزی پروتکل بازگشایی بین میزان ۲۱۴٪ افزایش داشته است. در کشور در مرازهای سرخس، لطف آباد و اینچه برون امضا گردید و موز اینچه برون در تاریخ ۹۹/۰۴/۳ و موز سرخس موزخ ۲۳٪ کاهش یافته است.

در موز اینچه برون در سال ۹۹ تاریخ ۹۹/۰۵/۱۰ در مقایسه با همین زمان مشابه در سال ۹۸ واردات به میزان ۱۰ روز) بر اثر کرونا بسته بود تنها ۱۰ روز) به میزان ۹۲٪ در ترانزیت به میزان ۹۶٪ کاهش یافته است

به سایر کشورها جهت تامین واگن و هموار نمودن محدودیت کمبود واگن در مقاطعی از سال می باشد.

- تاسیس دفاتر نمایندگی: اقدامات اولیه جهت اخذ مجوز تاسیس دفاتر نمایندگی در کشورهای ترکمنستان، روسیه، ازبکستان و قرقاشستان تو شرک راه آهن ج.ا. انجام پذیرفته است و بی شک تاسیس این دفاتر به حفظ و تقویت سهم و نقش مسیرهای ترانزیتی کشور در رقابت با سایر کریدورها و شرکهای حمل و نقلی رقیب و نهایتاً توسعه مناسبات بین المللی کشور، کمک شایانی خواهد نمود.

- هدفمند نمودن تخفیفات: شناسایی و حذف تخفیفاتی که کارایی لازم را نداشت، توأم با ارائه مشروقها و تخفیفات جدید با هدف افزایش کارایی و رغبت مشتریان، نتایج اقتصادی قابل قبولی را برای حمل و نقل ریلی کشور به همراه داشته است.

- مدیریت هزینه ها: شرک راه آهن ج.ا. با هدف کاهش ماندگاری واگن های خارجی در کشور و در نتیجه کاهش حق ردوانی پرداختی به کشورهای صاحب واگن، حق توقفات در بخش بین المللی را مورد بازبینی قرار داده و این امر منجر به کاهش چشمگیر ضرر و زیان مربوطه گردیده است.

همچنین برخی از برنامه ها و مطالبات شرکت راه آهن ج.ا. برای توسعه هرچه بیشتر ترانزیت ریلی کشور به شرح ذیل است:

- نهایی سازی تفاوتات با راه آهن افغانستان درخصوص دستورالعمل بهره برداری موقت از مرز شمیخ

- محقق نمودن اتصال ریلی رشت- آنزلی (کاسپین)

- محقق نمودن اتصال خط ریلی رشت- آستارا

- فعال نمودن شاخه شرقی کریدور شمال - جنوب

درخصوص اینکه شرکت راه آهن در مورد جذب بار ریلی و ارتباط با تجار و صاحبان بار در منطقه چه



توسعه همکاری با بزرگترین قدرت منطقه یعنی کشور چین می دهد.

- راه اندازی کریدور چین- ایران- ترکیه: توافق شش جانبی جهت حمل قطارهای کانتینری چین در مسیر چین، قرقاشستان، ازبکستان، ترکمنستان، ایران، ترکیه و بالعکس با پیگیری های شرکت راه آهن ج.ا.

حقیقت گردید.

- پیگیری ایجاد شرکت مشترک ریلی ایران و روسیه: مدل اقتصادی تاسیس شرکت مشترک ریلی ایران و روسیه توسط شرکت راه آهن ج.ا. تهیه گردیده است و برای دریافت نظرات طرف روسی ارسال شده است. تاسیس چنین شرکتی ضمن توسعه روابط بین المللی در حوزه حمل و نقل، با ایجاد منافع مشترک، شرایط و بستر حضور هر چه بیشتر ایران در بازارهای منطقه ای و فرامنطقه ای را مهیا خواهد نمود. همچنین کاهش وابستگی به واگن های کشورهای CIS از دیگر دستاوردهای تاسیس شرکت مشترک ریلی ایران و روسیه خواهد بود.

- سیر واگن های ایرانی در کشورهای CIS: اخذ موافقت کشور ترکمنستان در سال ۹۸ جهت سیر واگن های ایرانی در شبکه ریلی این کشور برای نخستین بار از زمان اتصال به کشورهای CIS، گامی بزرگ در راستای کاهش وابستگی

بین المللی شرکت راه آهن و اقدامات انجام شده تا امروز و برنامه های پیش رو گفت؟

از جمله اقدامات شرکت راه آهن ج.ا. در راستای رشد ترانزیت از خاک کشور، می توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- تغییر عضویت راه آهن ایران از عضو ناظر به عضو وابسته؛ این تغییر عضویت در سورای حمل و نقل کشورهای CIS که در سال ۹۸ محقق گردید، گامی بزرگ در راستای پررنگ تر نمودن نقش ایران در تصمیم گیری های حوزه حمل و نقل منطقه محسوب می گردد و با عملیاتی شدن آن شاهد تأثیرات مثبت آن بر عملکرد بین المللی راه آهن می باشد.

- توسعه کریدور شمال جنوب: پیگیری توسعه کریدور شمال- جنوب در هر دو شاخه شرقی و غربی دریای خزر و امکان حمل از بندر چابهار در این کریدور به عنوان یکی دیگر از بنادر ورودی کشور، توسط شرکت راه آهن ج.ا. صورت می پذیرد.

- فعال سازی کریدور چین- ایران: فعال سازی کریدور حمل و نقل ریلی چین- ایران در سال ۹۸ و حرکت واگن های ایرانی در شبکه ریلی این کشور برای نخستین بار از زمان اتصال به کشورهای CIS، گامی داخل کشور و همچنین برای اولین بار در تاریخ راه آهن ۳ رام قطار باردار از ایران به مقصد چین، نوید از

اداره کل بازرگانی خارجی در مورد اینکه ایران از طریق ریل به کدام کشورهای منطقه متصل است و چه مقدار کالا از این طریق حمل می شود اظهار کرد:

در حال حاضر شبکه ریلی ج.ا. ایران در شمال شرقی کشور توسط مرازهای سرخس و اینچه برون به کشور ترکمنستان متصل است. اتصال ریلی به کشور ترکیه از طریق مرز رازی در شمال غربی کشور می باشد. مرز میرجاوه، دروازه اتصال ریلی ایران به کشور پاکستان است. همچنین مرازهای ریلی آستارا و لطفآباد علی رغم عدم اتصال به شبکه ریلی کشورهای آذربایجان و شبکه ریلی کشورهای ترکمنستان متصل هستند و امکان ترکمنستان متصل هستند. مرز حمل ترکیبی را فراهم می آورند. مرز جلفا، اتصال ریلی با نخجوان را مهیا می سازد. مرز شلمچه نیز مرز ریلی با کشور عراق محسوب می شود.

در سال ۹۸ در مجموع ۲,۵۵۸ میلیون تن بار از مرازهای فوق الذکر صادر، وارد و یا ترانزیت گردیده است. این میزان تا تاریخ ۱۰ مرداد ۹۹ به ۷۲۶ هزار تن کاهش یافته که

دلیل اصلی آن بسته بودن طولانی مدت مرازهای سرخس، اینچه برون و میرجاوه در نتیجه شیوع بیماری کرونا بوده است.

در مورد توسعه فعالیت های ترانزیتی و گسترش کریدورهای

ردیف	عنوان عملیات اجرایی (طرح/فعالیت)	واحد	حجم عملیات اجرایی (طرح/فعالیت) در طول سالهای برنامه
۱	احداث خطوط دوم و سوم و... در کنار خطوط موجود	کیلومتر	۲۰۵۱۳
۲	احداث خطوط حومه‌ای کلانشهرها	کیلومتر	۴۲۴
۳	احداث واریانت و اصلاح مسیر	کیلومتر	۱۱۸
۴	توسعه خطوط سایت‌های ایستگاهی	کیلومتر	۲۷۹
۵	تراک بندی خطوط	کیلومتر	۳۸۱۶
۶	بازگشایی ایستگاهها	ایستگاه	۲۳

اهداف کمی مورد نیاز طرح‌های توسعه زیرساختی در افق ۱۴۰۵

کاهش زمان توقفها	افزایش سرعت بازگشایی	افزایش سرعت قطارهای باری	افزایش سرعت قطارهای باری	زمان توقف و اگتها (تخلیه، بارگیری، ایستگاههای تکمیلی)	زمان سیر قطار دوی سرفکل (ساعت)	زمان سفر کل (ساعت)	سرعت بازگشایی (کیلومتر بر ساعت)	سرعت قطار (کیلومتر بر ساعت)	متوسط سیر (کیلومتر)	وضع موجود
-	-	-	-	173	55	228	6.3	26	718	افزایش ۵۰ درصدی سرعت قطارهای باری
-	8.8%	50%	-	173	37	210	6.9	39	718	کاهش ۱۰ درصدی توقف (تخلیه، بارگیری، ایستگاههای تکمیلی)
-10.7%	8.8%	-	-	154	55	209	6.9	26	718	-

به موارد ذیل امیدوار کننده و روشن می‌باشد:

- ۱- حذف یارانه‌های پنهان دولت در بخش جاده‌ای بویژه نرخ سوخت (قیمت تمام شده گازوییل برای دولت ۱۷۰۰ تومان) و ایجاد زمینه تمایل صاحبان بار به حمل و نقل ریلی
- ۲- ادامه حمایت‌های دولت و مجلس از توسعه حمل و نقل ریلی
- ۳- استفاده از بسترهاي ظرفیت‌های قانونی (همچون ماده ۱۲ رفع موانع تولید، بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه، ماده ۸ قانون توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت، آینین نامه اجرایی تبصره ۱۹ ماده واحده قانون اجرایی تبصره ۱۹ آینین نامه اجرایی بند (و) بودجه، آینین نامه اجرایی بند (و) تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۹۹ (...)
- ۴- تکمیل و بهره‌برداری از پروژه‌های زیرساختی و ناوگانی و اتصال مراکز اینبوه بار و توسعه مراکز لجستیکی در دست اقدام

۲- نظر به اینکه بخشی از دیزل‌ها می‌باید توسط خود راه‌آهن بازسازی گردد کمبود نقدینگی سبب شده این مهم در ماههای ابتدایی سال نماینده انجمن صنفی سوالی را جاری محقق نگردد.

۳- با توجه به قیمت هر دیزل باری ۲۶ میلیارد تومان (۱۵ میلیون یورو) و هر واگن باری ۸۵۰ میلیون تومان بنظر می‌رسد با شرایط زیرساختی موجود جذابیت سرمایه‌گذاری کمتر هم بشود.

۴- در سناریوهای سه‌میانه ۳۰ درصدی در افق ۱۴۰۵ از نظر بهره‌برداری در سناریوی خوش بینانه تعداد ۳۵۱۹۲ واگن باری و ۵۸۷ دستگاه دیزل باری و دستگاه دیزل مسافری نیاز شبکه ریلی طی ۶ سال آینده خواهد بود.

۱- برای تحقق اهداف سند توسعه تا سال ۱۴۰۴ تعداد واگن و لکوموتیو بیشتری تامین شود در صورتیکه با توجه به تحریم‌ها و افزایش نرخ ارز این سند توسعه حمل و نقل ریلی تا سال ۱۴۰۴ پیش روید یا خیر مطرح کرد و شرکت راه‌آهن در پاسخ گفت:

۲- برای تحقق اهداف سند توسعه تا سال ۱۴۰۴ تعداد واگن و لکوموتیو بیشتری تامین شود در صورتیکه با توجه به تحریم‌ها و افزایش نرخ ارز این سند توسعه حمل و نقل ریلی تا سال ۱۴۰۴ امکان تامین ناوگان خارجی بسیار سخت شده است و در وضعیت موجود خود را بویژه در بخش بار و شرکت راه‌آهن باید لکوموتیوهای موجود را باید در نظر گیرد.

۳- در سناریوهای سه‌میانه ۳۰ درصدی در افق ۱۴۰۵ از نظر بهره‌برداری در سناریوی خوش بینانه تعداد ۳۵۱۹۲ واگن باری و ۵۸۷ دستگاه دیزل باری و دستگاه دیزل مسافری نیاز شبکه ریلی طی ۶ سال آینده خواهد بود.

بسهتهای تشویقی را در نظر گرفته است، بیان کرد: شرکت راه‌آهن ج.ا.ا. با وجود نوسانات اقتصادی با وجود افزایش هزینه‌های اقتصادی نه تنها تعرفه‌های خود را افزایش نداده است، بلکه تخفیفات بسیار متعدد را برای محمولات و مسیرهای مختلف در نظر گرفته است.

با هدف تامین واگن‌های مورد نیاز شرکت‌ها جهت حمل محمولات خود، دستورالعمل‌های متعدد را تهییه و به کلیه ذینفعان اطلاع رسانی نموده است و این نکته باعث افزایش بیش از ۵۰ درصدی صادرات ریلی گردید.

طی توافق به عمل آمده در مسروخ ۹۸/۰۶/۲۱ با کشور ترکیه، تعرفه‌های یکسان و بر اساس تن-کیلومتر بار راه‌آهن ترکیه مورد موافقت قرار گرفته و این موضوع سبب رونق حمل و نقل ریلی این مسیر و رونق گرفتن مسیر مرز رازی شده است.

تسهیل فرآیندهای گمرکی در مرز رازی در نتیجه مذاکرات و توافقات با گمرک ج.ا.ا. از جمله کاهش تعداد اسناد قابل ارائه در مرز رازی، که سبب افزایش مبادلات واگتها و عملکرد مرز بوده است.

نظممند نمودن اعطای پروانه فعالیت حمل و نقل بین‌المللی ریلی بار که در نتیجه تدوین دستورالعمل صدور پروانه فعالیت شرکت‌های حمل و نقل بین‌المللی بار و اتخاذ تدبیری همچون حذف ضمانتنامه بانکی، بستره جهت

**آیا قوانین دست و پاگیری در این راه وجود داشته است؟**

بیش از آنکه قوانین دست و پاگیر وجود داشته باشد ابهام و نوع عملکرد بانک و راه‌آهن مشکلاتی را به همراه داشته. بیش از ۱۵ ماه از آغاز این فرایند گذشته و ما به تازگی به اجرای تفاهم نامه بین بانک و شرکت راه‌آهن رسیده‌ایم. فرایندهای پیچیده‌ای در داخل شرکت راه‌آهن وجود داشت که زمان زیادی را به خود اختصاص داد. بزرگترین آفت این مشکلات آن بود که طبق قرارداد انجام شده قیمت ۵۵۰ میلیون تومان ثبت شده و شرکت باید آورده ۱۵ یا ۲۰ درصدی داشته باشد اما امروز قیمت واگن ۴۰ درصد افزایش یافته و آورده امروز شرکت به ۳۵ تا ۴۰ درصد رسیده است که دلیل آن فرصت سوزی‌هایی بوده که پیش آمده است.

هم اکنون نیز دو مشکل بزرگ در راه اجرای این تسهیلات وجود دارد:

۱- ضمانت و وثائق دریافت تسهیلات یکی از مشکلات ماست که بر خلاف سال‌های گذشته که مشخص بود و بانک‌ها واگن‌های تسهیلات داده شده را از سوی راه‌آهن به عنوان ضمانت قبول می‌کردند هنوز امتناع می‌کنند.

۲- قیمت متغیر ساخت ناوگان که با توجه به اتفاقات اقتصادی در کشور هزینه ساخت واگن‌ها لحظه‌ای تغییر می‌کند و تنظیم قرارداد و برآورد اقتصادی برای صاحبان سهام و توجیه آن‌ها با توجه به تغییرات اقتصادی سخت است.

به همین دلیل نیاز به کمک و مساعدت بیشتری از سوی راه‌آهن برای مذاکرات با بانک بوده در خصوص مشکل دوم نیاز است تا به مراحل انجام کار از جمله معروفی به بانک تا تنظیم پرونده سرعت ببخشند تا آفت تغییرات قیمتی به حداقل برسد.

**در مبادی و مقاصد تخلیه و بارگیری با چه چالش‌هایی روبرو هستید؟**

به لحاظ نوع کالایی که حمل می‌کنیم، بزرگترین مشکل در مبادی و مقاصد، تنوع نوع واگن‌های شرکت است، متأسفانه اکثر صنایع و معادن کشور که از مشتریان اصلی ما هستند اهمیت قابل توجهی نسبت به حمل



گفت‌وگو با مهندس مرتضی رجبی مدیرعامل شرکت احیاء ریلایان:

## نحوه بهره‌برداری از کوموتیو در صنعت ریلی کاملاً مبهم است

نگهداری خطوط ریلی پر هزینه است، در این راستا شرکت راه‌آهن نسبت به کسب درآمد از طریق دریافت حق دسترسی اقدام کرده تا بتواند به این وسیله از شبکه حمل و نقل ریلی و تاسیسات و امکانات آن با رعایت مقررات و ضوابط خاصی بهره‌برداری کند. خدمات حمل و نقل ریلی شامل سرویس‌های مرتبط با امور ناوگان و شبکه، امور پایانه‌های فنی و مهندسی، سیستم‌های کنترل و ناوپری قطار، تجهیزات و سرویس‌های فنی تعمیر و نگهداری شبکه ریلی و سرویس‌های ارتباطی (مخابراتی) و علامت است، اما نکته مهم این است که نرخ بهره‌برداری از شبکه ریلی باید به گونه‌ای تعیین شود که ضمن تامین هزینه‌های بهره‌برداری از شبکه در بخش ریلی برای صاحبان کالا و سرمایه‌گذاران نسبت به دیگر شفوق حمل و نقل مزیت رقابتی داشته باشد. دو پارامتر در حق دسترسی وجود دارد. یک مورد نرخ نیروی کشش و کوموتیو و دیگری نرخ دسترسی به شبکه ریلی و سهم خط است. با توجه به موارد ذکر شده شرکت‌های باری ریلی موظف هستند ۷۰ درصد سهم درآمد شرکت را به زیرساخت‌ها و کوموتیو اختصاص دهند که در نهایت شرکت‌ها را متضرر خواهد کرد. برای واکاوی بیشتر این مشکلات گفتگویی با مهندس مرتضی رجبی مدیرعامل شرکت احیاء ریلایان داشتایم که به شرح زیر می‌باشد:

**آیا در خصوص نوسازی ناوگان خرید ناوگان جدید از تسهیلات تبصره ۱۸ استفاده کرده‌اید؟**

موارد تایید قرار گرفت و به بانک عامل معرفی شد و از جمله اولین شرکت‌هایی هستیم که توافقیم طبق تبصره ۱۸ از تسهیلات استفاده در خواست ۲۰۰ واگن لبه بلند کنیم.

ریلی نداشتند. این اتفاق موجب

می شود تا به سمت شیوه های نامرسوم بارگیری برویم که موجب آسیب

جدی به واگن ها و حق توقف های بیهوده و عدم توازن در بارگیری و کجی بار و مشکلات بسیاری در بارگیری می شود. از روش هایی که می تواند به این امر کمک کند پرداخت تسهیلات به بخش صنایع کشور است تا بارگیری به صورت مکانیزه انجام شود و زیرساخت های لازم در این زمینه مهیا شود.

در بسیاری از مناطق سیستم های

توزیع و بارگیری در مبادی نداریم و بارش های اولیه وغیر اینم با بارگیری

انجام می شود. در بحث تخلیه که بیشتر مربوط به حجم عده بارهای

صادراتی در بندر عباس است یا باید به سمت مجتمع بارکو برویم

که مجتمع بارکو خود قسمتی از حمل شرکت های فولادی به سمت

هرمزگان را انجام می دهد و آن قسمت مشکلات خود را دارد یا باید

به سمت ایستگاه مانوری بیاییم و به روش های غیر مرسوم و غیر استاندارد

انجام عملیات شود که با مشکلات بسیاری روپرو هستیم. از طرفی به

دلیل اینکه عده مبادی و مقاصد باری کشور بندرهای هستند و شکاف

بسیار عمیقی میان دست اندر کاران صنعت ریلی و سازمان بنادر در دولت

وجود دارد و اینگونه به نظر می رسد که مقام بالادستی همانند مقام وزارت

می تواند به حل اختلافات کمک کند.

سالیان درازی است که صنعت ریلی از عدم توافقی که میان سازمان

بنادر و شرکت راه آهن ج.!! نهادینه شده رنج می برد و برنامه ریزی در

مبادی و مقاصد بارگیری و تخلیه و حتی برنامه های آتی در بنادر اصلی وجود ندارد. مقرر بود بر اساس نظر

وزیر سابق وزارت راه و شهرسازی

قطار برنامه ای بر عهده بخش خصوصی

با نگاه بازار باشد تنظیم آن کار

دشواری است و نیاز است تا لکوموتیو

به بخش خصوصی واگذار شود تا بتواند در خصوص ظرفیت اقدام کند

اصلی در مبادی و مقاصد بندری می باشد که حجم عده کالای کشور

کشور موجب می شود تا روزی قیمت سوخت به قیمت واقعی خود برسد. متابفاتنه هم اکنون زیرساختها آمادگی لازم را برای این تغییر ندارند اما چشم انداز این موضوع با توجه به نیازهای ما را به این جهت می برد که صنعت ریلی توسعه یابد و به نظر می رسد که مشکلی در رشد و گسترش بازار حمل ریلی نخواهیم داشت. اما با مساعدت و پشتیبانی ها می توانیم به توسعه ای به مراتب بالاتر دست یابیم.

### سخن آخر:

بزرگترین عامل و ضعفی که اکنون صنعت ریلی دارد کوچک بودن حجم اقتصادی صنعت است. سهم اندک حمل ریلی در مقایسه با جریان تجاری و اقتصادی جاری در کشور نظری بحث فروش به نسبت صنایع دریایی و پتروشیمی و نیز عقب نگه داشتن سیستماتیک صنعت ریلی به دلیل سوبسیدیهای پنهان و آشکار سوخت به صنعت جاده ای که به پایین آمدن قیمت پایانی حمل جاده ای می انجامد از دیگر عوامل موثر در این ضعف می باشد. راه آهن و انجمن باید با ایده و هدف بلند مدت با قدرت بیشتر در کنار هم حرکت کنند. تها مزیت حمل ریلی نسبت به بخش جاده ای سوبسید می دهد اما شرکت های سوبسیدی می دهد اما شرکت های حمل ریلی حق دسترسی پرداخت می کنند. باید حق دسترسی به صفر بر سرده بمحض اینکه نسبت سود این در مقابل حمل برابر است. به همین دلیل باید دولت به بخش جاده ای سوبسید می دهد اما شرکت های حمل ریلی حق دسترسی پرداخت می کنند. باید حق دسترسی به صفر بر سرده بمحض اینکه نسبت سود این در مقابل حمل برابر است. به همین قوی خواهد شد و سرمایه گذار ترغیب به سوی صنعت ریلی می شود. مشکل ایجاد این صنعت ریلی را چگونه ارزیابی می کند؟

برای صنعت ریلی بهتر و مثبت بوده و مطلوب تر این است که لکوموتیو به بخش خصوصی واگذار شود.

**انجمان صنفی تاچه حد توائسته نقش خود را در رفع مشکلات شرکت های ریلی ایفا کند و انتظار شما از این نهاد مدنی چیست؟**

انجمان از بدو تأسیس تا امروز با توجه به خصوصی سازی که امری نو در این صنعت بوده انجمن نوپایی است و به لحاظ اینکه اکثریت شرکت های ریلی ما به طور غیر مستقیم از قبل وابسته به راه آهن بوده اند تقریبا در ابتدای تاسیس انجمنی از جنس خود راه آهن بود و به تدریج با کمرنگ شدن شرکت های دولتی از انجمن و ورود مدیران عامل و کارشناسان صاحب نظر در راه آهن موجب شد تا نظریات و ایده های نوین وارد شود. خوشبختانه انجمن صنفی با عبور از مرحله ثبتیت به استقلال کامل رسیده است و به عنوان یک نهاد معنبر می تواند نماینده شایسته ای برای بخش خصوص باشد. همچنین نقش دیگران محترم انجمن در این مهم انکار ناپذیر بوده و دکتر بابایی و دکتر تقی زاده زحمات زیادی برای رشد و تعالی انجمن متholm شده اند. البته باید مراقب بود تا استقلال این نهاد موجب برخورد و تضاد با ارکان حاکمیتی به خصوص راه آهن نشود. زیرا ۷۰ درصد این صنعت در دستان راه آهن و ۳۰ درصد آن نزد بخش خصوصی است. البته در دوره اخیر جناب آقای مهندس رسولی مدیرعامل محترم شرکت راه آهن می خواهد بود و ۸۰ درصد اهداف را پوشش می دهد اما ممکن است بحث نحوه تنظیم آن برای راه آهن مهم نباشد. مشکل امروز ما در قطارهای برنامه ای درنظر گرفتن کمترین زمان برای مانور واگن ها است. اگر مستولیت قطار برنامه ای بر عهده بخش خصوصی باشد تنظیم آن کار دشوار است و نیاز است تا لکوموتیو قصد داشت قیمت بنزین را ثابت نگه دارد اما این مکانیزم تاحدی جواب گو است و محدودیت منابع در بودجه

را دربر می گیرد.

**از نظر جنابعالی چه مشوق هایی باید در نظر گرفت تا سرمایه گذار جذب این صنعت شود؟**

برای سرمایه گذاری باید از دو شاخصه مهم مطلع باشیم. خود اصل سرمایه و ریسک های ناشی از خطرات احتمالی برای اصل سرمایه گذاری و صنعت و بازرگانی و در مرحله بعد بحث سوددهی که مهم است. قوانین خیلی خوبی در سالیان اخیر به تصویب رسیده اما در بحث اجرای آن مشکلاتی وجود داشته، به عنوان مثال اگر ماده ۱۲ اجرایی و اعمال شود خود بزرگترین مشوق برای خرید تلوگان است، یا تبصره ۱۹ که هنوز هیچ اقدامی در آن راستا انجام نشده است.

بحث ماده ۵۲ قانون برنامه ششم که اختصاص معافیت های مالیاتی مناطق کمتر توسعه یافته به سرمایه گذاری ریلی می باشد هم مطرح است. این حمایت ها در قوانین بالادستی به وضوح اشاره و مورد تاکید قرار گرفته است. اما انتظار می رود راه آهن و انجمن صنفی به عنوان نماینده بخش خصوصی برای انجام این این قوانین بیش از پیش تلاش نمایند.

**تشکیل قطار باری برنامه ای تاچه حد می تواند در افزایش بهره وری و توسعه این بخش نقش ایفا کند؟**

تشکیل قطار برنامه ای نیاز به زیرساخت دارد. و تعریف آن مهم است که زیر نظر حاکمیت باشد یا بخش خصوصی؟ اگر زیر نظر حاکمیت باشد تگاهش فقط افزایش حمل خواهد بود و درصد اهداف را پوشش می دهد اما ممکن است بحث نحوه تنظیم آن برای راه آهن مهم نباشد. مشکل امروز ما در قطارهای برنامه ای درنظر گرفتن کمترین زمان برای مانور واگن ها است. اگر مستولیت قطار برنامه ای بر عهده بخش خصوصی باشد تنظیم آن کار دشوار است و نیاز است تا لکوموتیو قصد داشت قیمت بنزین را ثابت نگه دارد اما این مکانیزم تاحدی جواب گو است و محدودیت منابع در بودجه

سطوح مختلف اقتصاد کلان کشور و اصلاح قیمت سوخت و رقابتی سازی حمل ریلی به نسبت حمل جاده‌ای و سطوح اقتصاد بنگاه و تغییر ساختار ریلی کشور و جذاب‌سازی سرمایه‌گذاری بخش خصوص در این صنعت می‌بایست به صورت همزمان دنبال شود.

**نسبت توسعه یافته‌گی زیرساخت‌ها به میزان حمل بار توسط ریل در چه وضعیتی قرار دارد و آیا اتصال ریل به مراکز اصلی بار می‌تواند در افزایش حمل بار ریلی موثر باشد؟**

اتصال ریل به مراکز بار اگرچه اقدام موثری در حذف هزینه‌های ترانشیپ و کاهش هزینه‌های حمل با ریل خواهد بود ولی مدامامی که در کل اقتصاد حمل و نقل ریلی مفروض به صرفه نباشد؛ اجرای چنین پروژه‌هایی عمدتاً هزینه‌بری نیز آنگونه که باید و شاید منجر به نتیجه مطلوب نخواهد شد. اقتصادی کردن حمل ریلی و جذابیت بخشی بیشتر و بیشتر در حمل ریلی گروههای مختلف کالایی از اولویت‌هایی است که می‌بایست به جد دنبال شود. بخش عمدahای از این جذابیت بخشیدن مرتبط با اقدامات مدیریتی و نرم افزاری است که به نسبت پروژه‌های سنگین زیرساختی ریلی هزینه‌بر نخواهد بود و می‌بایست در اولویت اقدامات باشد ولی از انجایی که اجرای پروژه‌های زیرساختی عمدتاً فعالیت‌های زمانبری می‌باشد می‌بایست از هم اکنون در کنار اصلاحات ساختاری و اقدامات نرم افزاری جهت توسعه صنعت حمل و نقل ریلی اقدامات زیربنایی و عمرانی نیز در دستور کار باشد تا پس از به ثمر نشستن نتایج اقدامات اصلاحی و زمینه‌سازی استقاده حدکشی از زیرساخت‌های موجود؛ توسعه صنعت حمل و نقل با چالش نبود زیرساخت‌های کافی مواجه نگردد.

**حدود ۱۵ سال از خصوصی‌سازی راه‌آهن می‌گذرد**



گفت‌وگو با دکتر مهدی اشرفی مدیرعامل شرکت گلرنگ ترابر:

## شرکت راه‌آهن در مقام رگولاتور و قانون‌گذار یا رقیب بخش خصوصی؟

حمل و نقل ریلی از مزایای نسبی نسبت به حمل و نقل جاده‌ای در امور حمل و نقل انبوه بار و مسافر برخوردار است به خصوص در مسافت‌های طولانی، کاهش قابل ملاحظه در مصرف سوخت، اینمی فوق العاده بالا و حفظ سلامت محیط زیست به لحاظ مصرف سوخت فسیلی کمتر و رفاه و آسایش بیشتر، تاثیر قابل توجهی در کاهش قیمت تمام شده در حمل و نقل بار و مسافر دارد. بدیهی است هرچه قیمت سوخت به قیمت واقعی خود نزدیک شود، صرفه و مزیت اقتصادی حمل و نقل ریلی به نسبت جاده بیشتر خواهد شد. اهمیت فوق العاده توسعه شبکه ریلی در دولت‌های مختلف مورد توجه بوده و در اهداف برنامه‌های پنج ساله و چشم انداز توسعه نیز منظور گردیده، اما متأسفانه منابع مالی و اعتبارات کافی برای طرح توسعه مهیا نشده است. امروز امکانات شبکه ریلی موجود، بسیار محدود بوده و به هیچ وجه مناسب با نیاز کشور نیست. دیربازد بودن سود سرمایه‌گذاری‌ها در این بخش، تحریم‌های تحمیلی و افزایش نرخ ارز و اجرای خصوصی‌سازی ناقص، عادلانه نبودن قیمت سوخت نسبت به حمل جاده‌ای و شیوع ویروس کرونا مشکلات شرکت‌های حمل و نقل ریلی را در حوزه بار و مسافر دوچندان کرده تا جایی که سرمایه‌گذاران تمایلی به ورود در این بخش ندارند. درخصوص واکاوی بیشتر این مشکلات گفت‌وگویی با دکتر مهدی اشرفی داشته‌ایم که به آن می‌پردازیم:

**اکثراً صاحبان بار به دلیل صرفه جویی در وقت و همچنین ارزان‌تر بودن حمل جاده‌ای تمایلی به سمت حمل بار توسط ریل ندارند، برای جلب صاحبان بار به سمت ریل چه باید کرد؟**

صرفه جویی در وقت و همچنین ارزان‌تر بودن حمل جاده‌ای تمایلی به سمت حمل بار توسط ریل ندارند، برای جلب صاحبان بار به سمت ریل چه باید کرد؟

برای جلب صاحبان بار به سمت ریل باید این را در جلب نظر تجربه موفق دنیا در جلب نظر مشتری ایجاد فضای رقابت است. مدامامی که با انحصار در بخش دولتی

**اما هنوز خصوصی‌سازی واقعی  
صورت نگرفته و بخش‌هایی مثل  
نرخ‌گذاری و ... هنوز در اختیار  
بخش دولتی است و خصوصی‌ها  
در این بخش قدرتی ندارند. در  
این باره نظر شما چیست؟**

مشکل صنعت ریلی کشور صرفاً خصوصی سازی نیست. خصوصی سازی بدون تغییر ساختاری صنعت حمل و نقل ریلی کشور متأسفانه منجر به نتیجه مطلوب نخواهد شد. شاید یک دهه پیش صحبت از تغییر ساختار ریلی پروژه جدید و پر ریسکی ارزیابی می‌شد ولی امروزه نتایج انبوهی از تجارب موفق در دنیا در زمینه تغییر ساختار ریلی به راحتی قابل دسترسی است.

تغییر ساختار ریلی در دنیا به حدی استاندارد و چارچوبمند شده است که در سال ۲۰۱۷ با نک اجنبی با استفاده از تجارب موفق جهانی اقدام به انتشار راهنمای تغییر ساختار برای بهبود عملکرد ریلی تحت عنوان Railway Reform Toolkit این تجارب فرا روی مأقرار دارد و به راحتی می‌توان از آنها در بهبود شرایط بهره برد که متأسفانه کمتر به این بخش توجه شده و می‌شود. قانون خصوصی سازی راه‌آهن اقدامی بسیار مترقی در زمان خود و گامی رو به جلو برای افزایش بهره‌وری این صنعت محسوب می‌شود که نتایج آن نیز قبل انکار نیست ولی مواردی که جنابعالی به آن اشاره کردید نیازمند تداوم حرکت خصوصی سازی و اصلاحات بعدی آن بود که متأسفانه بنا به دلایل متعدد دنبال نشد.

**از نظر جنابعالی به عنوان کارشناس، واگذاری کامل بخش بازاریابی و بازارگانی راه‌آهن به بخش خصوصی تا چه میزان در رشد این بخش مؤثر خواهد بود؟** جواب این سوال بستگی زیادی به ساختار بهینه صنعت ریلی کشور خواهد داشت. اگر راه‌آهن را به مثابه نهاد رگولاتور و حاکمیتی بدانیم

هزینه‌های صاحبان کالا موثر باشد و می‌توان به آینده فورواردرهای اینترنتی و مجهز به ابزارهای فناوری اطلاعات بسیار امیدوار بود.

رونق حمل و نقل چند وجهی در کشور با ایجاد مرکز لجستیک و اصلاح ساختار اقتصادی صنعت حمل و نقل ریلی از دیگر زمینه‌هایی است که موجب رشد و شکوفایی شرکت‌های فورواردری در کشور خواهد بود.

**ورود ویروس کویید ۱۹ به کشور چه تحولاتی را در صنعت حمل و نقل ریلی ایجاد کرده و آینده حمل و نقل ریلی را با توجه به این مسئله چگونه ارزیابی می‌کنید؟**

بر اساس گزارشات منتشر شده پاندمی کویید ۱۹ اگرچه حوزه‌های مختلف حمل و نقل را تحت الشاعر قرارداده و لی با توجه به محدودیت‌های مزدی جاده‌ای در کشورهای مختلف؛ کویید ۱۹ باعث رونق در حوزه حمل و نقل ریلی بین‌المللی شده است. آمارها نشان می‌دهد در فصل اول سال ۲۰۲۰ قطارهای چین به اروپا از لحاظ تعداد ۱۵ درصد و از لحاظ کانتینر ۱۸ درصد به مدت مشابه سال قبل رشد داشته است و این در حالی است که حمل و نقل جاده‌ای و دریایی متاثر از کویید ۱۹ به شدت کاهشی بوده است.

متاسفانه فرصت‌های بین‌نظیری را در سالیان اخیر در حوزه توسعه حمل و نقل بین‌المللی ریلی و ترانزیت از دست داده‌ایم و کشورهای همسایه با سرمایه‌گذاری بسیار به دنبال ایجاد مسیرهای جایگزین ریلی برای عبور شرق به غرب و شمال به جنوب هستند. به نظر می‌رسد با ادامه دار شدن پاندمی کویید ۱۹ حمل و نقل ریلی بیش از پیش مورد توجه صاحبان صنایع و کشورهای مختلف به عنوان آلترناتیوی امن و مدیریت شده برای حمل و نقل کالا خواهد بود و این موضوع می‌تواند فرصتی بین‌نظیر برای توسعه این بخش باشد.

اقدام به توسعه و جذب نیرو و یا کاهش نیروی انسانی خواهد کرد و این در دنیای کسب و کار امری رایج و پذیرفته شده است. آنچه که بیش از صرفه‌جویی حایز اهمیت است نگاه به همخوانی ساختار و سرمایه انسانی سازمان با ماموریت‌ها و اهداف تعريف شده سازمانی است. آنچه که به صنعت ریلی کشور ضربه خواهد زد نداشت بنامه برای نیروی انسانی شاغل و عدم استفاده از آغاز می‌شود که شرکت راه‌آهن هنوز موقعیت‌یابی بهینه در صنعت ریلی کشور نشده است و گاهی در مقام رگولاتور به نرخ‌گذاری و تنظیم هدف و چشم‌انداز و استغال غیرمولد خواهد بود.

**از نظر جنابعالی شرکت‌های فورواردری چه جایگاهی در حمل و نقل ریلی دارند و در مقایسه با کشورهای هم سطح چه مشکلاتی در این بخش وجود دارد؟**

به هر حال با ساختار فعلی واگذاری بخش بازاریابی به نظر مشکلی را حل نخواهد کرد و بر ابعاد پیچیدگی فورواردر در تطبیق نیازهای بخش تقاضای حمل و نقل با ظرفیت‌های عرضه بخش حمل و نقل بسیار شرکت راه‌آهن در فضای رقابت صنعت ریلی کشور نمود.

**پس از خصوصی‌سازی در راه‌آهن در دوره‌ای تعداد کارکنان راه‌آهن به ۸ هزار نفر رسید اما دوباره بدنه راه‌آهن بزرگ و سنگین شد. به نظر شما راه‌آهن به چه طریقی می‌تواند از این بدنه فربه خلاص شودتا در هزینه‌هایش صرفه‌جویی داشته باشد؟**

حتماً در ارایه آمار و ارقام لازم است به جنبه‌های مختلف نظر داشته باشیم. اصلی ترین سرمایه هر سازمانی نیروی انسانی آن است و افزایش نیروی انسانی بالذات عامل منفی نیست. آنچه مایه زیان خواهد بود افزایش نیروی انسانی بغير بهرهور است. در سال ۲۰۱۸ گروه ریلی DB آلمان ۳۳۰ هزار نفر پرسنل در سراسر دنیا داشته که قریب ۲۰۵ هزار نفر از این پرسنل صرفاً در آلمان نقش شرکت‌های فورواردری بیش از پیش نمایان شده و ارایه خدمات ارزش افزوده این بخش در کاهش

ظهور و بروز سیستم‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات باعث شده تا معمکرد شرکت‌های فورواردری آنگونه که باید و شاید در صنعت حمل و نقل بر جسته نشود.

در سال ۱۳۷۰ به منظور متمرکزسازی تولید انواع تراورس در کشور به علاوه انجام امور روسازی و بهسازی خطوط در زیرمجموعه شرکت راه آهن ”تراورس نوین“ ایجاد و راهاندازی شد. ۱۱ سال بعد در سال ۱۳۸۱ بعد از اینکه اداره کل نگهداری خطوط و ابنيه فنی راه آهن که از ۱۲ ناحیه تشکیل شده بود، منحل شد. پس از آن ”شرکت خدمات مهندسی خط و ابنيه فنی“ با ۸ هزار نیرو شکل گرفت و بر اساس مصوبه شورای عالی اداری، تمامی امور مربوط به تعمیر و نگهداری خطوط و ابنيه فنی راه آهن به این شرکت تاره تاسیس واگذار شد.

در سال ۱۳۸۳، شرکت تراورس بر منابع مصوبه هیات وزیران، مشمول واگذاری به بخش خصوصی تشخیص داده شد. به دنبال این مصوبه در سال ۱۳۸۶ ارزش گذاری این شرکت برای واگذاری به ارزش ۴۰ میلیارد تومان تعیین شد که این کار از سوی کارشناسان با انتقادات زیادی مواجه شد چون ارزش این شرکت را بسیار بیشتر از این مبلغ می دانستند.

این واگذاری مجدداً مورد بررسی قرار گرفت تا در خردآمدانه، این شرکت با ارزش گذاری ۲۱۷ میلیارد تومان آمده عرضه و واگذاری بود اما خریداری برای شرکت تراورس پیدا نشد.

چهار ماه بعد در مهرماه ۱۳۸۸ که برای مزایده دوم ارزش گذاری انجام گرفت ارزش شرکت به ۱۲۹ میلیارد تومان کاهش پیدا کرد. این بار مه‌آفرید امیر خسروی، مدیرعامل وقت شرکت تولیدی آهن و فولاد لوشان (زیرمجموعه شرکت توسعه و سرمایه‌گذاری امیر منصور آریا) برای خرید شرکت تراورس پیشقدم شد.

در شهریور ۱۳۹۰ با مطرح شدن فساد مالی گروه سرمایه‌گذاری امیر منصور آریا، دادستانی تهران برای تعیین تکلیف نهایی درباره پرونده قضایی این گروه سرپرست برای شرکت تراورس تعیین کرد. در سال ۱۳۹۳ هم اعلام شد این مجموعه در اختیار دادستانی استان تهران است و



ویینار واگذاری مجدد شرکت تراورس به شرکت راه آهن:

## مدیران دولتی کوچکترین تمايلی به خصوصی سازی ندارند

برای شرکت تراورس افتاده است.

باید به سمتی رفت که قدم به قدم اشکالات واگذاری بینگاهها و شرکتها بر طرف شود و ابتکار عمل همچنان در دست بخش خصوصی باشد. زیرا همه کشورهای موفق و توسعه یافته راه خصوصی سازی را طی کرده‌اند و نتیجه‌اش را هم دیده‌اند.

در ادامه بحث مهندس امینی با بررسی تاریخچه این واگذاری و نحوه عرضه آن به بخش خصوصی گفت: همان طور که استحضار دارید اردیبهشت ماه امسال سازمان خصوصی سازی، دولتی شدن دوباره شرکت تراورس را ابلاغ کرد. اگر بخواهیم از سوابق این پرونده شروع کنیم باید به عقب برگردیم. پیش از سال ۱۳۷۰ تولید انواع تراورس‌های چوبی و بتونی، انواع ماشین آلات ابزار و ادوات ریلی در نقاط مختلف کشور به صورت پراکنده انجام می‌شده است. بعد از پایان جنگ تحمیلی تصمیم گرفته شد این گونه فعالیتها و کارهای تولیدی - خدماتی شرکت به صورت یکجا و متمرکز انجام شود.

حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته به صورت ویینار در خصوص واگذاری شرکت تراورس به راه آهن و دولتی شدن مجدد آن با حضور کارشناسان برگزار شد.

در ابتدای جلسه دبیر انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته، دکتر مهرداد تقی‌زاده از بازگرداندن خصوصی سازی شرکت تراورس به بخش دولتی به عنوان یک فاجعه مدیریتی نام برد و افزود: ما به جای اینکه روز به روز به سمت خصوصی سازی حرکت کنیم و تصدی گری دولت در تمام حوزه‌ها کمتر شود امروز شاهد آن هستیم

مجموعه‌های که به بخش خصوصی واگذار شده بود دوباره به دولت برگشته است. این یک فاجعه است و باید تدبیری اندیشه‌یده شود تا از بروز چنین اتفاقاتی جلوگیری شود زیرا اگر این مساله تداوم داشته باشد و جا بیفتند تاسال‌های سال خصوصی سازی اتفاق نمی‌افتد و شرکت‌ها و واحدهای واگذار شده دوباره به سیستم دولتی بازمی‌گردند. مانند همین اتفاقی که

با اعلام آمادگی شرکت راه آهن و موافقتنامه سازمان خصوصی سازی، مدیریت شرکت خدمات مهندسی خط و ابنيه فنی به شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران واگذار شد. با پیشنهاد شرکت راه آهن مبنی بر واگذاری شرکت خدمات مهندسی خط و ابنيه فنی به راه آهن جمهوری اسلامی ایران، سازمان خصوصی سازی طی نامه‌ای خطاب به مدیر عامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران موافقت خود را به شرح ذیل اعلام کرد.

با عنایت به اینکه قرارداد واگذاری ۹۵ درصد از سهام شرکت خدمات مهندسی خط و ابنيه فنی راه آهن (تراورس) به شرکت آهن و فولاد لوشان توسط این سازمان فسخ شده است، لذا مقتضی است دستور فرمایند با توجه به اعلام فسخ یاد شده نسبت به تحويل و اداره شرکت تراورس مطابق قوانین و مقررات مربوطه اقدام لازم فراهم گردد. جلسه انجمن صنفی شرکت‌های



**دکتر مهرداد تقیزاده:**

**ما به جای اینکه روز به روز  
به سمت خصوصی‌سازی  
حرکت کنیم و تصدی گری  
دولت در تمام حوزه‌ها  
کمتر شود امروز شاهد آن  
هستیم مجموعه‌ای که به  
بخش خصوصی واگذار  
شده بود دوباره به دولت  
برگشته است**



هدف نیست؛ یعنی کوچکسازی بخش دولتی هدف‌شان نیست و اصلاً چنین برنامه‌ای ندارند. آنها هدف‌شان را برای ارتقای کیفیت خدمات توسط تمامی نهادهایی که فعال هستند، گذاشته‌اند و به این مهم رسیده‌اند که اگر ارائه خدمات را به بخش خصوصی واگذار کنند آن خدمات و پشتیبانی با کیفیت بالاتری عرضه می‌شود. مهم این است که ساز و کار اجرایی آن درست تدوین و تعریف شود.

خصوصی شده را می‌خواهند دولتم به زیر چتر دولت ببرند. الان شرکت‌های رسانده است.

در ادامه بحث دکتر فرهاد فروزنی، دولتی ضررده هستند و به مروری پایینی دارند. آیا عاقلانه است شرکتی و امور گمرکی اتاق بازرگانی تهران که با کلی گرفتاری خصوصی شده بود دوباره به دامن دولت برگردد؟ دکتر جوانمردی با اشاره به ضعف‌های خصوصی‌سازی در کشور گفت: متأسفانه اعتماد اساسی به خصوصی‌سازی گفت: اشکالاتی که در مورد دولتی سازی مطرح می‌شود خاص این فقره نیست و شامل بسیاری از سازمان‌ها، کارخانه‌ها و واحدهای اجبار و ناچاری بوده و مدیران دولتی کوچک‌ترین تمایلی به خصوصی‌سازی صنعتی می‌شود. ما در ابتدای انقلاب یک نگاه چپ‌گرايانه به اقتصاد مملکت ندارند. ما در سیستم کاری‌مان نهادی داشتیم، با این نگاه خلیلی از شرکت‌ها مصادره شد و در نتیجه تشکیلاتی تولیدکنندگان و مصرف کنندگان که در ذات خودش تناقض دارد و مشخص نیست حمایت از هر دو طرف قدرت (دولت، بنیاد مستضعفان

مورد دیگر شرکت‌هایی است که از سر اجبار و به خاطر کمبود بودجه ... مخصوصاً زمانی که قیمت جهانی نفت به شدت پایین می‌آید و موجب کسری بودجه دولت می‌شود و مجبور به خصوصی‌سازی پردازیم، آدمیم خصوصی‌سازی کردیم ولی آزادسازی صورت نگرفت. اقتصاد را مجدداً در کارخانه‌ها کلید می‌خورد.

در پایان این وبینار دکتر تقیزاده نگه داشتیم برای اینکه دولت تمایل جلسه اظهار داشت: خصوصی‌سازی بزرگ را از دست بدهد. من بارها این تقدم آزادسازی بر خصوصی‌سازی را می‌شود که ارزش افزوده ایجاد شود، هزینه‌ها کاهش پیدا کند و درآمد گفتند: ۱۰ سال صبر کنید، ان شاء الله آزادسازی هم انجام می‌شود که بهت بودن موجب ارتقای سطح خدمات می‌شود. در کشورهای صنعتی و امروز ادامه پیدا کرده و شرکت‌های توسعه یافته تعديل نیروی انسانی

زیر نظر ناظران اداره می‌شود. نهایتاً در اردیبهشت ۱۳۹۹ سازمان خصوصی‌سازی با فسخ قرارداد و اگذاری سهام شرکت خدمات مهندسی و خط و ابنيه فنی به شرکت آهن و فولاد لوشان، اداره شرکت تراوروس را به طور موقت به راه آهن جا! واگذار کرد.

امینی در ادامه اظهار داشت: آنچه در این میان حائز اهمیت است تفکر و نوع مدیریت دولتی است که این شرکت و واحدهای مشابه را به اینجا رسانده است. تفکر و مدیریتی که کارآمد نیست و جوابگوی مسائل و مشکلات فعلی نخواهد بود. نکته دیگر اینکه باید دید در مورد شرکت تراوروس خصوصی‌سازی واقعی صورت گرفته و همه الزامات واگذاری به شکل اصولی رعایت شده بود؟ چون به جز برهه‌ای کوتاه (یک سال و چند ماه) در هیچ بازه زمانی دیگری شرکت تراوروس طعم خصوصی شدن را نچشید.

در ادامه این جلسه کارشناسان حاضر به اظهار نظر پرداختند. ابتدا دکتر عباس قربانی بیک گفت: با اصل خصوصی‌سازی موافقم اما در مورد شرکت تراوروس ابعاد آن را باید بازتر کرد. این شرکت با مدل و نگاه دولتی خصوصی شده و این روشی است که باید متوقف شود. وی با اشاره به این مطلب که در مورد شرکت تراوروس خصوصی‌سازی درست و اصولی انجام نشده، افزود: در حال حاضر شرکت تراوروس اداره و تعمیر ۹ اداره کل راه آهن را بر عهده دارد؛ مجموعه‌ای که با ۸ هزار نفر شروع به کار کرده و الان ۵ هزار نفر پرسنل دارد. در مقایسه با راه آهن که الان ۱۰ هزار نفر نیرو دارد. این تعداد پرسنل هزینه‌های بسیار زیادی به مجموعه راه آهن تحمیل می‌کند که ادامه این روند بسیار مشکل‌زاست.

دکتر اشرفی هم اضافه کرد: شاید بهتر باشد ایرادات و اشکالات مربوط به واگذاری و نحوه مدیریت تراوروس را در نوع ارتباط آن با راه آهن ببینیم. اینکه چه اتفاقاتی در نحوه واگذاری و نوع بهره‌برداری از این مجموعه عظیم



ریلی آلمان (VDB) گفت، مبنای مهمی برای دست‌یابی به تحرک سازگار با آب و هوا ایجاد شده است و خواستار یک استراتژی بلندپروازانه شد. وی گفت: «ین اجلس راه‌آهن اولین اقدام موثر برای توجه به عصر دیجیتال جدید در صنعت حمل و نقل ریلی است.» بیانیه دولت آلمان در پایان اجلس بدين شرح اعلام شد:

دولت فدرال در اجلس راه‌آهن که به میزبانی وزارت فدرال حمل و نقل و زیرساخت‌های دیجیتال در تاریخ ۳۰ ژوئن در برلین برگزار شد، بر تعهد خود به سرمایه‌گذاری در بخش ریلی برای افزایش چشم‌گیر سهم بازار تاکید دارد.

دولت به پیشنهاد کمیسیون اروپا و در جهت ارتقای صنعت ریلی از سال ۲۰۲۱ یک روز از سال را به عنوان «روز حمل و نقل ریلی» و این سال را به عنوان «سال ریلی» با هدف جلب توجه عموم به اهمیت و لزوم توسعه بیشتر به این بخش معروفی می‌کند.

کارگروهی که برای تدوین این برنامه کلی تشکیل شده است، کماکان نیز برای پیگیری و کنترل پیشرفت کار به کار خود ادامه خواهد داد.

VDB - Verband der Deutschen Bahnindustrie انجمن صنایع ریلی آلمان Z S - Zukunftsverbund اتحاد آینده راه‌آهن APS - Allianz Pro Schiene، اتحادیه حمل و نقل غیرانتفاعی در آلمان

این اتحادیه به عنوان «نمونه‌ای از یک اتحاد استراتژیک» در تغییر سیاست اقلیم ملی می‌تواند با هدف ارتقای سیاست حفاظت از محیط‌زیست سهم بازار حمل و نقل ریلی در حمل و نقل بار و مسافر را افزایش دهد، این اتحادیه که ساختار آن در نوع خود بی‌نظیر است، فعالیت‌های سیاسی و لایی گری برای انجام تعهدات از سوی دولت را پیگیری می‌کند.



## گزارشی از یک اجلس ریلی در آلمان

محمد رضا کامیاب  
کارشناس مدیریت و حمل و نقل

متّعاقب دو سال کار شش کمیته

- افزایش ظرفیت شبکه با دیجیتالی شدن و بهروزرسانی و ارتقای سطح مسیرهای خاص، کریدورها و گرهای.
- معرفی بیشتر توسعه نوین صنعتی آلمان در بازار مسابقه رقابت‌های ریلی.
- بهبود عملکرد محیط‌زیستی راه‌آهن و کاهش سروصدای قطارها.
- معرفی فناوری‌های نوین و سایل نقلیه و زیرساخت‌ها با ارتقای بیشتر امر تحقیقات.

- ایجاد مشوقهای بیشتر برای کارکنان و اجد شرایط و ماهر و بالانگیزه در بخش.
- چگونگی جذب بار بیشتر به راه‌آهن.

- در این اجلس مقرر شد تهیه برنامه زمانی ملی با فاصله زمانی منظم برای حرکت قطارها در راستای رفاه کاربران و متقاضیان سفر ریلی مورد توجه قرار گیرد و همچنین مقرر شد در تدوین برنامه جامع یا مسترپلان اهم موارد

# شعار یا عمل؛ نگاهی به عملکرد ۱۵ ساله بخش باری حمل و نقل ریلی

برفغان قربانی

دانشجو ارشد دانشکده صنایع داشگاه علم و صنعت  
و کارشناس حمل و نقل ریلی

۱۵ سال حمل و نقل ریلی برای نگاه



تألیف جدول: دکتر مجید بابایی

گرایش به سمت استفاده از حمل و نقل ریلی افزایش یابد در عین حال هزینه های مالیات بر سوخت در بسیاری از کشورها در توسعه حمل و نقل ریلی مصرف می گردد و این چرخه ادامه پیدا می کند و منجر به کاهش تصادفات و توسعه حمل و نقل ریلی می گردد. در کنار این موضوع حق دسترسی بالا که چیزی در حدود ۷۰ درصد (حق دسترسی به خط حق لکوموتیو) و یا در حدود ۳۰ درصد (حق دسترسی به خط) می باشد در صورتی که در بخش جاده این عدد، ۴ درصد می باشد به همین دلیل این فشار منجر به کاهش جذبیت حمل ریلی می گردد. ابزارهای فوق، نیاز به زیرساخت و مدیریت قوی در حمل و نقل ریلی دارد بدین مفهوم که باید زیرساخت کامل برای فعالیت شرکت هارا فراهم نمود سپس بالزار تعیین تعریف مناسب، بازار حمل و نقل را به سمت ریل سوق داد تا از منافع حاصله برای کشور استفاده نمود.

موضوع دیگر طرح های توسعه ای و دوخطه کردن و تراکبندی محورهای نواحی مختلف را آهن می باشد. شرکت را آهن در طرح های توسعه ای تقریبا دخلتی ندارد و این طرح ها توسط شرکت ساخت و توسعه زیربنایی حمل و نقل انجام می شود که متناسبه با وجود برخی فشارهای سیاسی، موجب ایجاد طرح های ناکارآمد و غیر بهره ور می شود. لزوم بازنگری در طرح های جامع ساخت خطوط جدید و دو خطه کردن در رفع گلگاه های ریلی به شدت احساس می شود. در همین راستا اولویت بندی طرح ها و همینطور استفاده از بخش خصوصی در توسعه خطوط، سرعت می تواند تحول در صنعت ریلی را به وجود آورد که در این زمینه می توان به مسائلی از جمله سوخت، توسعه خطوط ریلی و قوانین کمتر کی اشاره داشت که بر صنعت حمل و نقل ریلی اثرگذار می باشند. در ادامه به مرور بعضی از این مشکلات می پردازیم:

موضوع اول نرخ سوخت واقعی است که از مشکلات مادر در سیستم حمل و نقل کشور می باشد. در کشورهای توسعه یافته علاوه بر اینکه نرخ سوخت بنزین و گازوئیل بر حسب دلار با نرخ واقعی و بدون سوبسید ارائه می گردد. ارائه نرخ بنزین به صورت راهکارهای رفع عده مشکلات و رشد بسیاری از کشورهای خارج مالیات بر سوخت نیز اعمال می گردد. این موضوع سبب می شود

تکثر شرکت های باری و ایجاد رقابت ناسالم در بخش موضوعات بروون بخشی عمده ابزار، ابزار سیاست گذاری و اجرایی است که می تواند تحول در صنعت ریلی را به وجود آورد که این زمینه می توان به مسائلی از ترازنیت ریلی، قوانین دست و پاگیر گمرکی در کالاهای وارداتی و ترانزیتی، عدم اجرایی شدن سیستم واگن پول در بیشتر مبادی و مقاصد ریلی، کمبود لکوموتیو گرم، عدم تاسیس هدف گذاری برنامه های توسعه ای ۵ ساله با بودجه تخصیصی، عدم اجرایی شدن اصلاح ساختار، قوانین و آیین نامه هایی دست و پاگیر ابلاغی به بخش خصوصی از جمله مشکلات می باشد که در این گزارش به برسی آنها می پردازیم. در خصوص مشکلات بخش باری راهکارهای رفع عده مشکلات و رشد بزرگانی پایین (در حدود ۵ کیلومتر بر ساعت)، کمبود قطارهای باری برنامه ای

حدود ۱۶ سال از خصوصی سازی در صنعت حمل و نقل ریلی می گذرد و شاهدافت و خیزهای فراوانی در این صنعت بوده ایم. با بررسی دوره ۱۵ ساله خصوصی سازی در این صنعت و تحولات صورت گرفته شاید در برخی شاخص هارشد مناسبی داشته ایم اما در بسیاری از موارد نیاز به تحولات بینایی فراوانی داریم. در جدول طی این ۱۵ سال رانشان می دهد. در این گزارش در تلاشیم تا با اشاره به مشکلات و چالش های عده بخش باری ریلی، قدمی را در انتقال این مسائل به بخش های مختلف سیاست گذاری برداریم. در خصوص مشکلات بخش باری کشور می توان به مشکلاتی از قبیل سرعت بازگانی پایین (در حدود ۵ کیلومتر بر ساعت)، کمبود قطارهای باری برنامه ای،

و اجرایی بر دوش شرکت‌های خصوصی می‌شود. خوشبختانه تعداد این موارد در یکسال اخیر کاهش داشته و یا پیش از ابلاغ به بخش خصوصی از کمیته‌های مشکل از بخش خصوصی مسافری و باری مشورت گرفته‌می‌شود.

از طرفی دیگر متأسفانه بروکراسی و کندی برخی امور در بخش حاکمیتی (راهنمایی) این فرصت را از شرکت‌های برای ریلی می‌گیرد که بتوانند در این صنعت فعال‌تر ظاهر شوند. به عنوان مثال یکی از این مسائل استفاده از کرایه پایین حمل در برخی مسیرهای ریلی است که بتوان با بخش جاده‌ای به رقابت پرداخت و به سرعت بار را به سمت ریل شافت داد. در بسیاری از موضوعات دیگر نیز چنین موضوعی منجر به صنعت ریلی می‌گردد.

مشکلی دیگر که طی سال‌ها شرکت‌ها و راه‌آهن رادر گیر نموده است، مشکلات ناشی از عدم قبول مسئولیت و نیز شفافیت در وارد آمدن خسارت به واگن‌ها و محمولات واگن‌های شرکت‌های خصوصی که طبق بند ۳ تصویره ۸ قانون دسترسی آزاد به شبکه حمل و نقل ریلی بر عهده راه‌آهن می‌باشد، که با چاره‌اندیشی برای حل این موضوع در پرداخت سریع خسارت به صورت سیستمی بسیاری از مشکلات شرکت‌هار فرع می‌گردد که البته این مورد نیاز به جلسات متعدد اما تصمیم‌گیری سریع دارد.

#### نتیجه‌گیری:

چنانچه راه‌آهن و صنعت حمل و نقل ریلی را به عنوان یکی از کلیدهای توسعه کشور می‌دانیم بهتر است در جهت رفع منظر سیاست‌گذاری کلان و چه از منظر سیاست‌گذاری دنیا این صنعت چه از چالش‌ها و مشکلات این صنعت ریلی بکوشم و با استفاده از پتانسیل نیروهای خبره، کارشناسان و فعالان این صنعت به سمت توسعه کارشناسانه و رفع مشکلات آن گام برداریم. ضمن اینکه سیاست‌گذار اصلی باید بداند، در صورتی اهداف بالا برای این صنعت محقق می‌شود که مناسب با آن بودجه‌بزی و سیاست‌گذاری مناسب صورت پذیرد و از شعار زدگی پرهیز شود. ضمن اینکه باید با هم‌فکری بخش خصوصی و دولتی و در صورت نیاز با استفاده از سایر دستگاه‌ها مشکلات درونی این صنعت تا حد امکان رفع یا کاهش باید.

به نحوی است که منجر به انحصار و رقابت ناسالم نگردد ولیکن به دلایل مختلفی از جمله حضور شرکت‌های خصوصی و خصوصیت، سیاست‌های هیئت مدیره و استراتژی متفاوت در هر شرکت، این راهکار به سختی قابل اجرا شدایما می‌توان بالاجای مفهوم واگن‌پول در قالب یک کنسرسیوم بخش بزرگی از این مسئله را حل کرد. با اجرای سیستم واگن‌پول یا استخر واگن که در نتیجه آن شرکت‌ها واگن خود را به تعداد مشخصی در پروژه‌ای قرار می‌دهند و بدون توجه به مالکیت واگن در حمل بار سهیم می‌شوند و به صورت کلی بهره‌وری که یکی از گلوگاههای این صنعت به شمار می‌رود را به مقدار قابل توجهی بالا برد لذا راه‌آهن می‌تواند در صورت رشد بهره‌وری تخفیفاتی را برای شرکت‌ها در نظر بگیرد که مشوق شرکت‌ها برای انجام این پروژه پashed و در نهایت راه‌آهن با افزایش بهره‌وری درآمد بیشتری کسب خواهد نمود.

مشکلات سیر و حرکتی و برنامه‌بازی از جمله مشکلات عمده در حمل و نقل ریلی می‌باشد که بهره‌وری و اقتصادی بودن صنعت را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در ابتدای خصوصی‌سازی به شرکت‌های خصوصی قول حداقل سیر ۳۰۰ کیلومتر در روز داده شد که متأسفانه در حال حاضر شاهد سیر میانگین ۱۰۰ تا ۱۲۰ کیلومتر در روز هستیم. یکی از دلایل اصلی آن تعدد شرکت‌های برای می‌باشد که در پارک‌راف قبل به آن پرداختیم. با توجه به استراتژی‌های متفاوت تیم بازاریابی شرکت‌ها مدیریت ترافیک شبکه توسعه راه‌آهن را دشوار می‌کند. همچنین دلیل دیگر دستی و انسانی بودن برنامه‌بازی می‌باشد که با استفاده از سیستم‌های IT محور و تشکیل قطارهای برنامه‌ای و اجرای سیستم واگن‌پول در شرکت‌هایی توأم مشکلات سیر و حرکتی را رفع نمود. با رفع این مشکل، به مرور تعلیل به سرمایه‌گذاری در حمل و نقل ریلی افزایش می‌باید و شاهد شیفت بار از روی جاده به روی ریل خواهیم بود.

برخی آیندها و دستورالعمل‌های اجرایی که توسعه راه‌آهن تمویب و ابلاغ می‌شود نیز متأسفانه یکی از مشکلات شرکت‌های حمل و نقل ریلی می‌باشد که نه تنها موجب تسهیل امور نمی‌گردد بلکه در خیلی موارد منجر به افزایش بار مالی

شرکت‌های داخلی قطعاتی را تولید می‌کنند و به صورت انحصاری در دست می‌گیرند و مرتب‌با قیمت خود را افزایش می‌دهند به شکلی که در برخی موارد قیمت قطعه ساخت داخل از قیمت ارزی خربید با ارز آزاد گرانتر می‌شود اما به دلیل سیاست‌های ارزی به آنها ارز تخصیص داده نمی‌شود. همانطور که در یکسال اخیر شاهد اقبال عمومی نسبت به ورود به سرمایه‌گذاری در بورس بوده‌ایم، ورود شرکت‌های حمل و نقل ریلی به بورس از جنبه‌های مختلفی اهمیت دارد. یکی از این جنبه‌ها شفافیت است. شرکت‌هایی که ورود به بورس پیدا می‌کنند باید به صورت سالیانه صورت مالی سود و زبان خود را به مجمع عمومی ارائه کنند و این موضوع تلاش در جهت خصوصی‌سازی واقعی را متصور می‌سازد. جبکه دیگر تأمین مالی می‌باشد. با ورود شرکت‌های مالک ناوگان دولتی شاهد رقابت سالم‌تری باشیم.

یکی دیگر از مشکلاتی که در صنعت حمل و نقل ریلی احساس می‌شود، ضعف در راه‌اندازی مراکز لجستیکی و در راستای آن کمبود شرکت‌های لجستیکی می‌باشد. شرکت‌هایی که این مسئله نیز با ورود به بازار سرمایه گذاری در جهت پیشبرد اهداف خصوصی‌سازی صنعت ریلی و بهره‌وری بالا تلاش نمایند. ناگفته نهاند تعدادی از شرکت‌های ریلی می‌توان در توسعه حمل بار ریلی شاهد پیشرفت‌های قابل ملاحظه‌ای باشیم. این مراکز که توسط معاونت حمل و نقل در مناطق مختلف کشور جانمایی شده‌اند نیازمند توجه کافی، تصمیم‌گیری منسجم و سریع تر در تصویب می‌باشند. شرکت‌های لجستیکی نیز با افزایش تعداد شرکت‌ها در بازار به تأمین مالی کمک شود.

اما برخی مشکلات درون‌بخشی در صنعت حمل و نقل ریلی وجود دارد که بررسی برخی از آنها می‌پردازیم:

سیستمی می‌تواند در قالب‌های ترکیبی مشکلات قابل توجهی از کشورهای توسعه نمایند. همچنین ایجاد سیستم‌های بارنامه سراسری، به رسمیت شناختن و اولویت دادن به شرکت‌های فورواردری از جمله مسائلی هست که منجر به تغییرات مثبت در صنعت ریلی خواهد شد.

نوسانات ارزی نیز به مرور زمان به مسائل شرکت‌های ریلی افزوده است. تعدادی از قطعات ریلی خصوصاً در بخش لکوموتیو، وارداتی هستند که تحریم‌ها و نوسانات ارزی به مرور بر آنها اثر گذاشته و بر هزینه‌های شرکت‌های خصوصی می‌افزاید. این مشکل در جایی حادتر می‌شود که بعضی



## نقشه راه بهبود ایمنی راههای کشور

معاونت حمل و نقل وزارت راه و شهرسازی  
آبان ماه ۱۳۹۶ و بازنگری اردیبهشت

جهت اجرای سناریوی یک، ۱۳۰ هزار میلیارد تومان،  
جهت اجرای سناریوی دو، ۱۵۰ هزار میلیارد تومان  
و جهت اجرای سناریوی سه، حدود ۲۸۰ هزار میلیارد تومان  
تا پایان سال ۱۴۰۶ برآورد می‌گردد که جزئیات آن موجود است.

براساس مطالعات صورت گرفته بر روی روند تلفات سوانح رانندگی در جاده‌ها، پیش‌بینی می‌شود در صورت تداوم روند فعلی، تعداد کشته شدگان در سال‌های آتی افزایش خواهد یافت.  
اعتبارات و الزمات مورد نیاز جهت پیاده‌سازی نقشه راه بر اساس برنامه‌های اجرایی در سه افق کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلند‌مدت، اعتبار مورد نیاز:

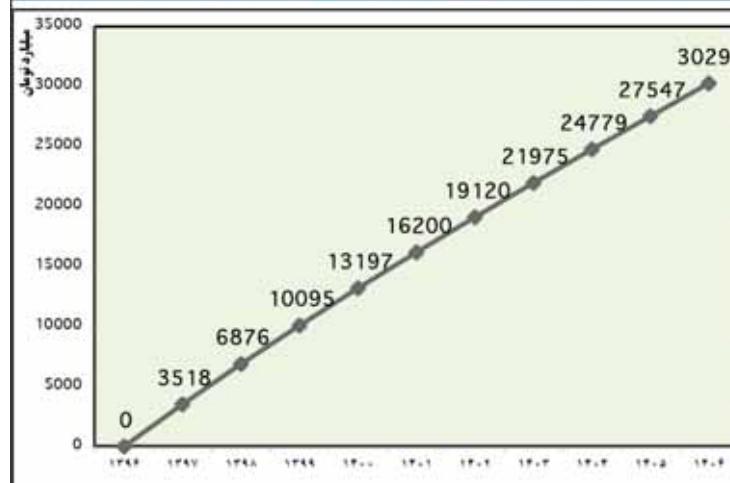
### Action Plan بودجه پیاده‌سازی

برآورد هزینه (میلیارد تومان)					دستگاه مستول	موضوع
جمع کل	بلند‌مدت	میان‌مدت	کوتاه‌مدت			
۲۵	-	۱۰	۱۵	دیرخانه کمیسیون ایمنی راهها	امور اجتماعی، آموزش و فرهنگ	
۱۱۱۰۸	۴۶۴۶	۱۱۸۱	۵۲۸۱	وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	امداد و نجات و فوریت‌های پزشکی	
۲۴۵۷۰	۹۷۲۵	۷۹۳۵	۶۹۱۰	سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	مهندسی ایمنی راه	
*	*	*	*	سازمان ملی استاندارد ایران	ناوگان	
۸۶۹,۶۹	*	*	۸۶۹,۶۹	پلیس راهور ناجا	فوانی و مقررات ترافیکی	
۹۳۰۸۵	۵۴۶۵۱	۱۸۹۶۷	۱۹۴۶۷	وزارت کشور	ایمنی درون‌شهری	
۱۲۹۰۰					مجموع	

### افزایش قیمت سوخت در هر سال؛ سناریوی ۲- به قیمت ثابت سال ۹۶



### سناریوی ۲- افزایش سالانه ۱۵ درصدی قیمت بنزین



### سناریوی ۲- افزایش سالانه ۲۰ درصدی قیمت گازوئیل



### سناریوی دو تغییر قیمت سوخت

قیمت بنزین سالانه ۱۵ درصد افزایش خواهد یافت و در افق ۱۴۰۶ به ۴۰۴۶ تومان در لیتر خواهد رسید.

قیمت گازوئیل در سال اول به ۶۰۰ افزایش و بعد از آن سالانه ۲۰ درصد افزایش خواهد یافت و در افق ۱۴۰۶ به ۳۰۹۶ تومان در لیتر خواهد رسید.

میزان مصرف سوخت در طول ۱۰ سال افق طرح ثابت در نظر گرفته شده است.

محاسبه میزان مازاد درآمد حاصل از واقعی سازی قیمت سوخت - به قیمت ثابت سال ۹۶ بر اساس آمار رسمی (سالنامه انرژی وزارت نیرو)، میزان مصرف سوخت بخش حمل و نقل در سال ۱۳۹۴ به شرح زیر است:

✓ مصرف بنزین بخش حمل و نقل: ۲۵/۷۹۷ میلیارد لیتر

✓ مصرف بنزین کل کشور: ۲۵/۹۱۵ میلیارد لیتر

✓ مصرف گازوئیل بخش حمل و نقل: ۱۷/۴۳ میلیارد لیتر

✓ مصرف گازوئیل کل کشور: ۳۰/۷۰۰ میلیارد لیتر

### فرضیات:

مجموع درآمد مازاد حاصل از واقعی سازی قیمت سوخت - به قیمت ثابت سال ۹۶: ۲۷۶۰۰۰ میلیارد تومان

مجموع درآمد مازاد حاصل از واقعی سازی قیمت سوخت - به قیمت جاری: ۵۶۴۰۰۰ میلیارد تومان



## اعضای انجمن

شرکت‌های عضو انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل  
ریلی و خدمات وابسته



آهن ریل کاران  
مدیر عامل:  
حسن منجزی پور

تلفن: ۰۶۱-۳۲۲۷۴۵۱۵  
نامبر: ۰۶۱-۳۲۲۷۴۵۱۵



تorkib-e-Hamal-e-Naqil  
مدیر عامل:  
سبحان نظری

تلفن: ۶۶۹۱۵۱۸۳-۵  
نامبر: ۶۶۹۱۵۱۸۷



ریل سیر کوثر  
مدیر عامل:  
ابوالقاسم سعیدی

تلفن: ۵۷۸۵۱  
نامبر: ۵۷۸۵۱



قطارهای مسافری و  
باری جوپار  
مدیر عامل:  
محمد کریمی

تلفن: ۴۴۲۸۱۶۱۰-۲  
نامبر: ۴۴۲۸۱۶۱۳



رااه آهن حمل و نقل  
مدیر عامل:  
عبدالله فروزش

تلفن: ۶۶۴۲۴۹۰۰-۱۲  
نامبر: ۶۶۴۲۱۲۱۶



توکا کشش  
مدیر عامل:  
مهرداد روشن

تلفن: ۰۳۱-۳۶۷۳۴۴۰-۱-۲  
فکس: ۰۳۱-۳۶۷۳۴۴۰-۳



راهوار نیرو آرایا  
مدیر عامل:  
مسعود استاد عظیم

تلفن: ۴۴۸۸۱۷۷۰  
نامبر: ۸۸۱۹۸۶۹۰



آسیا سیرارس  
مدیر عامل:  
مهران برومند

تلفن: ۰۳۱-۳۶۵۰۵۰۲۶  
نامبر: ۰۳۱-۳۶۵۰۴۷۹۸



توکا ریل  
مدیر عامل:  
محسن سعیدبخش

تلفن: ۰۳۱-۳۶۶۹۰۲۸۲-۵  
نامبر: ۰۳۱-۳۶۶۸۴۷۵۴



بهتاش سپاهان  
مدیر عامل:  
خیرالله سلیمانی

تلفن: ۰۳۱-۳۶۲۴۵۰۱۰  
نامبر: ۰۳۱-۳۶۲۸۲۰۲۶



بیکران قشم  
مدیر عامل:  
بهمن یحیایی

تلفن: ۸۸۸۷۱۷۳۷  
نامبر: ۸۸۸۵۰۸۷۰



حمل و نقل چند جهی  
سایپالجاستیک  
مدیر عامل:  
صمدالله شکری

تلفن: ۵۵۲۵۰۹۳۱-۷  
نامبر: ۵۵۲۴۸۷۸۲



توسعه حمل و نقل  
ریلی پارسیان  
مدیر عامل: سید علیرضا  
حسینی طباطبایی

تلفن: ۷۵۴۶۲۰۰۰  
نامبر: ۲۶۲۹۴۱۳



حمل و نقل ترکیبی  
کشتیرانی ج.ا.  
مدیر عامل:  
قاسم غیور زحمتکش

تلفن: ۸۸۱۴۰۶۶  
نامبر: ۸۸۳۰۳۹۵۳



حمل و نقل بین المللی کشتیرانی  
برادران مجید پور  
مدیر عامل:  
مجید مجید پور

تلفن: ۸۸۳۴۷۴۴۷  
نامبر: ۸۸۳۰۳۳۴۱



سمند ریل  
مدیر عامل:  
امیر رضا طاهریان

تلفن: ۴۴۷۸۰۱۹۵  
نامبر: ۴۸۲۷۹۳۲۹



جهت سفارش  
تبليغات در ماهنامه  
لاده مل و نقل ریلی  
با ما تماس بگیرید  
۲۲۶۶۸۶۵۶



ریل کاران ورسک  
مدیر عامل:  
ابراهیم نصیری دهقان

تلفن: ۷۷۶۲۴۷۷۰  
نامبر: ۷۷۶۴۵۶۸۹



ریل پرداز سیر  
مدیر عامل:  
فرهنگ طلوعی

تلفن: ۸۸۷۲۷۷۲۵۳-۸  
نامبر: ۸۸۷۲۷۰۳۳



ریل ترابر فجر  
مدیر عامل:  
احمد هراتی

تلفن: ۸۸۷۹۷۸۹۹  
نامبر: ۸۸۷۷۰۴۵۹



حمل و نقل ریلی  
رجا  
مدیر عامل:  
محمد رجبی

تلفن: ۸۸۳۱۰۸۸۰  
نامبر: ۸۸۹۶۳۸۶۸



مهندسی ساختمان و  
تأسیسات راه آهن (بالاست)  
مدیر عامل:  
ابراهیم محمدی

تلفن: ۸۸۹۵۵۸۵۱  
نامبر: ۸۸۹۶۳۸۶۸



فوولاد ریل توین  
مدیر عامل:  
غلامرضا میلانلو

تلفن: ۰۵۱-۳۸۱۱۲۲۶-۸  
نامبر: ۰۵۱-۳۸۱۱۲۲۹



چند و جهی فولاد  
لجمستیک  
مدیر عامل:  
جواد صادقی مجید

تلفن: ۸۸۰۴۸۹۹۱-۳  
نامبر: ۸۸۰۴۳۲۲۶



سینا ریل پارس  
مدیر عامل:  
حامد نوروزی

تلفن: ۴۶۱۰۰۹۸۰-۹  
نامبر: ۴۶۱۰۰۹۸۰-۹

تجهیزات ناوگان  
ریلی البرز نیرو  
مدیر عامل:  
مجتبی لطفی  
تلفن: ۸۸۷۰۵۷۰۷  
نمبر: ۸۸۵۲۸۹۸

نورالرضا  
مدیر عامل:  
سید رسول میراحمدی  
تلفن: ۸۸۸۰۰۹۳۵  
نمبر: ۸۸۹۰۹۷۷۵

مهتاب سیر جم  
مدیر عامل:  
ناصر غفاری  
تلفن: ۸۸۸۱۳۹۷۸-۸۰  
نمبر: ۸۸۳۲۲۲۶

ریل تراپر سبا  
مدیر عامل:  
سید جواد ساداتی  
تلفن: ۸۸۴۸۰۰۰۴  
نمبر: ۸۸۷۲۴۹۸۹

راه آهن شرقی بنیاد  
مدیر عامل:  
ناصر کرمی  
تلفن: ۴۱۴۶۸۰۰۰  
نمبر: ۸۸۵۳۱۵۶۹

صباریل پرشیا  
مدیر عامل:  
بهروز کاظمیان  
تلفن: ۶۶۹۲۸۰۵۵  
نمبر: ۶۶۵۷۸۷۳۹

رهپویان ساینتیکارت  
ابریشم (Rosta)  
مدیر عامل: سید جلیل  
سید حسنی  
تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۶۷۴۰۱  
نمبر: ۰۳۵-۳۸۲۶۷۴۰۱

پارسیان ریل شرق  
مدیر عامل:  
محمد رضابی  
تلفن: ۲۲۷۸۴۰۲۶  
نمبر: ۲۲۷۸۴۰۶۲

ناوگان ریل  
الوند نیرو  
مدیر عامل:  
ابراهیم پاشنا  
تلفن: ۸۸۷۶۰۸۷۷  
نمبر: ۸۸۷۶۹۵۷۳

پرسی ایران گاز  
مدیر عامل:  
حمدیرضا حدادی  
تلفن: ۸۸۹۰۰۱۴۱-۷  
نمبر: ۸۸۹۰۵۹۵۱

سیمیرغ آهنین  
مدیر عامل:  
محمود قیام  
تلفن: ۵۵۴۶۴۶۰۱  
نمبر: ۵۵۶۸۵۴۱

راهبر سیر سمنگان  
مدیر عامل:  
محمد اسلامی  
تلفن: ۰۵۱-۳۲۲۵۳۰۰۶  
نمبر: ۰۵۱-۳۲۲۵۳۰۰۶

چرخ ریل راهبر  
مدیر عامل:  
حیدر محمد ظاهری  
تلفن: ۵۵۳۹۹۳۵۰  
نمبر: ۵۵۳۹۹۳۵۰

پیشگامان رسانه  
پارس  
مدیر عامل:  
مهندی جعفری ندوشن  
تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۶۲۵۵۲  
نمبر: ۰۳۵-۳۸۲۶۲۵۵۴

تجارت کوشش  
سپاهان  
مدیر عامل:  
شکرالله شفیع زاده  
تلفن: ۰۳۱-۳۶۷۰۱۱۶۰  
نمبر: ۰۳۱-۳۶۶۹۴۹۹۴

لکوموتیو ریل ارونده  
مدیر عامل:  
کامران بهمنی  
تلفن: ۸۸۰۴۸۹۹۱-۲  
نمبر: ۸۸۰۴۳۲۲۶

سفیر ریل آسیا  
مدیر عامل:  
محمد خان احمدی  
تلفن: ۴۳۴۵۷  
نمبر: ۸۶۰۷۱۷۲۳۱

مهندسی و بازرگانی  
راهیان عصر دایا  
مدیر عامل:  
مرجان عالیوند  
تلفن: ۶۶۱۲۱۱۷۴  
نمبر: ۶۶۱۲۱۱۸۲

ماربین (QatarSiz)  
مدیر عامل:  
 محمود امامی  
تلفن: ۸۸۸۴۰۰۵۲۰  
نمبر: ۸۸۸۲۹۴۲۴

صدر کارکیا  
مدیر عامل:  
داود فولادی  
تلفن: ۰۸۶-۳۳۶۲۴۵۹۵  
نمبر: ۰۸۶-۳۴۱۲۰۳۰۱

تارک دیزل پارسی  
مدیر عامل:  
محمد رضا راستکار  
تلفکس: ۲۲۹۲۱۲۲۲

گهر تراپر سیر جان  
مدیر عامل:  
محمد انجم شعاع  
تلفن: ۸۸۹۸۴۱۸۲  
نمبر: ۸۸۹۸۴۱۸۲

راه آهن کشش  
مدیر عامل:  
مجتبی تقاضی  
تلفن: ۶۶۹۳۹۴۴۰  
نمبر: ۶۶۹۱۶۱۸۸

راهبران مشتاق یزد  
مدیر عامل:  
محمد میرجلیلی  
تلفن: ۰۳۵-۳۶۲۹۶۵۰۰  
نمبر: ۰۳۵-۳۶۲۴۴۴۴۲

تعمیرات و توسعه بهره  
برداری ریلی مینا  
مدیر عامل:  
سینا عباسی  
تلفن: ۲۳۱۵۲۲۳۹  
نمبر: ۵۵۶۵۰۶۵۲

## اعضای انجمن



آلتن ریل گلستان  
مدیر عامل:  
رجب قراق

تلفن: ۰۱۷ - ۳۳۳۷۶۴۰  
نمبر: ۰۱۷ - ۳۲۲۴۲۱۵۵



کالا و خدمات  
پاسارگاد  
مدیر عامل:  
افشین آرین

تلفن: ۰۱۳-۴۴۴۲۵۹۶  
نمبر: ۰۱۳-۴۳۴۲۵۳۷۳



سفیر تراپر ماهان  
مدیر عامل:  
حسین مولایی

تلفن: ۵۵۱۲۵۷۳۷  
نمبر: ۵۵۱۲۵۷۳۸



ریل پرداز نوآفرین  
مدیر عامل:  
محمد ذوالقدری

تلفن: ۹۱۰۰۶۸۸۶  
نمبر: ۴۳۸۵۳۷۵۵



فنی و مهندسی کیان  
صنعت شهریار  
مدیر عامل:  
مهدی شرفی

تلفن: ۵۵۱۲۵۸۲۳  
نمبر: ۵۵۱۲۶۰۲۴



احیاء ریل ایرانیان  
مدیر عامل:  
مرتضی رجبی

تلفن: ۸۸۴۷۱۹۵۸  
نمبر: ۸۸۴۰۳۹۶۸



پرتو بار فرابر  
خلیج فارس  
مدیر عامل:  
مهرداد نجاتی محرومی

تلفن: ۸۸۸۸۹۰۲۶  
نمبر: ۸۸۸۷۹۱۷۸



ستاره ریل زر  
مدیر عامل:  
احمد نوری طهرامند

تلفن: ۸۸۷۳۰۹۰۱  
نمبر: ۸۸۷۳۲۰۰۹



نیروی کشش  
ریلی پرس  
مدیر عامل:  
بهیار صنوبری

تلفن: ۸۶۰۸۳۷۸۳  
نمبر: ۸۸۸۵۰۶۲۹



سپهربازوه طوس  
مدیر عامل:  
محی الدین صبوحی

تلفن: ۰۵۱-۳۷۱۲۷۳۸۳  
نمبر: ۰۵۱-۳۷۱۲۷۴۵۰



مشاور گستران  
صنعت آدونیس  
مدیر عامل:  
امیر رضا زارع زاده

تلفن: ۲۶۱۴۹۶۸۵  
نمبر: ۲۶۱۴۹۶۵۴



صبا دریا  
مدیر عامل:  
اسماعیل حسینی

تلفن: ۴۴۹۴۲۷۴۹  
نمبر: ۴۴۹۴۲۶۴۲



مبنا نیرو و محركه  
مدیر عامل:  
شهرام پوراسد مهرابانی

تلفن: ۲۲۸۸۶۸۵۳  
نمبر: ۲۲۸۸۶۸۵۲



آلتن کاروان توران  
مدیر عامل:  
فرشید خوارزمی

تلفن: ۰۷۶-۳۳۶۸۶۷۶۳  
نمبر: ۰۷۶-۳۳۶۸۶۵۷۸



خاور زمین طوس  
مدیر عامل:  
معین صباحی

تلفن: ۰۵۱-۳۳۴۴۶۹۰۰  
نمبر: ۰۵۱-۳۳۴۴۶۹۰۰

### جهت سفارش

### تبليغات در ماهنامه

### نایابی و نقل ریلی

با ما تماس بگیرید  
**۲۲۶۶۸۶۵۶**



راسان ریل پارس  
مدیر عامل:  
امین پور برخورداری

تلفن: ۸۸۷۵۷۸۰۴  
نمبر: ۸۸۵۰۰۶۳۴



ریل تراپر توس  
مدیر عامل:  
حمدیدرضا رستگار مقدم

تلفن: ۰۵۱-۳۷۶۸۷۹۸۹  
نمبر: ۰۵۱-۳۷۶۸۷۹۸۹



بهینه تراپر آذور  
مدیر عامل:  
سمانه علیپور خوبده

تلفن: ۸۸۷۵۷۸۰۵  
نمبر: ۸۸۵۰۰۶۳۴



پیام ترانس  
مدیر عامل:  
روح... محمودی

تلفن: ۸۶۰۳۶۷۴۱  
نمبر: ۸۶۰۳۶۷۵۲



نوین صنعت رجا  
مدیر عامل:  
محسن یاوری  
تلفن: ۵۵۱۲۴۹۰۲-۳  
نمبر: ۵۵۱۲۵۵۶۶



پارس لاریم  
مدیر عامل:  
مژگان حیدری نژاد  
تلفن: ۸۸۵۷۸۱۸۵  
نمبر: ۸۸۳۶۳۹۹۱



بهینه لجستیک ایرانیان  
مدیر عامل:  
ایوب خزانی  
تلفن: ۲۲۹۱۲۲۹۵  
نمبر: ۲۲۹۱۲۳۵۷



میتلالورژی ایندکیمیسترو  
پرودکت پارس  
مدیر عامل:  
کابلاندی اینیکوتوف  
تلفن: ۸۸۶۶۰۳۴۹  
۸۸۶۶۷۹۵۳  
نمبر: ۸۸۱۰۱۲۰۴

## تعرفه مصوب تبلیغات در نشریه ندای حمل و نقل ریلی

از آنجایی که امر تبلیغات برای فعالین کسب و کارها از جمله بخش حمل و نقل ریلی از اهمیت ویژه و قابل توجهی برخوردار می‌باشد و هزینه‌های مرتبط با تبلیغات نوعی سرمایه‌گذاری محسوب می‌گردد، در نشریه انجمن که با نام "ندای حمل و نقل ریلی" منتشر می‌گردد تعداد محدودی صفحه برای تبلیغات اختصاص داده شده است. برابر مصوبه هیات مدیره انجمن تعرفه تبلیغات در نشریه با رعایت جمیع جهات برای اعضاء انجمن به شرح ذیل می‌باشد.

۳۱,۲۰۰,۰۰۰ ریال

۲۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال

۲۲,۱۰۰,۰۰۰ ریال

۱۸,۲۰۰,۰۰۰ ریال

۹,۱۰۰,۰۰۰ ریال

۵,۲۰۰,۰۰۰ ریال

۵,۸۵۰,۰۰۰ ریال

۳,۹۰۰,۰۰۰ ریال

۲,۶۰۰,۰۰۰ ریال

۱- چاپ آگهی پشت جلد

۲- چاپ آگهی دوم جلد

۳- چاپ آگهی ماقبل آخر

۴- چاپ آگهی صفحات داخلی

۵- چاپ آگهی ۱/۲ صفحه

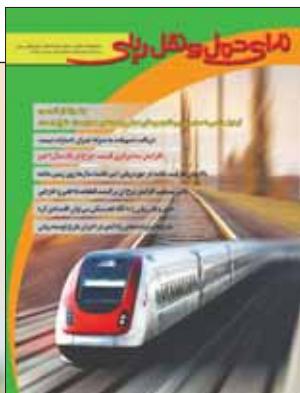
۶- چاپ آگهی ۱/۴ صفحه

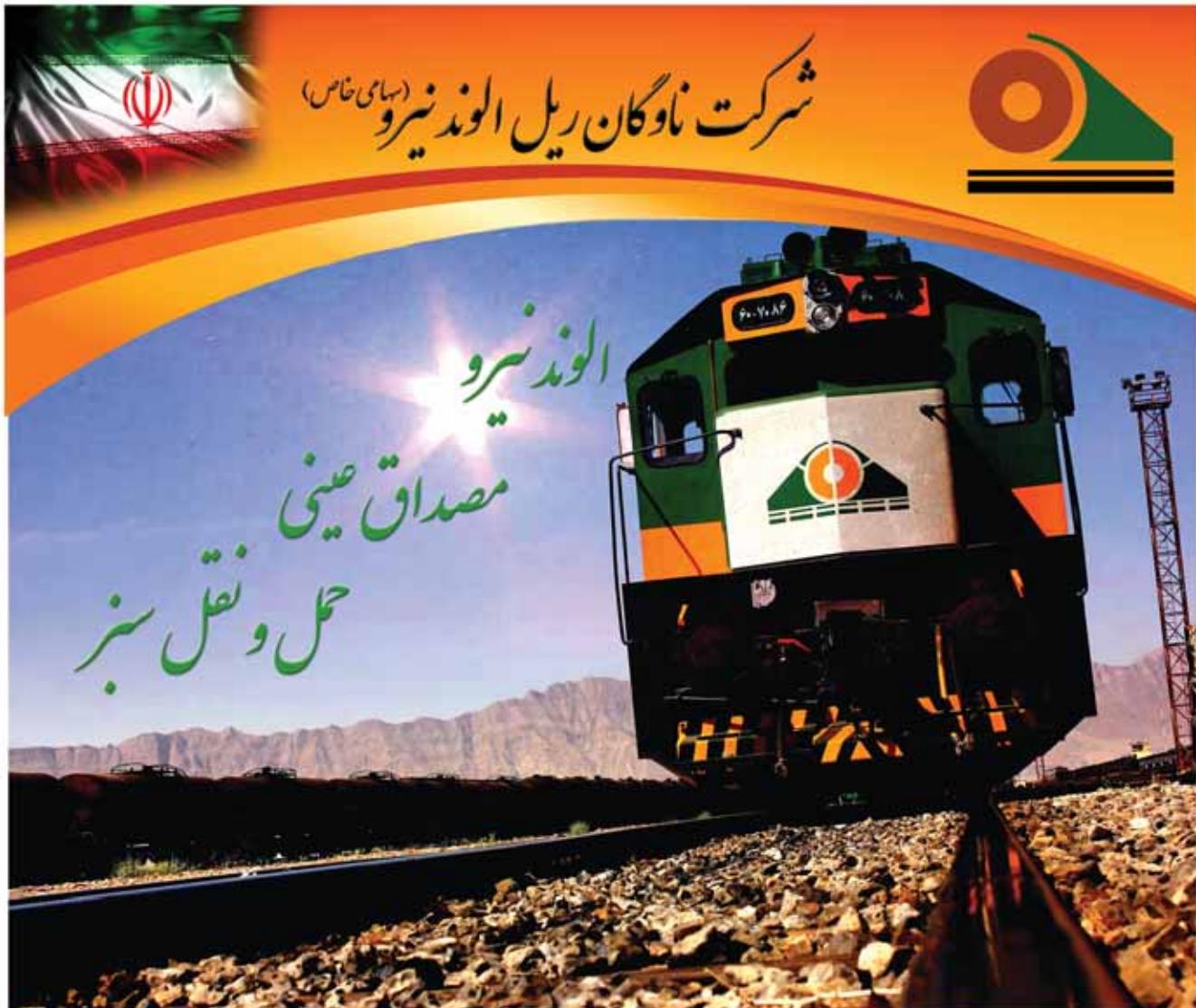
۷- هزینه طراحی ۱ صفحه

۸- هزینه طراحی ۱/۲ صفحه

۹- هزینه طراحی ۱/۴ صفحه

**توضیح:** تعرفه تبلیغات ردیفهای ۱ تا ۹ برای متقاضیان غیرعضو انجمن به میزان ۶۰٪ افزایش می‌یابد.





الوند نیرو  
مصدق عینی  
حمل و نقل سبز

## Alvand Niroo Railway Fleet

### Locomotive Effort & maintenance

الوند نیرو، شرکت حمل و نقل ریلی و دوستار محاط زیست  
الوند نیرو، مصدق تحقیق خصوصی سازی در حمل و نقل ریلی  
الوند نیرو، هیکام با دولت در توسعه حمل و نقل ریلی

۸۸۵۱۶۲۰-۶-۸۸۵۱۶۲۰-۵-۸۸۷۵۴۲۳۶  
۸۸۷۶-۸۷۷-۸۸۷۶۹۵۷۳-۸۸۷۶۲-۱۳

تلفکس:

آدرس:

تهران خیابان شهروردي شمالی بالاتر از بهشتی کوچه نیکوقدم پلاک ۱۲  
کد پستی: ۱۵۸۶۷-۵۷۵۳۳

[www.alvandniroo.ir](http://www.alvandniroo.ir)  
Email: [info@alvandniroo.ir](mailto:info@alvandniroo.ir)



[www.kafriz.com](http://www.kafriz.com)

Monobloc  
Railway Wheels

اولین تولیدکنندۀ ملّی  
چرخ مونوبلوک کر ایران